

## Lettre de mission

Monsieur Dominique REBIERE  
Vice-président en charge des relations entreprises et  
des filières

### Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Monsieur le Vice-président,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-président en charge des relations entreprises et des filières de l'université de Bordeaux, au sein du domaine politique Rayonnement et Impact sous la coordination du VP innovation.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

### Cadre de la mission

En tant que **vice-président en charge des relations entreprises et des filières**, vous êtes l'interlocuteur privilégié de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique des relations entreprises et filières. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Vous portez l'ambition de faire de l'université de Bordeaux un partenaire de référence du monde socio-économique, reconnu pour sa capacité à dialoguer avec les entreprises et les filières, à anticiper les besoins en compétences et en innovation, et à transformer ses savoirs en leviers de développement pour le territoire. À ce titre, vous veillez à structurer une stratégie intégrée de relations entreprises et filières, articulant formation, recherche, innovation, attractivité et impact, en cohérence avec les priorités du projet d'établissement.

### Axes prioritaires de la vice-présidence en charge des relations entreprises et des filières

#### *Structurer les relations entre l'université, les entreprises et les filières stratégiques*

Vous contribuez à la mise en cohérence des actions déployées par l'université, en matière de recherche, de formation d'innovation, et de relations avec le monde socio-économique. Vous veillez à articuler ces dynamiques dans les stratégies régionales, nationales et européennes, notamment autour des priorités industrielles, technologiques et sociétales.

**Objet :** Lettre de mission

**Réf :**

**Affaire suivie par :**  
Serena PITTI-FERRANDI  
Directrice de cabinet

[serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr](mailto:serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr)

Pôle Pilotage et aide à la  
stratégie

Maureen BRAQUESSAC,  
DGSa

Amélie ABRANTES,  
Directrice de la planification  
stratégique

[dipsi.direction@u-bordeaux.fr](mailto:dipsi.direction@u-bordeaux.fr)

### Adresse postale

Université de Bordeaux  
351 cours de la Libération  
33405 Talence cedex  
[www.u-bordeaux.fr](http://www.u-bordeaux.fr)

### ***Conforter le rôle de l'université comme moteur du développement territorial***

Vous contribuez à renforcer la place de l'université de Bordeaux au sein des écosystèmes économiques territoriaux, en lien avec les entreprises, branches professionnelles, pôles de compétitivité, clusters et réseaux d'acteurs.

Vous représentez l'établissement dans les instances et espaces de dialogue utiles à son rayonnement et à son ancrage territorial. Vous participez au déploiement du Pôle Universitaire d'Innovation et aux dynamiques partenariales favorisant l'impact territorial de l'université.

### ***Développer des partenariats structurants avec les entreprises***

Vous poursuivez le développement des relations directes avec les entreprises afin de valoriser les expertises, ressources et capacités d'innovation de l'université. Vous favorisez l'émergence de collaborations durables en matière de recherche, d'innovation et de formation, à travers des accords-cadres, chaires partenariales, laboratoires communs, dispositifs de transfert ou toute autre forme adaptée de coopération. Vous veillez à la qualité, à l'équilibre et à la pérennité de ces partenariats.

### ***Consolider les liens formation, compétences et besoins socio-économiques***

En lien avec les vice-présidences du domaine Formation et vie étudiante, vous contribuez à rapprocher l'offre de formation des évolutions des métiers, des compétences attendues et des transformations sectorielles. Vous soutenez le dialogue avec les entreprises et les filières afin d'éclairer l'évolution des formations, de renforcer l'employabilité des diplômés et de développer les coopérations autour de l'alternance, des stages, de la formation continue et de l'insertion professionnelle.

### **Priorités transversales**

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention constante à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions environnementales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

### **Rôle dans la gouvernance**

La mission de vice-présidente en charge des relations entreprises et des filières s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et en interaction avec le vice-président coordinateur du domaine Rayonnement et impact ainsi qu'avec les autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université. Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux de la politique des relations entreprises et des filières, ainsi qu'à la cohérence des orientations prises avec les politiques de site et les cadres nationaux, en lien étroit avec les directions, collègues, instituts et composantes.

### *Instances de gouvernance*

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur afin d'y porter les enjeux et priorités de la vice-présidence en charge de l'interdisciplinarité.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre périmètre, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

### *Représentation*

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

### **Modalités de soutien et interactions**

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS  
Président