

Lettre de mission

Monsieur Pascal LECROART
Vice-président en charge de la formation et de la vie universitaire
Coordinateur du domaine formation et vie étudiante

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Monsieur le Vice-président,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

Vous avez été élu vice-président en charge de la formation et de la vie universitaire par la commission Formation et vie universitaire du 5 février 2026. A ce titre, j'ai le plaisir de vous confier la responsabilité de piloter la politique de formation de l'université de Bordeaux et la coordination du domaine politique de la formation et de la vie étudiante.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-président coordinateur du domaine de la formation et de la vie étudiante**, vous assumez la responsabilité politique de coordination de l'ensemble des actions relevant de ce domaine ¹. Votre mission consiste à assurer la cohérence stratégique du domaine formation et vie étudiante, en veillant à l'articulation étroite entre formation, vie étudiante, vie de campus, orientation, insertion professionnelle, ancrage territorial et formation tout au long de la vie. A ce titre, vous veillez à la cohérence des missions et des chantiers des vice-présidences qui y sont rattachées, ainsi qu'à leur alignement avec les axes prioritaires du mandat pour le domaine concerné.

En tant que **vice-président plus particulièrement en charge de la formation**, vous êtes l'interlocuteur privilégié de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique de formation. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances. Vous portez l'ambition de faire de l'université de Bordeaux un établissement de référence en matière de formation, offrant des parcours exigeants, ouverts, modulables et inclusifs, en phase avec les évolutions du monde et pleinement adossés à la recherche et articulés avec les enjeux de société et de territoire.

¹ Domaine Formation et vie étudiante : VP Formation - VP Vie étudiante et vie de campus – VP Orientation, insertion professionnelle et territoires – VP Formation tout au long de la vie

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Axes prioritaires de la vice-présidence formation

Adapter notre offre de formation aux évolutions du monde

Vous pilotez l'ensemble des actions visant à faire évoluer en continu les formations de l'université pour tenir compte des nouvelles compétences à développer, pour renforcer l'adossement de la formation à la recherche, accompagner les composantes pour mieux prendre en compte les besoins en compétences des nouveaux métiers et ceux en lien avec les grands enjeux environnementaux et sociétaux et en particulier ceux liés à l'intelligence artificielle.

Faire évoluer les parcours et les pratiques pédagogiques au service de la réussite étudiante

Vous avez la responsabilité de conforter la qualité des formations en soutenant l'innovation pédagogique, la diversification des modalités d'apprentissage et la personnalisation des parcours, afin de mieux répondre à la diversité des publics. Vous favorisez le développement de parcours flexibles et modulaires, intégrant des compétences disciplinaires, transversales et interdisciplinaires, ainsi que des expériences internationales, en lien avec les vice-présidents concernés. Vous veillez à inscrire pleinement les politiques de formation dans une logique de réussite étudiante, d'inclusion et de développement de l'esprit critique et de la citoyenneté.

Développer l'ancrage territorial et l'attractivité régionale

Vous vous appuyez sur la convention de coordination territoriale (CCT) pour renforcer et intensifier les collaborations avec les universités de la région Nouvelle-Aquitaine et la région académique dans le cadre de la territorialisation de l'offre de formation en lien avec les besoins des territoires.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention particulière à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également sous la responsabilité des vice-présidents désignés à la conduite des transitions environnementales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertain vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-président coordinateur du domaine formation et vie étudiante s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et des autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université, en portant la voix du domaine. Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux de formation, ainsi qu'à la cohérence des orientations prises avec les politiques de site et les cadres nationaux, en lien étroit avec les composantes de l'université.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur, dont le comité de direction au plus près du Président et aux côtés des autres vice-présidents de domaine, afin d'y porter votre analyse et votre éclairage sur l'ensemble des sujets et plus particulièrement sur les enjeux et priorités du domaine formation et vie étudiante.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre vice-présidence, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre (établissements d'enseignement supérieur, réseaux thématiques, etc.) et le cas échéant au titre de l'établissement. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président