

Lettre de mission

Madame Jessica FOUILLOUX THOMASSET
Vice-présidente en charge de l'international

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026,

Madame la Vice-présidente,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-présidente en charge de l'international de l'université de Bordeaux, au sein du domaine politique Rayonnement et impact sous la coordination du Vice-président en charge de l'innovation.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-présidente en charge de l'international**, vous êtes l'interlocuteur privilégié de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique internationale de l'université. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Vous portez l'ambition de faire de l'université de Bordeaux un établissement de référence à l'international, reconnu pour la qualité de ses partenariats, son attractivité académique et scientifique, sa capacité à inscrire ses communautés dans les grands réseaux mondiaux de coopération, et son engagement en faveur d'une internationalisation ouverte, exigeante et responsable. À ce titre, vous veillez à structurer une stratégie internationale intégrée, articulant recherche, formation, attractivité, influence et solidarités, en cohérence avec les priorités du projet d'établissement.

Axes prioritaires de la vice-présidence en charge de l'international

Renforcer l'ancrage international de l'université par des partenariats et projets stratégiques et structurants

Vous coordonnez l'ensemble des actions visant à renforcer la visibilité, la lisibilité tant en interne qu'en externe et le rayonnement international des communautés de l'université de Bordeaux.

Vous accompagnez les enseignants-chercheurs, équipes et composantes dans leur accès aux partenaires internationaux, afin de développer des projets communs, intégrer des réseaux d'excellence et structurer de nouvelles coopérations académiques.

Vous suivez, consolidez les partenariats clés existants et développez de nouvelles collaborations dans les zones géographiques prioritaires, en cohérence avec les ambitions scientifiques, académiques et institutionnelles de l'université.

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Développer des coopérations internationales à fort impact

Vous favorisez l'émergence de projets internationaux ambitieux en matière de recherche, de formation, d'innovation et d'engagement sociétal. Vous encouragez la mise en place d'outils de coopération durables (laboratoires internationaux sans murs, programmes conjoints, dispositifs de mobilité ciblés, réseaux thématiques) et explorez de nouvelles dynamiques partenariales en lien avec les grands enjeux contemporains, notamment les transitions environnementales et sociétales. Vous veillez à ce que l'action internationale contribue pleinement à la transformation, à l'ouverture et à l'attractivité de l'établissement.

Conforter l'accueil et l'attractivité internationale de l'université

Vous soutenez le rayonnement international des formations en vous appuyant sur la qualité des enseignements, l'engagement collectif des équipes, la dynamique pédagogique et le soutien à l'innovation en concertation avec les vice-présidents concernés. Vous favorisez le développement des expériences internationales pour les étudiantes et étudiants, les chercheuses et les chercheurs de l'université.

Vous veillez à la qualité des dispositifs d'accueil, d'intégration et de réussite des publics internationaux, dans une logique de campus ouvert, vivant et hospitalier, notamment dans le cadre du label Bienvenue en France.

Porter une politique internationale responsable, solidaire et influente

Vous contribuez à réaffirmer les valeurs d'ouverture, de solidarité et de responsabilité de l'université dans l'accueil d'étudiants et d'étudiantes et de chercheurs et chercheuses internationaux en exil ou en danger dans leur pays.

Vous assurez une veille stratégique sur les risques et opportunités de la coopération internationale notamment en matière d'influence, de sécurité académique, d'intelligence économique et de réciprocité des partenariats. Vous veillez et participez aux réseaux d'influence et de coopération internationale.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention constante à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions environnementales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-présidente en charge de l'international s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et en interaction avec le vice-président coordinateur du domaine Rayonnement et impact ainsi qu'avec les autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université. Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux de la politique internationale, ainsi qu'à la cohérence des orientations prises avec les politiques de site et les cadres nationaux, en lien étroit avec les directions, collèges, instituts et composantes.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur afin d'y porter les enjeux et priorités de la vice-présidence en charge de l'interdisciplinarité.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre périmètre, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président