

Lettre de mission

Monsieur Philippe Moretto
Vice-président en charge des transitions

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Monsieur le Vice-président,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-président en charge des transitions de l'université de Bordeaux, au sein du domaine politique affaires institutionnelles sous la coordination de la vice-présidente en charge de la gouvernance et des finances.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-président en charge des transitions**, vous êtes l'interlocuteur privilégié de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique des transitions environnementales et sociétales. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Vous portez une ambition stratégique intégrée visant à faire de l'université de Bordeaux un établissement de référence en matière de transitions, en assurant leur inscription dans l'ensemble des missions de formation, de recherche, d'innovation et de pilotage. Vous veillez à structurer et mobiliser les communautés, à développer des approches interdisciplinaires orientées défis et à renforcer l'engagement des étudiants et des partenaires. Vous contribuez à la réduction de l'empreinte environnementale de l'établissement, à la préservation des ressources et à l'adaptation des campus au changement climatique, en intégrant les enjeux de risques environnementaux et climatiques dans les trajectoires, les outils de pilotage et la capacité de résilience de l'établissement.

Axes prioritaires de la vice-présidence transitions

Porter une ambition stratégique intégrée des transitions

Vous portez l'ambition de faire de l'université de Bordeaux un établissement de référence en matière de transitions environnementales et sociétales. Vous veillez à l'intégration de ces enjeux dans l'ensemble des missions et fonctions de l'établissement, en lien avec les politiques de pilotage, de formation, de recherche et de patrimoine.

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Vous veillez au maintien et au renforcement du positionnement de l'université dans les classements internationaux et labels liés aux transitions. Vous développez les partenariats, notamment européens, et assurez le suivi des engagements pris dans les grands programmes et dispositifs nationaux et internationaux.

Structurer et mobiliser les communautés autour des transitions

Vous accompagnez la structuration des communautés de recherche, de formation et d'innovation autour des transitions, et veillez à leur appropriation par l'ensemble des acteurs de l'université. Vous soutenez le développement de réseaux d'acteurs et de dispositifs favorisant l'engagement collectif et l'évolution des pratiques.

Contribuer à l'engagement étudiant pour les transitions

Vous participez à l'acculturation des étudiants aux grands défis, notamment en leur fournissant des terrains d'étude et d'engagement via les liens développés avec les acteurs des territoires et de la société.

Développer des approches interdisciplinaires et orientées défis

Vous encouragez une recherche répondant aux grands défis environnementaux et sociétaux, en favorisant des approches interdisciplinaires et systémiques. Vous soutenez le développement de dispositifs collaboratifs associant chercheurs, étudiants, services et partenaires externes.

Réduire l'empreinte environnementale de l'établissement

Vous contribuez, en lien avec les services compétents, à la définition et à la mise en œuvre d'actions visant à réduire l'empreinte carbone de l'établissement, notamment en matière de mobilités, d'énergie et de sobriété des usages.

Préserver les ressources et adapter les campus aux transitions

Vous soutenez une politique de préservation des ressources (eau, énergie, matériaux) et accompagnez l'adaptation des campus au changement climatique. Vous veillez à l'intégration des enjeux de biodiversité, de résilience et de durabilité dans les projets immobiliers et la gestion des sites.

Intégrer les transitions dans la gouvernance et les outils de pilotage

Vous contribuez à l'intégration des enjeux des transitions dans les outils de pilotage de l'établissement (budget vert, achats responsables, trajectoires carbone). Vous participez à la définition d'une trajectoire durable à moyen et long terme, en lien avec la gouvernance et les communautés. Vous participez à la construction d'un plan d'adaptation au changement climatique et veillez à l'intégration des risques climatiques dans la gestion de crise de l'établissement.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

Vous veillez notamment à la prise en compte des enjeux de transitions environnementales dans l'ensemble des politiques de l'établissement.

Vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention constante à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-président en charge des transitions s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et en interaction avec la vice-présidente en charge de la gouvernance et des finances coordinatrice du domaine ainsi qu'avec les autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université. Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux des transitions, ainsi qu'à la cohérence des orientations prises avec les politiques de site et les cadres nationaux, en lien étroit avec les directions, collèges, instituts et composantes.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement (voir annexe), conformément aux textes en vigueur. Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre périmètre, ce qui se traduit la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président