

Lettre de mission

Monsieur Etienne DUGUET
Vice-président en charge de l'innovation
Coordinateur du domaine Rayonnement et impact

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Monsieur le Vice-président,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-président en charge de l'innovation de l'université de Bordeaux, ainsi que la responsabilité de coordonner le domaine politique Rayonnement et impact.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-président coordinateur du domaine Rayonnement et impact**, vous assumez la responsabilité politique de coordination de l'ensemble des actions relevant du domaine tel que défini dans l'équipe présidentielle¹. A ce titre, vous veillez à la cohérence des lettres de mission et des feuilles de route des vice-présidences qui y sont rattachées, ainsi qu'à leur alignement avec les axes prioritaires du mandat pour le domaine concerné.

Votre mission consiste à assurer la cohérence stratégique du domaine Rayonnement et impact, en veillant à ce que les politiques d'innovation, de relations avec les entreprises et les filières, d'internationalisation et d'engagement européen constituent des leviers convergents au service de l'attractivité, du développement territorial et du positionnement national et international de l'université, en articulation étroite avec ses missions de formation et de recherche.

En tant que **vice-président en charge de l'innovation**, vous êtes l'interlocuteur privilégié de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique d'innovation et notamment de transfert des résultats de recherche vers la société. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES
Directrice de la planification
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

^{1 1} Domaine Rayonnement et impact : VP Innovation - VP Relations entreprises et filières - VP International - VP Europe

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Axes prioritaires de la vice-présidence innovation

Renforcer le continuum recherche -> innovation pour plus d'impact

De concert avec les vice-présidents du domaine Recherche, vous contribuez à favoriser les dynamiques scientifiques susceptibles de répondre aux grands défis sociétaux et environnementaux et technologiques, notamment par des approches interdisciplinaires. Vous veillez à ce que les communautés académiques soient sensibilisées, orientées et accompagnées à chaque étape de la protection intellectuelle au transfert des résultats, en mobilisant les expertises et dispositifs adaptés (prématuration, maturation, etc.).

Stimuler les partenariats et le transfert vers la société

Vous définissez et pilotez les actions, dispositifs et programmes permettant d'inciter et faciliter le transfert des résultats de recherche. Vous veillez à orienter prioritairement ces dynamiques vers les projets à fort impact, en cohérence avec les grands défis contemporains et les enjeux de souveraineté régionale, nationale ou européenne). Vous contribuez également à renforcer, diversifier et sécuriser les partenariats public-privé dans un cadre équilibré et exigeant et vous garantisiez un accompagnement adapté aux projets de spin-off issues de la recherche académique.

Développer l'esprit d'innover et d'entreprendre

Vous portez une politique ambitieuse de diffusion de la culture de l'innovation et de l'esprit d'entreprendre auprès de l'ensemble des communautés de l'université. Vous soutenez l'émergence de projets entrepreneuriaux issus des laboratoires, des formations, des initiatives étudiantes ou des pôles et directions de l'université, en veillant à la qualité de l'accompagnement proposé et à la reconnaissance de l'engagement des porteurs de projets. Vous vous appuyez sur la vice-présidente en charge de l'orientation, de l'insertion professionnelle et des territoires pour développer l'esprit d'entreprendre et d'innover des étudiants, et vous veillerez plus spécifiquement au bon fonctionnement de l'incubateur qui leur est dédié.

Structurer, consolider et légitimer le Pôle Universitaire d'Innovation bordelais (PUI).

Vous pilotez l'ensemble des actions visant à faire du PUI un écosystème académique d'innovation performant, lisible et fédérateur et vous confortez ainsi le rôle de chef de file de l'université de Bordeaux. Vous animez sa gouvernance, fluidifiez la coopération entre les 16 institutions fondatrices et mobilisez les moyens nécessaires au déploiement de sa feuille de route. Vous assurez également un suivi stratégique des deux filiales de l'université ADERA et SATT Aquitaine Science Transfert, et de la Fondation Bordeaux Université en lien avec la vice-présidente en charge de la gouvernance et des finances, en veillant à la complémentarité de leurs missions, à la soutenabilité de leur modèle économique et à l'efficacité collective.

Faire de l'innovation un levier d'attractivité, d'impact et de développement territorial

Vous portez l'ambition de faire de l'université de Bordeaux un établissement de référence en matière d'innovation, reconnu pour sa capacité à transformer les résultats de la recherche en solutions utiles, à renforcer l'attractivité du site pour les talents, les entreprises et les partenaires, et à faire de l'innovation un levier d'impact au service du rayonnement de l'université, du territoire, et de la société en général.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention constante à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions environnementales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-président coordinateur du domaine Rayonnement et impact s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et des autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université, en portant la voix du domaine rayonnement et impact. Vous veillez à la bonne articulation avec les politiques de site ainsi que les cadres nationaux, en lien étroit avec les communautés de l'université.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur, dont le comité de direction au plus près du Président et aux côtés des autres vice-présidents de domaine, afin d'y porter les enjeux et priorités du domaine rayonnement et impact.

Vous pilotez également les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre vice-présidence, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission. Cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président