

Lettre de mission

Monsieur Bernard MULLER
Vice-président en charge de la vie étudiante
et de la vie de campus

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Monsieur le Vice-président,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la
stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification
stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

J'ai le plaisir de vous confier la mission de vice-président en charge de la vie étudiante et de la vie de campus de l'université de Bordeaux, au sein du domaine politique formation et vie étudiante sous la coordination du vice-président formation et vie universitaire.

La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-président en charge de la vie étudiante et de la vie de campus**, vous êtes l'interlocuteur privilégié de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique en matière de santé étudiante, d'accompagnement des étudiants à besoins spécifiques, de vie associative étudiante et d'activités sportives et culturelles. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Axes prioritaires de la vice-présidence vie étudiante et vie de campus

Favoriser le bien-être étudiant et enrichir son expérience

Vous définissez et pilotez une politique globale visant à améliorer la qualité de vie et le bien être à l'étude et à enrichir l'expérience étudiante, en articulant cette politique avec les enjeux de réussite académique. Vous veillez à une approche coordonnée et lisible des droits et des services proposés aux étudiants en tenant compte de la diversité des parcours, des situations, des vulnérabilités et des besoins sur l'ensemble des campus.

Structurer une politique ambitieuse de santé étudiante et d'activités physiques et sportives

Vous portez une stratégie en matière de santé étudiante, d'activités physiques et sportives pour le plus grand nombre et de lien sport/santé, en intégrant les dimensions de prévention, de promotion et d'accompagnement. En lien avec la vice-présidente en charge des conditions et environnements de travail, vous poursuivez l'engagement de l'établissement comme université promotrice de santé. Vous veillez à la lisibilité, à l'accessibilité et à la coordination des dispositifs existants.

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Renforcer l'accompagnement des étudiants à besoins spécifiques

En lien avec la vice-présidente en charge de l'égalité, de la diversité et de l'inclusivité, vous contribuez au développement de dispositifs inclusifs permettant un meilleur accompagnement des étudiants à besoins spécifiques. Vous sensibilisez la communauté enseignante aux pratiques pédagogiques inclusives et vous soutenez les équipes pédagogiques dans la mise en œuvre de pratiques adaptées, favorisant l'égalité des chances et la réussite de tous en tenant compte des moyens disponibles et en optimisant les dispositifs d'accompagnement.

Soutenir la vie associative et l'engagement étudiant

Vous amplifiez la dynamique autour de l'engagement étudiant. Vous soutenez le développement de la vie associative et des initiatives étudiantes et, en lien avec le vice-président étudiant, vous veillez à structurer un cadre favorable à l'implication des étudiants dans la vie de l'établissement, à la démocratie étudiante et à leur ouverture sur la société.

Soutenir l'attractivité des campus et le sentiment d'appartenance

Vous définissez et mettez en œuvre une politique visant à renforcer la qualité et le dynamisme de la vie de campus et son caractère fédérateur propice au lien social et au sentiment d'appartenance, en particulier par le développement d'activités sportives, sociales et culturelles. En lien avec le domaine responsabilité sociale, vous contribuez à renforcer l'attractivité de l'université en améliorant la qualité de l'accueil et de l'accompagnement des étudiants et en promouvant un environnement inclusif et respectueux.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez plus particulièrement à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention particulière à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également sous la responsabilité des vice-présidents désignés à la conduite des transitions environnementales, sociétales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains, vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-président en charge de la vie étudiante et de la vie de campus s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et en interaction avec le vice-président coordinateur du domaine formation et vie étudiante ainsi qu'avec les autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université où vous portez les enjeux liés à la vie étudiante et la vie de campus. Vous veillez à la bonne articulation entre les enjeux de vie étudiante et de vie de campus, ainsi qu'à la cohérence des orientations prises avec les politiques de site et les cadres nationaux, en lien étroit avec les directions, collèges, instituts et composantes.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur, dont le comité de direction au plus près du Président et aux côtés des autres vice-présidents de

domaine, afin d'y porter les enjeux et priorités en matière de vie étudiante et vie de campus. Vous vous assurez de la cohérence des orientations retenues avec les politiques de site et les cadres nationaux, en articulation étroite avec les directions, collèges, instituts et composantes *Représentation*

Dans le cadre de votre mission, vous assurez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux, ainsi qu'auprès des partenaires en lien avec votre périmètre. Cette représentation fera l'objet de courriers de désignation spécifiques. Vous partagez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président