

Président

Lettre de mission

Monsieur Laurent SERVANT
Vice-président en charge des Réseaux
internationaux

Objet : Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

Réf : DL/CB/AO/2022-032

Affaire suivie par :
Annabelle Ouvrard
Directrice de cabinet

annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr

Christelle Bellenger
Directrice de la planification
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la
stratégie

christelle.bellenger@u-bordeaux.fr

Monsieur le Vice-président,

Lors de ce mandat, nous entendons relever un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour qu'elle joue pleinement son rôle dans la société.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président en charge des Réseaux internationaux au sein de l'université de Bordeaux. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission

Le vice-président en charge des Réseaux internationaux est l'interlocuteur premier de l'équipe du président pour le renforcement du rayonnement international de l'université.

Il est le référent de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre.

Les axes forts annoncés que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat sont :

- Renforcer l'appropriation par notre communauté universitaire des enjeux de l'alliance ENLIGHT et installer le volet recherche et innovation ENLIGHT RISE dans l'université de Bordeaux ;
- Pérenniser l'alliance ENLIGHT dans l'université de Bordeaux (aspects légaux, réglementaires...).
- Réaffirmer une politique internationale qui s'appuie sur la construction de partenariats stratégiques- dotés de moyens, d'une feuille de route pour le suivi et l'évaluation - avec des institutions/pays pour lesquels existent des projets de

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

collaboration (en formation, recherche, innovation) à fort impact impliquant des communautés scientifiques variées de l'université de Bordeaux ;

- Renforcer nos partenariats avec les institutions/pays africains, sur la base de la réciprocité, pour établir des collaborations en formation, recherche et innovation pérennes qui accompagnent le développement de l'enseignement supérieur de ces pays ;
- Poursuivre la dynamique d'internationalisation de la recherche : identifier des partenariats possibles et mise-place d'outils de collaboration (laboratoires internationaux sans murs...) en concertation avec la vice-présidence recherche ;
- Poursuivre les efforts pour un meilleur accueil des universitaires internationaux de passage à l'université et étudier la manière de construire des projets d'internationalisation à fort impact durant leur séjour.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : renforcer le sentiment d'appartenance à l'université, franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d'une culture de service rendu.

Dans ce cadre et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour des enjeux ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l'établissement, sa planification et le programme que j'ai présenté pour le mandat. Vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication avec l'administration, les composantes, les organisations syndicales, les partenaires, le cas échéant.

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux prochains appels à projets en lien avec votre mission.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, et en vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de l'établissement, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant ses valeurs.

Pour les sujets que vous pilotez et qui implique une coordination avec d'autres vice-présidences ou charges de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l'impulsion de la vice-présidente du Conseil d'administration.

Instances de gouvernance

Vous participerez, à chaque fois que c'est nécessaire, aux séances de la commission Recherche, du Comité de direction Recherche, du comité de coordination Recherche ou autre instance interne pour porter les sujets qui relèvent de votre périmètre.

Vous veillerez à interagir étroitement avec la vice-présidente en charge de l'Internationalisation pour assurer la cohérence des actions.

Vous veillerez à interagir étroitement avec la vice-présidente en charge de la Recherche pour assurer la cohérence des actions. Vous vous référerez à celle-ci sur tout sujet qui nécessite une discussion ou un arbitrage du président lors des réunions du comité de direction de l'université de Bordeaux.

Vous êtes membre du Bureau de l'université et vous pouvez être invité à participer au comité de direction (CODIR), au comité de direction exécutif ou au comité de direction élargi.

En fonction de l'ordre du jour vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social

d'administration - CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail, etc.)

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Actions prioritaires

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Participer au pilotage et l'identification des actions en phase avec la politique européenne de recherche et autres actions d'internationalisation de la recherche de l'université de Bordeaux (comité d'attribution du soutien Europe, COPIL Intelligence artificielle notamment) ;
- Contribuer à la recherche et à l'identification des partenaires internationaux stratégiques de l'université de Bordeaux ;
- Participer à la définition des critères conduisant au choix des partenaires stratégiques en termes d'impact, d'influence, de possibilité d'insertion et de mobilité des étudiants, d'opportunités de collaboration et d'intelligence économique et mettre en place des actions structurantes visant à développer et pérenniser ces partenariats ;
- Faire un premier bilan des partenariats avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche africain et ébaucher une stratégie globale d'internationalisation axée sur l'Afrique.

Modalités de soutien et interactions

Le travail de la vice-présidence en charge des Réseaux internationaux s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission, les structures de l'université et tout particulièrement avec la vice-présidente en charge de l'Internationalisation.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, monsieur le Vice-président, cher collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président

