

Lettre de mission

Madame Catherine GAUTHIER
Vice-présidente en charge de la gouvernance et des finances
Coordinatrice du domaine des affaires institutionnelles

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Madame la Première vice-présidente,

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

Vous avez été élue vice-présidente du Conseil d'Administration le 22 janvier 2026. A ce titre, j'ai le plaisir de vous confier la responsabilité de piloter la politique de gouvernance et des finances de l'université de Bordeaux et la coordination du domaine des affaires institutionnelles.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-présidente coordinatrice du domaine des affaires institutionnelles**, vous assumez la responsabilité politique de coordination de l'ensemble des actions relevant du domaine tel que défini dans l'équipe présidentielle¹. A ce titre, vous veillez à la cohérence des lettres de mission et des feuilles de route des vice-présidences qui y sont rattachées, ainsi qu'à leur alignement avec les axes prioritaires du mandat pour le domaine concerné. Votre mission est de garantir une gouvernance ouverte et efficace ainsi qu'un cadre financier soutenable, en veillant à ce que les stratégies patrimoniale, numérique et de transitions mises au service des fonctions régaliennes d'enseignement et de recherche de l'université, soient cohérentes et adaptées à notre écosystème et aux enjeux de demain.

En tant que **première vice-présidente en charge de la gouvernance et des finances**, vous êtes l'interlocutrice privilégiée de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique de gouvernance et à la trajectoire financière de l'établissement. Vous êtes la référente de l'université pour ces politiques, en interne comme auprès de nos partenaires institutionnels, et la garante de leur mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

¹ Domaine affaires institutionnelles : VP Gouvernance et finances - VP Transitions - VP Patrimoine et aménagement - VP numérique

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

À ce titre, vous veillez à la soutenabilité, à la sécurité et à la robustesse des dispositifs de pilotage, en intégrant une approche structurée de gestion des risques, notamment en matière financière, juridique, numérique et organisationnelle, afin de sécuriser les décisions stratégiques et les transformations de l'établissement.

Vous assurez un **rôle général de coordination des sujets transverses** au sein de l'équipe présidentielle, en lien étroit avec le Directeur Général des Services et en appui direct au Président. En tant que première vice-présidente, vous suppléez le Président en son absence et veillez à la continuité de l'exécutif. Vous exercez en outre une fonction de coordination et de régulation stratégique, en préparant les arbitrages présidentiels et en veillant à la qualité des sujets inscrits à l'ordre du jour du comité de direction, en lien étroit avec le Directeur Général des Services. Vous veillez à ce que les dossiers présentés à l'arbitrage ou à l'information du Président soient consolidés, objectivés et alignés avec les priorités du mandat ainsi qu'avec les équilibres stratégiques, organisationnels et financiers de l'établissement.

Axes prioritaires de la vice-présidence gouvernance et finances

Adapter la gouvernance et les organisations aux missions et au projet d'établissement

Vous avez la responsabilité de mise en œuvre des actions permettant à la gouvernance de l'université de concrétiser son projet collectif dans le respect des principes de la démocratie universitaire, en conjuguant stabilité et sécurisation juridique et institutionnelle, cohérence stratégique et capacité d'adaptation. A ce titre et plus précisément, vous garanteez un dialogue régulier et efficace avec les différentes composantes de l'université. Vous vous assurez d'une communication fluide et efficace avec l'ensemble des communautés, ainsi qu'à l'amélioration et la simplification des process et cadres de travail. Vous veillez également au respect des principes d'éthique et de déontologie ainsi qu'à la continuité et à la stabilité de l'institution en cas de crise.

Asseoir et accompagner une politique ambitieuse en matière de stratégie et de moyens

Vous pilotez la trajectoire financière pluriannuelle de l'établissement. Votre mission s'étend à l'ensemble des actions contribuant à garantir un modèle d'université responsable avec de fortes facultés d'adaptation, capable de sécuriser ses moyens tout en investissant pour l'avenir, de maintenir la continuité des missions de service public en préservant au maximum l'emploi, les capacités d'investissement et l'autonomie budgétaire, et d'anticiper les évolutions à venir. À ce titre, vous veillez également à la cohérence d'ensemble du pilotage financier à l'échelle élargie de l'écosystème de l'université, en assurant un suivi structuré et stratégique des entités satellites (fondation, structures de valorisation, filiales et partenaires) en lien avec le vice-président en charge de l'innovation, afin de garantir l'alignement de leurs trajectoires avec les orientations de l'établissement, la soutenabilité globale du modèle économique et la maîtrise des risques associés.

Affirmer l'identité et la place de l'université dans la cité

Vous portez les actions permettant à l'université d'affirmer son identité et sa place dans la cité en confortant son modèle d'université publique, riche de ses valeurs et tournée vers l'avenir, capable de produire et de transmettre une connaissance rigoureuse et indépendante.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail : simplification des processus, allègement de la charge de travail, qualité du service rendu et adaptation des outils et des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants.

Vous portez une attention constante à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions environnementales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de première vice-présidente gouvernance et finances s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous siégez au sein de l'équipe présidentielle et contribuez, aux côtés du Président et des autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université, en portant la voix du domaine des affaires institutionnelles.

Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux de gouvernance, de finances et les politiques de site ainsi que les cadres nationaux, en lien étroit avec les communautés de l'université.

Instances de gouvernance

Vous êtes vice-présidente élue par le Conseil d'administration et à ce titre, vous vous assurez de la bonne préparation et du bon déroulé de cette instance. Vous assistez le Président pour l'élaboration de l'ordre du jour et vous le remplacez en cas d'absence.

Plus largement, vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur afin d'y porter les enjeux et priorités du domaine des affaires institutionnelles.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre vice-présidence, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et des partenaires en lien avec votre mission (conférences d'établissements, réseaux de vice-présidents CA, instances régionales, etc.).

Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président