

Président

Lettre de mission

Monsieur Éric MACÉ
Vice-président en charge des Transitions
environnementales et sociétales

Objet : Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

Réf : DL/CB/AO/2022-028

Affaire suivie par :
Annabelle Ouvrard
Directrice de cabinet

annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr

Christelle Bellenger
Directrice de la planification
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la
stratégie

christelle.bellenger@u-bordeaux.fr

Monsieur le Vice-président,

Lors de ce mandat, nous entendons relever un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour qu'elle joue pleinement son rôle dans la société.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président en charge des Transitions environnementales et sociétales au sein de l'université de Bordeaux. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission transversale, les actions à mener et les orientations à imprimer dans les premiers mois de ce mandat ainsi que les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra de préciser votre mission et vos objectifs sur la durée du mandat.

Cadre de la mission

Comme vous le savez, le projet que je porte cible de façon prioritaire le positionnement de l'établissement sur le défi des transitions, visé *dans Horizon stratégique 2030*, amorcé par la *Feuille de route des transitions* et faisant l'objet d'une première reconnaissance par la labellisation « Développement durable et responsabilité sociétale » (DD&RS).

Le vice-président en charge des Transitions environnementales et sociétales est l'interlocuteur premier de l'équipe du président pour faire de l'université de Bordeaux un établissement de référence au plan national et européen en matière de transitions environnementales et sociétales. Il est le référent de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre.

Les axes forts annoncés que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat dans le cadre cette mission sont de :

- Faire de l'université une université de référence en matière de développement durable en confortant la labellisation DD&RS et la progression de

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

l'établissement pour l'ensemble le plus large possible d'indicateurs de ce label. Vous assurerez également le suivi de nos engagements pris lors de la signature de l'accord de Grenoble ;

- Veiller à la bonne inscription de l'université de Bordeaux dans les réseaux internationaux de référence en matière de « *Campus as real world living lab* » en cohérence avec notre politique européenne et internationale. Vous superviserez la participation de notre établissement aux classements internationaux d'universités fondés sur l'impact, et vous assurerez de l'effet levier de notre politique des transitions en termes de renforcement de son attractivité vis-à-vis des différents publics (étudiants, chercheurs, partenaires) ;
- Réaliser et actualiser les engagements de la *Feuille de route des transitions* sur les différents volets et pour cela concevoir et promouvoir de façon générale des actions transformatrices sur deux plans : celui de l'ensemble des activités de l'établissement (Formation, recherche, innovation, gouvernance, campus, administration) et celui de la promotion et de l'animation d'initiatives expérimentales ambitieuses
- Contribuer, sur la question des transitions, à la conception d'une politique structurée avec les partenaires du continent africain de l'université de Bordeaux.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : contribuer à la définition et la mise en œuvre d'une politique « sciences avec et pour la société » autour des enjeux de transitions ; franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d'une culture de service rendu.

Dans ce cadre et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour des enjeux ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l'établissement, sa planification et le programme que j'ai présenté pour le mandat.

Pour mener cette politique dans une dynamique collaborative et participative, vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication qui associera étroitement les vices présidences concernées, les composantes, l'ensemble de l'administration et donnera toute sa place à l'engagement de la communauté universitaire, au dialogue social et aux collaborations avec nos partenaires : organismes de recherche, collectivités, acteurs du monde socioéconomique...

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux prochains appels à projets en lien avec votre mission.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluation de l'établissement, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant les valeurs de l'établissement.

Pour les sujets que vous pilotez et qui implique une coordination avec d'autres vice-présidences ou charges de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l'impulsion de la vice-présidente en charge du Conseil d'administration.

Instances de gouvernance

Dans le cadre de vos missions, vous proposerez au comité de direction de l'université l'installation d'un dispositif de gouvernance dédié aux transitions, de type « comité de pilotage des Transitions ».

Vous pourrez participer aux séances du comité de direction Recherche avec les directeurs de départements, du comité de direction Formation avec les collèges et instituts de formation, et du comité stratégique immobilier.

Vous êtes l'interlocuteur du Conseil des transitions environnementales et sociétales de l'université de Bordeaux au sein de l'équipe du président.

Vous veillerez à interagir étroitement avec la vice-présidente du conseil d'administration pour assurer la cohérence des actions et, le cas échéant, avec les vice-présidents en charge de la Recherche et de la Formation et vie universitaire. Vous vous référerez à la vice-présidente du Conseil d'administration sur tout sujet qui nécessite une discussion ou un arbitrage du président lors des réunions du comité de direction de l'université de Bordeaux.

Vous êtes membre du Bureau de l'université et pouvez être invité à participer au comité de direction (CODIR), au comité de direction exécutif ou au comité de direction élargi.

En fonction de l'ordre du jour, vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social d'administration - CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail), etc.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Actions prioritaires

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Mettre en place au cours de l'année 2022 la nouvelle instance de pilotage de l'ensemble de la politique des transitions ;
- Définir le cadre et installer le futur Institut des Transitions de l'université qui sera emblématique de l'engagement de notre établissement. Il devra être un levier pour impulser, animer, coordonner et rendre plus efficace l'ensemble des actions de transition de l'établissement.
- Assurer une continuité de pilotage du programme ACT dans le respect des obligations contractuelles fixées par l'Agence Nationale pour la Recherche (ANR) et des engagements en termes de livrables
- Veiller à la bonne articulation et coordination de notre politique des transitions avec l'ensemble des grands programmes structurants de l'université de Bordeaux : ACT, ENLIGHT, RESET, InnovationS, New Deal, UBGRS 2.0, etc. ;
- Structurer un cadre de référence pour le pilotage de l'établissement par l'impact ;
- Structurer un dispositif labellisé de « Living labs » ;
- Mettre en place un dispositif partenarial territorial dédié aux transitions correspondant à l'objectif de « Regional academy » au sein du programme ENLIGHT ;

Modalités de soutien et interactions

La mission de la vice-présidence en charge des Transitions environnementales et sociétales s'appuie sur une collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice présidentes, les chargés et chargées de mission et l'ensemble des structures de l'université.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, monsieur le Vice-président, cher collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lewis', is written over a horizontal line. The signature is stylized and cursive.