

Lettre de mission

Monsieur Karim Belabas
Vice-président en charge du numérique

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Monsieur le Vice-président,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-président en charge du numérique de l'université de Bordeaux, au sein du domaine politique Affaires Institutionnelles sous la coordination de la vice-présidente en charge de la gouvernance et des finances.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-président en charge du numérique**, vous êtes l'interlocuteur privilégié de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la transformation numérique de l'établissement. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Axes prioritaires de la vice-présidence numérique

Affirmer une ambition stratégique et partagée pour le numérique de l'établissement

Vous co-pilotez avec le vice-président en charge de la recherche la définition d'un cadre stratégique 2026-2030 pour le numérique en cohérence avec le projet *Affirmer Université Ensemble*. Vous animez la gouvernance numérique, associant les communautés universitaires et priorisant les transformations à conduire. Vous veillez à la soutenabilité de l'édifice, notamment en termes de résilience, de souveraineté, et d'inscription dans les dynamiques nationales et européennes.

Co-construire un numérique, au service des missions de l'université

Vous conduisez l'évolution des outils et services numériques au service de la formation, de la recherche, de l'innovation, de la vie étudiante et du fonctionnement quotidien de l'université. Vous veillez à ce que le numérique simplifie les parcours, sécurise les procédures, libère du temps et améliore durablement la qualité de service. Vous favorisez, sur chaque périmètre, des solutions construites avec les usagers et fondées sur des besoins partagés, dans une logique de convergence raisonnée des pratiques et des processus.

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Piloter un numérique responsable, inclusif et soutenable

Vous contribuez aux ambitions de l'établissement en matière de transitions environnementales, de science ouverte et d'intelligence artificielle. En conciliant innovation et responsabilité, vous inscrivez les évolutions numériques dans une démarche de sobriété, d'inclusion et de robustesse, portant à la fois sur les infrastructures, les équipements, les achats, les usages et les services.

Garantir un cadre de confiance, de conformité et de sécurité

Vous portez et coordonnez les politiques relatives aux grands enjeux réglementaires du numérique, notamment en matière de cybersécurité, de protection des données à caractère personnel, d'accessibilité numérique et d'archivage. Vous veillez à renforcer la confiance des communautés, la maîtrise des risques et la conformité de l'établissement, dans un environnement technologique en évolution constante.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention constante à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions environnementales, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-président en charge du numérique s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et en interaction avec la vice-présidente coordinatrice du domaine ainsi qu'avec les autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université, en portant la voix du domaine numérique. Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux du numérique, ainsi qu'à la cohérence des orientations prises avec les politiques de site et les cadres nationaux, en lien étroit avec les directions, collèges, instituts et composantes.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur, dont le comité de direction au plus près du Président et aux côtés des autres vice-présidents de domaine, afin d'y porter les enjeux et priorités du domaine du numérique.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre périmètre, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président