

Lettre de mission

Monsieur Xavier Blanc

Vice-président en charge de l'intelligence artificielle

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Monsieur le Vice-président,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-président en charge de l'intelligence artificielle à l'université de Bordeaux, au sein du domaine politique recherche sous la coordination du vice-président en charge de la recherche. La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-président en charge de l'intelligence artificielle**, vous êtes l'interlocuteur privilégié de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique de l'intelligence artificielle. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Vous portez l'ambition de faire de l'université de Bordeaux un acteur de référence en intelligence artificielle, reconnu pour l'excellence de sa recherche, la qualité de ses formations et le développement d'usages responsables au service de la société. À ce titre, vous veillez à structurer une stratégie intégrée de l'intelligence artificielle, articulant recherche, formation, innovation et transformation des usages, en cohérence avec les priorités du projet d'établissement.

Axes prioritaires de la vice-présidence en charge de l'intelligence artificielle

Développer, coordonner et valoriser les initiatives en intelligence artificielle à l'échelle de l'établissement

Vous pilotez la mise en cohérence des actions en IA, en renforçant leur lisibilité, leur articulation avec les priorités scientifiques de l'université et leur capacité à produire des effets structurants. Vous veillez à la structuration d'une gouvernance claire et efficace de l'IA, permettant de coordonner les initiatives, de mutualiser les efforts et de maximiser leur impact. Vous accompagnez le développement de capacités stratégiques (données, calcul, plateformes), en articulation avec les dispositifs nationaux et européens, afin de soutenir les projets les plus ambitieux.

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Structurer un positionnement scientifique de premier plan en intelligence artificielle

Vous contribuez à renforcer la visibilité et le leadership scientifique de l'université en intelligence artificielle, en structurant un positionnement lisible à l'échelle nationale et européenne. Vous accompagnez l'émergence de programmes structurants et le développement de partenariats stratégiques, afin d'inscrire durablement l'établissement dans les grandes dynamiques scientifiques et technologiques en IA.

Déployer une stratégie ambitieuse de formation et d'acculturation à l'intelligence artificielle

Vous contribuez à structurer et à renforcer l'offre de formation en IA à tous les niveaux, en lien avec les besoins scientifiques, économiques et sociétaux.

Vous favorisez le développement des compétences en IA pour l'ensemble des publics, étudiants comme personnels, afin de permettre une appropriation éclairée, critique et maîtrisée de ces technologies.

Promouvoir des usages responsables et à fort impact de l'intelligence artificielle

Vous accompagnez le déploiement d'usages de l'intelligence artificielle dans les activités de formation, de recherche et dans les fonctions support, en veillant à leur pertinence, leur efficacité et leur conformité aux exigences réglementaires. Vous contribuez à inscrire l'université dans une dynamique d'intelligence artificielle souveraine, responsable et de confiance, intégrant les enjeux éthiques, de sécurité et d'impact environnemental. Vous soutenez le transfert et la valorisation des innovations en IA vers les partenaires socio-économiques, en favorisant l'émergence d'applications à fort impact dans des secteurs stratégiques.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle dans l'ensemble des politiques de l'établissement. Vous veillez également à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention constante à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions environnementales et numériques, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-président en charge de l'intelligence artificielle s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et en interaction avec le vice-président coordinateur du domaine recherche ainsi qu'avec les autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université. Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux de l'intelligence artificielle, ainsi qu'à la cohérence des orientations prises avec les politiques de site et les cadres nationaux, en lien étroit avec les directions, collèges, instituts et composantes.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur afin d'y porter les enjeux et priorités de la vice-présidence en charge de l'intelligence artificielle.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre périmètre, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président