

Lettre de mission

Monsieur Jean-René CAZALET
Vice-président en charge de la recherche
Coordinateur du domaine recherche

Président

Bordeaux, le 18 mai 2026

Monsieur le Vice-président,

L'université de Bordeaux déploie le projet d'établissement « Affirmer Université Ensemble », structuré autour de trois engagements majeurs : affirmer ses missions de service public, garantir les conditions de leur réalisation et conduire les transitions environnementales et numériques avec exigence, éthique et responsabilité.

Vous avez été élu vice-président en charge de la recherche de l'université de Bordeaux par la Commission Recherche du 5 février 2026. A ce titre, j'ai le plaisir de vous confier la responsabilité de piloter la politique de la recherche de l'université de Bordeaux et la coordination du domaine politique recherche. La présente lettre fixe le cadre de vos missions et les axes prioritaires du mandat. Il vous reviendra de les décliner dans une feuille de route qui fera l'objet d'un suivi régulier et servira de base au bilan de mi-mandat.

Cadre de la mission

En tant que **vice-président coordinateur du domaine recherche**, vous assumez la responsabilité politique de coordination de l'ensemble des actions relevant du domaine tel que défini dans l'équipe présidentielle¹. A ce titre, vous veillez à la cohérence des lettres de mission et des feuilles de route des vice-présidences qui y sont rattachées, ainsi qu'à leur alignement avec les axes prioritaires du mandat pour le domaine concerné.

otre mission consiste à assurer la cohérence stratégique du portefeuille Recherche, en veillant à l'articulation étroite entre recherche fondamentale et finalisée, sciences-société et science ouverte, interdisciplinarité et intelligence artificielle, afin de garantir une recherche exigeante, indépendante et responsable, pleinement ouverte sur la société, attentive aux enjeux éthiques et environnementaux, et en capacité de répondre aux grands défis scientifiques, sociétaux et technologiques. Vous accompagnez également les évolutions des pratiques et des cultures de la recherche, notamment dans le cadre des engagements européens portés par la démarche CoARA, en favorisant une meilleure reconnaissance de la diversité des parcours, des contributions et des formes d'engagement scientifique, ainsi qu'une acculturation progressive des communautés aux transformations des modalités d'évaluation de la recherche.

Objet : Lettre de mission

Réf :

Affaire suivie par :
Serena PITTI-FERRANDI
Directrice de cabinet

serena.pitti-ferrandi@u-bordeaux.fr

Pôle Pilotage et aide à la stratégie

Maureen BRAQUESSAC,
DGSa

Amélie ABRANTES,
Directrice de la planification stratégique

dipsi.direction@u-bordeaux.fr

^{1 1} Domaine recherche : VP recherche - VP Sciences-société et Science ouverte - VP Interdisciplinarité - VP Intelligence artificielle

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

En tant que **vice-président en charge de la recherche**, vous êtes l'interlocuteur premier de l'équipe présidentielle pour toute question relative à la politique de recherche. Vous êtes le référent de l'établissement pour cette politique, en interne comme auprès de nos partenaires, et le garant de sa mise en œuvre en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations arrêtées par les instances.

Axes prioritaires de la vice-présidence recherche

Garantir une recherche indépendante, ambitieuse et responsable

Vous portez l'ambition d'une recherche d'excellence, libre et ouverte à l'international, en prise avec les grands défis scientifiques et sociétaux. Vous veillez à l'équilibre entre recherche fondamentale et finalisée, tout en structurant une politique RH et budgétaire cohérente au service de cette ambition.

Conforter les conditions de déploiement et de performance de la recherche

Vous renforcez le soutien à l'activité de recherche pour atteindre les meilleurs standards internationaux, en consolidant l'administration au service des chercheurs et en repensant les partenariats avec les organismes et le CHU. Vous veillez à dégager des moyens récurrents pour soutenir l'émergence de nouveaux thèmes et talents.

Renforcer le lien formation–recherche

Vous consolidez les articulations entre formation et recherche, notamment à travers une politique ambitieuse de formation doctorale, attractive et pluridisciplinaire. Vous contribuez à structurer des parcours favorisant l'émergence des talents scientifiques.

Garantir l'égalité dans les parcours scientifiques

Vous soutenez les chercheurs à toutes les étapes de leurs projets et facilitez leur accès aux financements nationaux et internationaux. Vous veillez à un meilleur équilibre des genres dans les instances et les évaluations, notamment en soutenant les trajectoires des chercheuses et des responsables d'équipes.

Priorités transversales

Vous contribuez, dans le cadre de vos responsabilités, à la mise en œuvre des priorités transverses de l'établissement, telles que définies par le projet « Affirmer Université Ensemble ».

À ce titre, vous veillez à inscrire vos actions dans une logique d'amélioration des conditions de travail ce qui passe par la simplification des processus, l'allègement de la charge de travail, la qualité du service rendu ainsi que l'adaptation des outils des environnements de travail aux besoins réels des personnels et des étudiants. Vous portez une attention constante à la soutenabilité humaine, organisationnelle et budgétaire des projets et transformations structurants.

Vous contribuez également à la conduite des transitions environnementales et numériques, à l'intégration progressive et maîtrisée de l'intelligence artificielle, au renforcement de l'interdisciplinarité et du lien science-société, ainsi qu'au développement de l'attractivité et de l'ancrage territorial de l'université.

Enfin dans un contexte économique et politique incertains vous contribuez à garantir la soutenabilité budgétaire de vos actions et ainsi à contribuer à une gestion financière proactive et solidaire, au service de l'ensemble de la communauté universitaire.

Dans l'ensemble de vos actions, vous veillez à promouvoir les valeurs d'égalité, de diversité, d'inclusion et de responsabilité qui fondent le projet collectif de l'établissement.

Rôle dans la gouvernance

La mission de vice-président recherche s'exerce au cœur de la gouvernance de l'établissement. Vous contribuez, aux côtés du Président et des autres vice-présidences, à la définition et à la mise en œuvre de la stratégie de l'université, en portant la voix de la recherche. Vous veillez à la bonne articulation avec les politiques de site ainsi que les cadres nationaux, en lien étroit avec les communautés de l'université.

Instances de gouvernance

Vous participez aux instances statutaires et de pilotage de l'établissement, conformément aux textes en vigueur, dont le comité de direction au plus près du Président et aux côtés des autres vice-présidents de domaine, afin d'y porter les enjeux et priorités du domaine recherche.

Vous pilotez les politiques et portefeuilles de programmes mis en place par l'établissement en lien avec votre vice-présidence, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission. Cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Modalités de soutien et interactions

Vous travaillez en étroite collaboration avec le directeur général des services, les pôles et directions de l'université. Vous vous appuyez sur les directrices et directeurs généraux des services adjoints ainsi que sur les directrices et directeurs concernés, qui contribuent au cadrage stratégique des politiques portées et garantissent la mise en œuvre opérationnelle des projets et programmes qui en découlent.

Il vous appartient également de définir, en lien avec l'équipe présidentielle, les modalités d'organisation, de coordination, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, ainsi qu'avec l'ensemble des structures de l'université, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité de l'action collective.

Confiant dans votre capacité à mener à bien ces missions, je resterai à votre écoute pour accompagner vos initiatives et suivre régulièrement les avancées du travail engagé.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, en l'assurance de ma confiance renouvelée et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président