

Lettre de mission

Madame Estèle JOUISON
Vice-présidente en charge de l'orientation, de l'insertion
professionnelle et des territoires

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Madame la Vice-Présidente

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la
stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification
stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-présidente en charge de l'orientation, de l'insertion professionnelle et des territoires de l'université de Bordeaux, au sein du domaine politique Formation et Vie Etudiantes sous la coordination du VP Formation et Vie Universitaire.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-présidente en charge de l'orientation, de l'insertion professionnelle et des territoires**, vous êtes l'interlocutrice privilégiée de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique d'orientation, de professionnalisation et d'insertion professionnelle des étudiants ainsi que pour les questions relatives à la politique des campus hors Bordeaux métropole (dits « de proximité »). Vous êtes la référente de l'établissement pour ces politiques, en interne comme auprès de nos partenaires, et la garante de leur mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Vous portez l'ambition de renforcer la continuité des parcours étudiants, de l'orientation à l'insertion professionnelle, en articulation étroite avec les dynamiques territoriales, afin de favoriser la réussite étudiante.

À ce titre, vous consolidez la structuration d'une politique intégrée et lisible d'orientation, de professionnalisation et d'insertion, en cohérence avec les priorités du projet d'établissement et les besoins des territoires.

Axes prioritaires de la vice-présidence orientation, insertion professionnelle et territoires

Accompagner les publics étudiants de l'orientation à l'insertion professionnelle

Vous contribuez à renforcer la lisibilité et la cohérence des parcours de formation, en favorisant les passerelles entre cursus et en améliorant l'articulation entre les dispositifs d'orientation, au sein de l'établissement comme avec les acteurs externes.

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Vous soutenez la structuration d'une politique d'accompagnement des étudiants tout au long de leur parcours, en tenant compte de leurs besoins, en lien avec les composantes, les directions des études et les services concernés, afin de favoriser leur réussite et de sécuriser leurs trajectoires.

Vous définissez les principes généraux d'une stratégie de professionnalisation des formations, en lien avec les composantes de formation et en cohérence avec les besoins en compétences, afin de faciliter l'insertion professionnelle des diplômés.

Vous contribuez à enrichir l'expérience étudiante en soutenant les dynamiques d'engagement et en renforçant leur reconnaissance et leur valorisation. Vous participez au renforcement de l'attractivité des formations, de la qualité de l'accueil et du sentiment d'appartenance des étudiants.

Renforcer les liens avec le monde socio-économique et soutenir l'esprit d'initiative

Vous soutenez le développement de l'esprit d'entreprendre et d'innover des étudiants et des compétences associées, de la licence au doctorat, en articulation avec la politique d'innovation de l'établissement.

Vous contribuez à la définition et la structuration de la politique de l'établissement en matière d'entrepreneuriat portée par le vice-président en charge de l'innovation.

Consolider l'ancrage territorial et la cohérence de l'action sur les campus de proximité

Vous contribuez à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie territoriale de l'établissement en matière d'offre de formation en apportant votre analyse en particulier sur les enjeux liés à l'orientation et à l'insertion professionnelle des étudiants.

Vous participez à l'intensification de la collaboration entre les universités dans le cadre de la Convention de Coordination Territoriale Nouvelle Aquitaine en contribuant plus particulièrement aux actions structurantes en matière de diversification sociale et territoriale ainsi que d'entrepreneuriat étudiant.

Plus largement, à l'échelle des campus de proximité, vous contribuez à l'articulation entre les politiques portées par les vice-présidents des différents domaines afin de garantir la cohérence, la lisibilité et l'efficacité de l'action collective sur ces territoires. Vous facilitez la coordination transversale des acteurs et partenaires concernés.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail : simplification des processus, allègement de la charge de travail, qualité du service rendu et adaptation des outils et des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants.

Vous portez une attention particulière à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions environnementales, sociétales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-présidente en charge de l'orientation, de l'insertion professionnelle et des territoires s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et en interaction avec le VP coordinateur du domaine Formation et vie étudiante ainsi qu'avec les autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur, dont le comité de direction au plus près du Président et aux côtés des autres vice-présidents de domaine, afin d'y porter les enjeux et priorités de votre portefeuille de mission.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre périmètre, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre et le cas échéant au titre de l'établissement. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président