

Président

Lettre de mission

Madame Laurence GENY-DENIS
Vice-présidente en charge de la Formation
tout au long de la vie

Objet : Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

Réf : DL/CB/AO/2022-035

Affaire suivie par :
Annabelle Ouvrard
Directrice de cabinet

annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr

Christelle Bellenger
Directrice de la planification
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la
stratégie

christelle.bellenger@u-bordeaux.fr

Madame la Vice-présidente,

Lors de ce mandat, nous entendons relever un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour que l'université de Bordeaux joue pleinement son rôle dans la société.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-présidente en charge de la Formation tout au long de la vie au sein de l'université de Bordeaux. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission

La vice-présidente en charge de la Formation tout au long de la vie (FTLV) est l'interlocutrice première de l'équipe du président pour porter une stratégie de développement de la formation tout au long de la vie et en développer tous les aspects.

Elle est la référente de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et la garante de sa mise en œuvre.

Les axes forts annoncés que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat sont :

- Elargir les possibilités de formation tout au long de la vie et par apprentissage pour tous les publics en s'inscrivant dans une démarche d'amélioration continue et d'innovation pédagogique ;
- Porter une politique volontariste de diversification des ressources en utilisant les leviers de l'approche commerciale et des relations partenariales dans le cadre de la FTLV ;

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

- Mettre en œuvre une politique de marque « université de Bordeaux », d’ancrage territorial et d’alumni en faveur du développement d’une université étendue ;
- Assurer la cohérence des interactions de l’université avec le monde socio-économique en lien avec notre politique d’innovation et de valorisation ;
- Favoriser et faciliter le travail des structures à travers les outils de gestion et de pilotage.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : renforcer le sentiment d’appartenance à l’université, renforcer l’impact des partenariats au service de l’ESRI, franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d’une culture de service rendu.

Dans ce cadre et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour des enjeux ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l’établissement, sa planification et le programme que j’ai présenté pour le mandat.

Vous proposerez un système de pilotage, d’animation et de communication avec l’administration, les composantes, les organisations syndicales, les partenaires, le cas échéant.

Vous contribuerez aux efforts de l’université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l’implication de l’université dans les réponses aux prochains appels à projets en lien avec votre mission.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluation de l’établissement, et en vous appuyant sur les grands programmes, vous veillerez à ce que les intérêts de l’université soient respectés en portant ses valeurs.

Pour les sujets que vous pilotez et qui implique une coordination avec d’autres vice-présidences ou charges de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l’impulsion de la vice-présidente du Conseil d’administration.

Instances de gouvernance

Dans le cadre de vos missions, vous :

- Participez aux séances de la Commission formation et vie universitaire (CFVU), du comité de direction Formation et du comité de coordination Formation tous deux animés par le vice-président Formation et vie universitaire et portez les dossiers afférents à la FTLV. Vous proposerez au vice-président en charge de la Formation et de la vie universitaire des points à mettre à l’ordre du jour et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés dans le cadre de la FTLV et de l’apprentissage.
- Assurez le pilotage stratégique et politique des services en charge de la FTLV.

Vous veillerez à interagir étroitement avec le vice-président en charge de la Formation et de la vie universitaire pour assurer la cohérence du développement de la FTLV avec l’offre de formation globale de l’université. Vous vous référerez à celui-ci sur tout sujet qui nécessite une discussion ou un arbitrage du président lors des réunions du comité de direction de l’université de Bordeaux.

Vous interagirez également avec les vice-présidents en charge des Finances et moyens et en charge des Partenariats et territoires dans le cadre de votre mission en lien avec la diversification des ressources et l’ancrage territorial de l’offre de formation de l’université.

Le travail de la vice-présidence en charge de la Formation tout au long de la vie s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Actions prioritaires

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Définition et identification des moyens de diversification des ressources en lien avec la FTLV et l'apprentissage dans le cadre de l'appel à projets « Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche » (ASDESR) ;
- Définition et pilotage de la stratégie d'engagement de l'université dans la certification Qualiopi ;
- Contribution à la stratégie de réponse à l'appel à manifestation d'intérêt « Compétences et métiers d'avenir » pour la FTLV.

Modalités de soutien et interactions

Le travail de la vice-présidence en charge de la Formation tout au long de la vie s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission, les structures de l'université.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, madame la Vice-présidente, chère collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président

