

**Colloque annuel de l'Association des DGS
d'établissements publics d'enseignement supérieur**
sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



Enora Bennetot Pruvot



Directrice Adjointe – Gouvernance, financements et élaboration des politiques publiques

Enora Bennetot Pruvot est responsable de la mise en oeuvre de la politique de l'EUA autour des questions de financement et de gouvernance de l'enseignement supérieur. Elle se spécialise notamment dans l'analyse comparée des modèles de financement de l'ESR et de l'autonomie institutionnelle (tableau de bord de l'autonomie) à l'échelle européenne. Elle est également responsable du Funding Forum, un évènement consacré à l'exploration des tendances en matière de financement des universités.

Diplômée de l'Institut d'Etudes Politiques de Lille, Enora a obtenu son diplôme de Master en études politiques et administratives européennes au Collège d'Europe à Bruges.

L'Association européenne de l'université (EUA) représente plus de 870 universités et conférences nationales des recteurs dans 49 pays européens. L'EUA joue un rôle crucial dans le processus de Bologne et influence les politiques de l'UE en matière d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation.

Cécile CRESPI



Cécile Crespi est professeure des universités en science politique à Sciences Po Toulouse (LaSSP) - Université de Toulouse et membre junior de l'Institut Universitaire de France.

Après avoir mené un ensemble de travaux sur le gouvernement et les réformes des politiques d'enseignement supérieur et de recherche (rôle des collectivités locales, politiques de site, gouvernance des établissements d'enseignement supérieur, financement sur projet, transformation des disciplines académiques), elle poursuit un programme de recherche sur l'internationalisation des systèmes académiques. Ses projets et publications actuels traitent de l'impact des classements internationaux sur

les stratégies des établissements, de la manière dont les organisations internationales définissent des cadres cognitifs pour les politiques scientifiques (notamment l'OCDE) et plus généralement de la circulation des modèles de politiques scientifiques et de leurs effets. Parmi ses publications récentes:

"National Position and the Internationalization of Higher Education Institutions: The Case of France's Elite Engineering and Business Schools", Higher Education, n°86, 2023, pp. 485–505 (avec M. Blanchard)

"Circulation internationale et évolution des modèles nationaux d'enseignement supérieur et de recherche", Revue Internationale de Politique Comparée, n°1, 2022 (En co-direction J.-P. Leresche)

<https://orcid.org/0000-0002-9388-6220>

**Colloque annuel de l'Association des DGS
d'établissements publics d'enseignement supérieur**
sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



Arnold BOON



Arnold Boon serves as the University Director at Copenhagen Business School (CBS), a position he assumed in October 2022. In this role, he oversees various aspects of university administration, including finance, HR, IT, digital transformation, student administration, research support, and compliance. Additionally, Arnold is responsible for real estate and campus development at CBS.

Before joining CBS, Arnold held similar positions at Aarhus University and the University of Copenhagen. Originally from the Netherlands, he graduated from Wageningen University and holds a PhD from CBS. His extensive network in higher education spans Denmark and Europe, and he frequently speaks on strategic change and leadership at HUMANE-events (Heads of University Management and Administration in Europe).

Arnold Boon est directeur universitaire de la Copenhagen Business School (CBS), poste qu'il a occupé en octobre 2022. Dans ce rôle, il supervise divers aspects de l'administration universitaire, notamment les finances, les ressources humaines, l'informatique, la transformation numérique, l'administration des étudiants, le soutien à la recherche et la conformité. De plus, Arnold est responsable du développement immobilier et du campus chez CBS.

Avant de rejoindre CBS, Arnold a occupé des postes similaires à l'Université d'Aarhus et à l'Université de Copenhague. Originaire des Pays-Bas, il est diplômé de l'Université de Wageningen et titulaire d'un doctorat de CBS. Son vaste réseau dans l'enseignement supérieur s'étend au Danemark et en Europe, et il s'exprime fréquemment sur le changement stratégique et le leadership lors des événements HUMANE (Heads of University Management and Administration in Europe).

Ian CALLAGHAN



Ian Callaghan is the Registrar and Secretary at the University of East Anglia. He has worked there for almost twenty years initially in the Planning Function, then as Director of Finance and Planning, Interim Registrar and Secretary, Chief Resource Officer and now as Registrar and Secretary. He is an accountant by training and a governance professional and has previously worked in food retail, audit and banking. Ian is also an active volunteer with youth based charities specialising in training youth leaders and safeguarding.

Colloque annuel de l'Association des DGS d'établissements publics d'enseignement supérieur

sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



UEA is a public university formed by Royal Charter and is celebrating its 60th year. The University is a dual intensive institution with strong education and research credentials. As part of the Norwich Research Park the University contributes to the City of Norwich having one of the highest concentrations of scientists in the UK. UEA is set in 300+ acres of countryside on the edge of the City of Norwich: a UNESCO City of Literature.

With strengths in a wide range of academic areas the University is probably best known for its early and high-profile work in environmental science and in pioneering creative writing. With a turnover of over £300m the University has over 4,000 staff and about 17,000 students. In early 2023 the University was one of the first UK universities to publicly declare a financial challenge and commence a cost review programme aimed at saving £35m recurrent cost. This was delivered during the past twelve months and the focus is now on moving to a surplus position within the current planning period. Two thirds of revenues derive from student or student related activity.

The University is "Top 30" across all the UK domestic league tables and holds a silver Teaching Excellence Framework rating.

Yves POILANE



Mes fonctions actuelles : Retraité actif et bénévole dans le mécénat pour mes Alma Mater et pour l'égalité des chances

Yves Poilane est notamment aujourd'hui, au titre de ses nombreuses activités bénévoles, capitaine de campagne de la Fondation Mines Telecom et président de la Fondation du Lycée du Parc.

Il s'investit par ailleurs dans de multiples actions d'égalité des chances dans l'éducation et enseignement supérieur : mentor Telemaque, jury du Fonds Fred et Anne Potter, partenaire Article 1 et Des Territoires aux Grandes Ecoles, membre du conseil d'administration de Telecom Paris Alumni, en charge du groupe Diversité.

Il fut jusqu'en janvier 2024 Directeur Général du pôle technologique du groupe Ionis, 1er groupe français privé d'enseignement supérieur, comprenant notamment les

écoles Epita, Epitech, ESME, IPSA et Sup'Biotech.

De 2007 à 2019, il a été directeur de Télécom Paris, dont il a piloté le déménagement à Saclay et la participation à la construction d'IP Paris. Il a travaillé auparavant, pendant 23 ans, chez France Telecom, devenu Orange, à divers postes de responsabilité managériale, technique et commerciale. Ingénieur général des mines, Yves Poilane est diplômé de l'École polytechnique (X79) et de Télécom Paris (ENST 8).

Colloque annuel de l'Association des DGS d'établissements publics d'enseignement supérieur

sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



Benoît LEPINE



Le CEA (Commissariat à l'Énergie Atomique et aux Énergies Alternatives) est un acteur majeur de la recherche en France. S'appuyant sur une recherche fondamentale d'excellence, il apporte des solutions concrètes aux besoins de l'industrie et de la société dans quatre domaines principaux : les énergies bas carbone (nucléaire et renouvelables), le numérique, les technologies pour la médecine du futur, la défense et la sécurité. Le CEA est composé de 4 directions opérationnelles : la Direction de la Recherche Fondamentale (DRF), la Direction des Applications Militaires (DAM), la Direction des Énergies (DES) et la Direction de la Recherche Technologique (DRT).

Benoît Lépine est actuellement en charge de développement de partenariats en recherche et innovation à la Direction de la Recherche Technologique (DRT) du CEA. Ses différentes fonctions au CEA, à la Direction Générale des Entreprises (Ministère de l'Industrie) et au Ministère des Affaires Étrangères (Taiwan), l'ont amené à monter et piloter des projets de recherche avec des partenaires académiques et industriels, à développer des plateformes et activités de recherche technologiques et à développer des accords stratégiques de coopération avec une pluralité d'acteurs.

Nadine BURQUEL



Nadine Burquel est directeur général du réseau d'universités HUMANE (*Heads of University Management and Administrators Network in Europe*) depuis janvier 2023.

Nadine travaille en étroite collaboration avec le Président, le conseil d'administration et l'Assemblée Générale afin de définir les développements stratégiques de l'association. Ceux-ci sont traduits en un programme d'activités pour les 180 universités membres du réseau, visant à soutenir échanges et bonnes pratiques entre cadres administratifs supérieurs. Elle travaille également au positionnement de l'association au niveau national (avec les associations nationales de directeurs généraux des services), européen et international. Au sein de HUMANE elle dirige les divers programmes de leadership annuels sous les appellations de *Winter School* sur

l'internationalisation (lancée en 2003), la *Summer School* sur la gestion du changement et une école en Asie du Sud-Est sur les partenariats transnationaux.

Nadine possède une vaste expérience ayant exercé plusieurs postes de direction d'associations internationales d'universités ainsi qu'un poste de direction au sein de l'association internationale d'écoles de commerce (EFMD). Elle possède une bonne connaissance du leadership, la gouvernance et la gestion des établissements d'enseignement supérieur, ainsi que des tendances internationales dans le secteur de l'enseignement supérieur. Elle a été impliquée dans plusieurs processus d'accréditation internationale d'écoles de commerce (AACSB et

Colloque annuel de l'Association des DGS d'établissements publics d'enseignement supérieur

sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



EFMD), entre autres à l'Université de Maastricht où elle a également travaillé sur les questions d'impact sociétal. Elle a été impliquée dans des évaluations institutionnelles d'universités ou encore des évaluations de projets internationaux de recherche. Nadine a une grande expérience des politiques et des programmes d'éducation de la Commission européenne depuis les origines du programme Erasmus, ayant été impliquée dans de nombreux projets européens, l'analyse de politiques européennes ou encore des initiatives de la Commission au travers des délégations européennes dans de nombreuses régions du monde.

Cécile THEVENIN



L'État occupe près de 95 millions de m² en France et à l'étranger. La **Direction de l'Immobilier de l'État (DIE)**, rattachée à la Direction Générale des Finances Publiques, a pour mission de définir et mettre en œuvre la politique immobilière de l'État (PIE) et de ses opérateurs. L'objectif de la PIE est de valoriser, entretenir et adapter ce parc immobilier aux besoins des services publics. La DIE assure également le pilotage de la gouvernance de la PIE, l'élaboration de la législation et de la réglementation domaniales ainsi que la mise en œuvre des missions de gestion et d'évaluation domaniales. **Cécile Thévenin**, après un parcours de plus de 20 ans dans le secteur de la construction, a rejoint la DIE il y a près d'un an en tant qu'Adjointe à la Sous-Directrice Stratégie & Expertises. Elle a notamment en charge les enjeux de transformation et en particulier le pilotage de la feuille de route transition

écologique de l'immobilier de l'Etat.

Gérard BLANCHARD



Gérard Blanchard est Conseiller Régional, Vice-Président de la Région Nouvelle-Aquitaine en charge de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et du Transfert de Technologie. Dans le cadre de son mandat et de ses objectifs politiques, il travaille sur la question des politiques publiques territoriales, notamment le rôle des régions dans la mutation du paysage national en matière d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation, à travers la mise en œuvre d'une stratégie d'accompagnement et de financement des acteurs régionaux.

Il est également Vice-Président de la Communauté d'Agglomération de La Rochelle sur les transitions écologiques et énergétiques, en charge du pilotage du projet La Rochelle Territoire Zéro Carbone qui vise la neutralité carbone du territoire rochelais en 2040

grâce à une politique globale et intégrée.

Il a été Président de l'Université de La Rochelle pendant deux mandats (2008-2016) et Vice-Président de la Conférence des Présidents d'Université (CPU) de 2013 à 2016.

**Colloque annuel de l'Association des DGS
d'établissements publics d'enseignement supérieur**
sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



Il a conduit le passage à l'autonomie de son établissement dès 2009 et a présidé le Pôle Recherche Enseignement Supérieur (PRES) Limousin-Poitou-Charentes de 2009 à 2011.

A la CPU, il s'est occupé plus particulièrement des questions financières et a réfléchi à la problématique du modèle économique des universités.

Il est chercheur en océanographie et en écologie marine. Après son doctorat obtenu à l'Université de Bordeaux, il a été recruté à l'Université d'Austin au Texas, au Marine Science Institute, comme chercheur contractuel en 1990-1991 avant de réussir le concours de Chargé de Recherche au CNRS. Il s'est engagé en 1998 dans une carrière universitaire en devenant Professeur des Universités. Il a occupé la fonction de directeur d'une Unité Mixte de Recherche avec le CNRS dans le domaine de l'environnement littoral en développant une démarche résolument pluridisciplinaire.

Il est toujours enseignant-chercheur à La Rochelle Université.

Samuel MAVEYRAUD



Samuel Maveyraud est professeur des universités en économie. Il a été nommé vice-président en charge des finances et des moyens de l'université de Bordeaux par Dean Lewis en février 2022. A ce titre, il est l'interlocuteur dans l'équipe du président sur la construction, l'exécution et le pilotage du budget de l'établissement et plus globalement sur tous les aspects de la réflexion concernant le modèle économique, sa soutenabilité, et les questions de diversification des ressources dans le respect de l'équilibre financier.

Il est également le responsable du projet DREAM (Diversifier les Ressources au service de l'Evolution de nos Missions) obtenu en 2023 dans le cadre de l'appel à projet ASDESR (Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche) financé par le plan France 2030. Ce programme a pour but la diversification et l'augmentation des ressources propres de l'université dans 4 domaines : la formation continue, les contrats européens, les plateformes de recherche et la location immobilière de courte et longue durée.

**Colloque annuel de l'Association des DGS
d'établissements publics d'enseignement supérieur**
sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



Frédéric FOREST



Frédéric Forest est inspecteur général de l'éducation, du sport et de la recherche (IGESR) depuis 2018. Il a occupé plusieurs postes à responsabilités, d'abord à la direction du budget puis notamment comme directeur général des services de l'université de Rouen, enfin au ministère chargé de l'enseignement supérieur et de la recherche comme sous-directeur de l'allocation des moyens et de l'immobilier puis du financement de l'enseignement supérieur, chef de service et directeur général de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle par intérim au cours de l'année 2017. Il a été rapporteur de la commission de réflexion sur l'avenir des personnels de l'enseignement supérieur en 2008. Il est également représentant suppléant de la France au groupe de travail sur l'enseignement supérieur animé par la Commission européenne.

Diplômé en gestion, en finance de marché, puis en psychologie, il est docteur en sciences politiques de l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, habilité à diriger des recherches en lettres et sciences humaines et chercheur associé à l'Université Paris Cité. Il a dirigé un ouvrage sur « Les universités en France » (2ème édition parue en 2021), réunissant une trentaine d'acteurs de premier plan faisant le point sur les enjeux des universités. Il est aussi l'auteur de deux ouvrages sur l'épistémologie de la psychanalyse.

Marc SAILLARD



Marc Saillard a été président de l'université de Toulon (2011-2015), puis Conseiller d'établissements et de sites à la Mission Expertise Conseil de la DGESIP (2016-2019) et, depuis 2019 à l'ANR, en charge de la mise en œuvre du programme IDEX-ISITE (2019-2022) puis de programmes de France 2030, dont ASDESR (accélération des stratégies de développement dans l'ESR).

L'ANR est le principal opérateur de France 2030 dans le champ de la recherche et de l'enseignement supérieur. Elle a pour mission principale d'organiser les processus de sélection, de contractualiser avec les lauréats, de suivre les projets jusqu'à leur terme et d'évaluer l'impact des actions.

**Colloque annuel de l'Association des DGS
d'établissements publics d'enseignement supérieur**
sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



Eric LANDOT



Docteur en droit, diplômé de Sciences Po Paris, **Eric Landot** est l'avocat fondateur du cabinet Landot & associés.

Il s'agit d'un des principaux cabinets de droit public en France, pour une clientèle de personnes publiques. Eric Landot a également beaucoup enseigné, écrit (29 ouvrages ; de très nombreux articles) et il se passionne pour l'accompagnement du changement dans le monde public.

Tanguy DESROUSSEAUX



Chef de Division, Secteur Public et Infrastructures
Département Europe occidentale
Banque européenne d'investissement

Tanguy Desrousseau est responsable des opérations de financement de la BEI dans le secteur public et pour les infrastructures en France, Belgique, Luxembourg et Suisse depuis 2017. Il anime une équipe de banquiers en charge de l'origination et de l'instruction des demandes de financements adressées à la BEI par des porteurs de projets dans les secteurs du transport, de l'énergie, de l'éducation, des télécoms, du logement, de la santé, de l'eau et du traitement des déchets. Avec son équipe, il coordonne aussi les relations entre les autorités publiques des pays suivis et la BEI.

Ayant rejoint la BEI en 2008, il était initialement en charge du secteur aéronautique au sein de la Division Entreprises et Banques du même Département, avant d'être nommé en 2011 Chef de Division en charge des transports, de la santé et des télécoms, ainsi que de la gestion des versements de l'ensemble du Département Europe occidentale.

Tanguy avait commencé sa carrière dans le Groupe Barclays, occupant pendant 12 ans plusieurs postes commerciaux et transversaux dans 4 pays, puis au sein du Groupe CM-CIC où il dirigea l'Agence Grandes Entreprises pour la région des Hauts de France.

**Colloque annuel de l'Association des DGS
d'établissements publics d'enseignement supérieur**
sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



Thomas HECKEL



Après des premières expériences professionnelles en fonds d'investissements et dans la grande distribution, **Thomas Heckel** rejoint la Fondation Université et Hôpitaux Universitaires de Strasbourg en 2012, structure dont il est directeur depuis 2023. Deux campagnes majeures de collecte de dons et une formation au mécénat réalisée au sein de la Lilly School of Philanthropy ont permis à Thomas d'acquérir une solide expertise dans le secteur de la collecte de dons pour l'ESR et la santé. Thomas est diplômé de Sciences Po Strasbourg et de l'ESSEC Business School.

Fondation Université et Hôpitaux Universitaires de Strasbourg :

Fondation de coopération scientifique, reconnue d'utilité publique, la Fondation Université et Hôpitaux Universitaires de Strasbourg a été créée en 2009 dans le but de collecter des dons auprès d'entreprises et de particuliers pour financer des projets de ses membres fondateurs et de ses partenaires. A ce jour la Fondation a collecté plus de 45 M€ de dons. Par ses initiatives et l'engagement de ses mécènes, la Fondation crée et renforce les passerelles entre la société et le monde hospitalo-universitaire.

Alain SARFATI



Alain Sarfati est physicien, spécialiste de la physique des agrégats et des systèmes quantiques complexes, professeur à l'université Paris-Saclay, dont il a dirigé l'école d'ingénieur Polytech de 2012 à 2016. Il a ensuite été VP CA (2016-2018) puis président de l'université Paris-Sud jusqu'à sa transformation en Paris-Saclay (1er janvier 2020)

Depuis 2020, il assure également les fonctions de conseiller auprès de la DGESIP, d'abord comme conseiller de sites et établissements au sein de la Mission d'expertise et conseil auprès des établissements (MEC), puis depuis septembre 2023 de conseiller Prospective et Stratégie au sein de la Mission Prospective (MiP).

Cette nouvelle structure interne à la direction vise à inscrire les décisions de la DGESIP dans une perspective de long terme et à lui permettre d'anticiper les grandes évolutions de l'ESR.

Entre 2020 et 2023, il a été amené à assurer parallèlement diverses administrations provisoires d'établissements d'enseignement supérieur.

**Colloque annuel de l'Association des DGS
d'établissements publics d'enseignement supérieur**
sur le site de Pey Berland
à BORDEAUX



Raphaël COSTAMBEYS--KEMPCZYNSKI



Raphael Costambeys-Kempczynski est directeur du pôle Éducation du Learning Planet Institute, et enseignant-chercheur et co-responsable d'un master de journalisme à l'Université Sorbonne Nouvelle.

Raphael a passé plus de 20 ans à différents postes à responsabilité : directeur de composante et de service, vice-président CA, administrateur provisoire de la Sorbonne Nouvelle, et délégué général de l'Alliance Sorbonne Paris Cité. Ses domaines de recherches sont l'expérience étudiante, les pédagogies constructivistes et la musique populaire britannique. Raphael est également journaliste, podcasteur et entrepreneur. Il a dirigé le Festival des idées Paris de 2015 à 2020.

Le Learning Planet Institute, fondé en 2006, est un centre de recherche et d'éducation interdisciplinaire basé à Paris. Son objectif est de réinventer l'apprentissage à tous les âges en s'appuyant sur l'intelligence collective pour construire des sociétés d'apprentissage durables et inclusives. L'Institut explore et partage de nouvelles façons d'apprendre et de coopérer pour répondre aux besoins des jeunes et de la planète. Il crée des programmes de recherche et d'éducation basés sur l'interdisciplinarité, la diversité et l'initiative. Le Learning Planet Institute promeut une collaboration à grande échelle pour co-construire une société apprenante capable de relever les défis complexes actuels et futurs.

Patrick CAZENEUVE



« 58 ans, formation de chimiste à l'Université Paul Sabatier complétée par un Master MAE à TSM (IAE Toulouse), Patrick œuvre depuis plus de 30 ans au service du développement économique et de l'innovation. Après une expérience consulaire, il intègre l'Anvar pendant 15 ans dans plusieurs régions pour revenir sur Toulouse comme directeur régional d'OSEO (devenue Bpifrance depuis) de 2005 à 2010. Il anime ensuite l'équipe projet de l'IRT Saint-Exupéry (2010-2011) avant d'intégrer l'IRDI pour le montage du premier fonds d'amorçage Irdinov jusqu'en 2017. Après une expérience de dirigeant-associé d'un cabinet privé d'assurance d'entreprise, il est depuis 2021 président de la SATT Toulouse Tech Transfer, et renouvelé dans son mandat depuis juin dernier.

Préoccupé par les enjeux de souveraineté, il est ancien auditeur de l'IHEDN (2004) et formé plus récemment à l'IHEMI en tant que Référent Sécurité Economique de TTT. Titulaire de la certification AMF (autorité des Marchés Financiers), il est toujours membre du comité d'investissement pour les fonds d'amorçage de l'IRDI et administrateur du Club Galaxie qui regroupe l'ensemble des acteurs du spatial toulousain.