

**Président**

**Lettre de mission**

Monsieur Karim Belabas  
Vice-président en charge du Numérique

**Objet :** Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

**Réf :** DL/CB/AO/2022-024

**Affaire suivie par :**

Annabelle Ouvrard  
Directrice de cabinet

[annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr](mailto:annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr)

Christelle Bellenger  
Directrice de la planification  
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la  
stratégie

[christelle.bellenger@u-bordeaux.fr](mailto:christelle.bellenger@u-bordeaux.fr)

Monsieur le Vice-président,

Lors de ce mandat, nous entendons relever un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour qu'elle joue pleinement son rôle dans la société.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président en charge du Numérique au sein de l'université de Bordeaux. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission transversale, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

**Cadre de la mission**

Le vice-président en charge du Numérique est l'interlocuteur premier de l'équipe du président pour toute question relative à la transformation numérique raisonnée de l'établissement et son représentant auprès de tous les acteurs du numérique. Il est le référent de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre.

Les axes forts annoncés, que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat dans le cadre de cette mission, sont :

- Affirmer l'identité numérique de l'établissement et animer la gouvernance numérique, en y apportant une vision stratégique à moyen et long termes (schéma directeur de la transformation numérique) ;
- Prioriser et élaborer sa mise en œuvre dans notre système d'information, en associant les utilisateurs pour conforter les transformations engagées ;
- Conduire l'évolution et le développement d'outils et d'infrastructures numériques adaptés pour nos grandes missions : la formation, la recherche et l'innovation. L'outil numérique doit permettre de redonner du temps aux

**Adresse postale**

Université de Bordeaux  
351 cours de la Libération  
33405 Talence cedex  
[www.u-bordeaux.fr](http://www.u-bordeaux.fr)

- utilisateurs, de simplifier et sécuriser les procédures, d'amplifier notre politique de dématérialisation ;
- Développer une gouvernance de la donnée intégrée qui en favorise la réutilisation au service de la simplification, de la cohérence, du pilotage, de la conservation et de la sécurité pour nos grandes missions la formation, la recherche et l'innovation ;
  - Prendre part à la feuille de route des transitions, au bénéfice de la science ouverte (données ouvertes, logiciels libres), tout en s'inscrivant dans une démarche de sobriété numérique ;
  - Contribuer à coordonner les politiques relatives à la conformité informatique, notamment au regard des labels et contraintes de sobriété, de sécurité numérique et de protection des données personnelles

Par ailleurs, votre mission étant éminemment transversale, vous contribuerez, auprès des vice-présidents et vice-présidentes, à la déclinaison des volets numériques de leur mission. Les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont la préparation de l'université de Bordeaux aux grandes mutations numériques, notamment la prise en compte des évolutions générationnelles, le fort développement des usages de datacenter externalisés, du Cloud sous toutes ses formes, de l'intelligence artificielle et l'émergence des mondes immersifs ; la politique des transitions de l'université en lien avec le vice-président en charge des Transitions environnementales et sociétales ; la politique en faveur du bien-être au travail et à l'étude en lien avec les vice-présidentes du Conseil d'administration et en charge des Ressources humaines, et avec les vice-présidents Qualité de vie et santé au travail et Patrimoine immobilier.

Dans ce cadre, vous définirez un projet politique autour des enjeux ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l'établissement et sa planification et le programme que j'ai présenté pour le mandat.

Pour mener cette politique dans une dynamique collaborative et participative, vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication qui associera étroitement les composantes, l'ensemble de l'administration et donnera toute sa place à l'engagement de la communauté universitaire, au dialogue social et aux collaborations avec nos partenaires : organismes de recherche, collectivités, acteurs du monde socioéconomique...

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux appels à projets en lien avec votre mission. Vous veillerez à ce que le volet numérique de chacun de nos projets se fasse en cohérence avec la stratégie numérique de l'établissement.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de l'établissement, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant les valeurs de l'établissement.

Pour les sujets que vous pilotez et qui impliquent une coordination avec d'autres vice-présidences ou charges de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l'impulsion de la vice-présidente en charge du Conseil d'administration.

### **Instances de gouvernance**

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargé de présider les différents comités en lien avec le numérique et notamment le COSINUS, instance statutaire de l'établissement. Vous élaborez les ordres du jour en lien avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Vous pilotez la construction des volets numériques des contrats d'objectifs, de moyens et de service (COMS) en lien avec les vice-présidentes et vice-présidents du Conseil d'administration, Ressources humaines, Finances et moyens, Recherche et Formation et vie universitaire.

Vous participez au comité de pilotage EASILAB.

Vous veillerez à interagir étroitement avec la vice-présidente en charge du Conseil d'administration pour assurer la cohérence des actions. Vous vous référerez à celle-ci sur tout sujet qui nécessite une discussion ou un arbitrage du président lors des réunions du comité de direction de l'université de Bordeaux.

Vous êtes le référent politique de l'université de Bordeaux sur la convention de coordination « numérique » territoriale dont vous pilotez la mise en œuvre. Vous pilotez la construction de la phase postérieure à cette convention (04/2025).

Vous êtes membre du Bureau de l'université et pouvez être invité à participer au comité de direction (CODIR), au comité de direction exécutif ou au comité de direction élargi.

En fonction de l'ordre du jour, vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social d'administration - CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail), etc.

### **Représentation**

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Vous représentez en particulier les intérêts de l'université de Bordeaux au sein des instances du programme INFRANUM adossé au contrat de plan Etat-Région 2021-2027.

Vous représentez également l'université à l'assemblée générale de l'AMUE ainsi qu'au conseil d'administration de l'association Cocktail. Votre implication dans l'association des VP Numériques doit permettre à notre établissement de se situer dans l'écosystème national.

### **Actions prioritaires**

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Elaborer et mettre en œuvre un schéma directeur de la transformation numérique. Sans que cela soit exhaustif, cette démarche devra identifier :
  - a. Un état des lieux de la gouvernance du numérique et des différents comités en place ;
  - b. Une approche tournée vers l'utilisateur, la simplification administrative, et l'accompagnement au changement en coordination forte avec la direction de la transformation garante de ces thématiques ;
  - c. Les opportunités à construire en autonomie des outils porteurs de cette approche pour mieux répondre aux besoins fonctionnels et aux besoins du pilotage par la donnée ;
  - d. Un bilan de notre système d'information et de gestion (SI) ;

- e. Une perspective d'évolution, dans un contexte de mutualisation multifactorielle du SI de l'enseignement supérieur et de la recherche, notamment par une participation active aux instances de gouvernance de mutualisation ;
- Proposer, notamment en s'appuyant sur l'équipe de développeurs des LUTINS, les priorités de développement de notre SI en fonction des priorités de l'établissement ; notamment garantir la meilleure ergonomie et interopérabilité possibles des applications métiers de l'université (exemple de l'ENT, SGSE, GOF, E-vacataires etc.) ;
- Assurer le portage politique, le cas échéant en binôme avec un autre vice-président sectoriel les grands projets numériques pour en sécuriser les trajectoires ;
- Sécuriser le déploiement le volet numérique du Contrat de plan Etat-Région (CPER) ;
- Assurer la continuité des actions engagées dans le cadre de la convention de coordination numérique territoriale, notamment la réalisation du volet numérique du CPER 2021-2027.

### **Modalités de soutien et interactions**

La mission de la vice-présidence en charge du Numérique s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice présidentes, les chargés et chargées de mission et l'ensemble des structures de l'université.

Vous bénéficierez de la collaboration du chargé de mission Sécurité numérique, à qui vous déléguerez une partie de votre feuille de route.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, monsieur le Vice-président, cher collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS  
Président

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lewis', written over a horizontal line.