

Lettre de mission

Madame Laurence GENY-DENIS
Vice-présidente en charge de la formation tout au long
de la vie

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Madame la Vice-présidente,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-présidente en charge de la formation tout au long de la vie de l'université de Bordeaux, au sein du domaine politique formation et vie universitaire sous la coordination du vice-président formation et vie universitaire.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-présidente en charge de la formation tout au long de la vie (FTLV)**, vous êtes l'interlocutrice privilégiée de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique de formation tout au long de la vie. Vous êtes la référente de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Vous portez également la politique Alumni et êtes en charge du déploiement de l'offre de formation transverse. Vous portez l'ambition de faire de la formation tout au long de la vie un levier structurant de transformation de l'université, au service de l'adaptation des compétences, de l'employabilité des publics et du développement socio-économique des territoires.

À ce titre, vous veillez à la structuration, à la lisibilité et à l'attractivité de l'offre de FTLV, en cohérence avec les priorités du projet d'établissement et les besoins des publics tout au long de la vie.

Axes prioritaires de la vice-présidence formation tout au long de la vie

Adapter et transformer l'offre de formation pour répondre aux évolutions du monde dans une logique de formation tout au long de la vie

Vous accompagnez l'évolution de l'offre de formation afin de mieux répondre aux transformations des métiers et des compétences, en particulier dans les domaines liés aux transitions environnementales, sociétales et numériques, ainsi qu'à l'intelligence artificielle.

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Vous soutenez le développement de parcours flexibles, modulaires et accessibles, favorisant les reprises d'études, les reconversions et l'apprentissage, en vous appuyant sur des démarches d'innovation pédagogique et d'amélioration continue.

Vous accompagnez les composantes à l'intégration progressive de la FTLV dans leur offre de formation, afin d'en faire une dimension pleinement constitutive du modèle de formation de l'établissement.

Renforcer l'ancrage socio-économique et territorial de l'université

Vous contribuez à positionner l'université comme un acteur de référence en matière de développement des compétences sur son territoire, en consolidant les liens avec les acteurs socio-économiques, institutionnels et de la formation professionnelle en collaboration avec le vice-président en charge des relations filières et entreprises. Vous accompagnez le développement de partenariats structurants, en veillant à leur cohérence stratégique et à leur soutenabilité, et en favorisant une approche intégrée entre formation, innovation et insertion professionnelle.

Vous poursuivez une politique raisonnée et soutenable de diversification des ressources via les leviers de l'approche commerciale et des relations partenariales.

Vous pilotez la politique alumni comme un levier stratégique de mise en réseau, de suivi des parcours et de renforcement du lien entre l'université, ses diplômés et le monde socio-économique.

Soutenir la personnalisation des parcours des apprenants

Vous contribuez à renforcer l'articulation des parcours entre formation initiale, formation continue et insertion professionnelle, en développant des dispositifs favorisant la personnalisation des trajectoires et la valorisation des compétences. Vous accompagnez le développement de l'offre de formation transverse afin de soutenir les compétences transversales, l'esprit critique et l'engagement citoyen des apprenants.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants.

Vous portez une attention particulière à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également, sous la responsabilité des vice-présidents désignés, à la conduite des transitions sociétales, environnementales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-présidente en charge de la formation tout au long de la vie s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et en interaction avec le vice-président coordinateur du domaine ainsi qu'avec les autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université, en portant la voix du domaine formation et vie étudiante. Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux de formation, ainsi qu'à la cohérence des orientations prises avec les politiques de site et les cadres nationaux, en lien étroit avec les directions, collèges, instituts et composantes.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur, dont le comité de direction au plus près du Président et aux côtés des autres vice-présidents de domaine, afin d'y porter les enjeux et priorités de votre portefeuille de missions.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre périmètre, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre et le cas échéant au titre de l'établissement. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président