

**Président**

**Lettre de mission**

Monsieur Bernard MULLER  
Vice-président en charge de la Vie étudiante  
et vie de campus

**Objet :** Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

**Réf :** DL/CB/AO/2022.021

**Affaire suivie par :**

Annabelle Ouvrard  
Directrice de cabinet

[annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr](mailto:annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr)

Christelle Bellenger  
Directrice de la planification  
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la  
stratégie

[christelle.bellenger@u-bordeaux.fr](mailto:christelle.bellenger@u-bordeaux.fr)

Monsieur le Vice-président,

Lors de ce mandat, nous entendons relever ensemble un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour que l'université de Bordeaux joue pleinement son rôle dans la société.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président en charge de la Vie étudiante et vie de campus au sein de l'université de Bordeaux.

Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

**Cadre de la mission**

Le vice-président en charge de la Vie étudiante et vie de campus est l'interlocuteur premier de l'équipe du président pour porter une stratégie dans les domaines de la vie étudiante, de la santé étudiante, des étudiants à besoins spécifiques, des activités sportives et des activités culturelles. Il est le référent de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre.

Les axes forts annoncés que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat dans le cadre cette mission sont les suivants :

- Favoriser le bien-être à l'étude, en améliorant la qualité de l'environnement d'étude et du service rendu à l'étudiant et en veillant à intégrer l'enjeu d'ancrage territorial de l'université ;
- Renforcer la politique d'aide et d'accompagnement à destination de toute la communauté étudiante, plus particulièrement les étudiants à besoins spécifiques et les étudiants les plus fragiles ;

**Adresse postale**

Université de Bordeaux  
351 cours de la Libération  
33405 Talence cedex  
[www.u-bordeaux.fr](http://www.u-bordeaux.fr)

- Dynamiser la vie universitaire pour les étudiants et les personnels, dans des campus de proximité, vivants et ouverts sur la société, en y intégrant les enjeux liés aux transitions environnementales et sociétales.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : renforcer le sentiment d'appartenance à l'université, renforcer l'impact des partenariats au service de l'ESRI et des territoires notamment parce que votre mission s'inscrit dans la politique de site et de coordination territoriale en collaboration avec les autres établissements d'enseignement supérieur (Bordeaux INP, Sciences Po Bordeaux, Bordeaux Sciences Agro, Université Bordeaux Montaigne en particulier) et avec le CROUS, franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d'une culture de service rendu.

Dans ce cadre et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour des enjeux ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l'établissement, sa planification et le programme que j'ai présenté pour ce mandat. Vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication avec l'administration, les composantes, les organisations syndicales, les partenaires, le cas échéant.

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux prochains appels à projets en lien avec votre mission.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de l'établissement, et en vous appuyant sur les grands programmes structurants, actuels et à venir, de l'université de Bordeaux, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant ses valeurs.

Pour les sujets que vous pilotez et qui impliquent une coordination avec d'autres vice-présidences ou charges de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l'impulsion de la vice-présidente en charge du conseil d'administration.

### **Instances de gouvernance**

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargé de :

- Présider les conseils de vie de campus, les commissions Fonds de solidarité et de développement des initiatives étudiantes (FSDIE), Contribution à la vie étudiante et de campus (CVEC) et le conseil des sports. Vous élaborez l'ordre du jour avec l'équipe politique et en lien avec les services administratifs compétents et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés ;
- Participer aux séances de la Commission de la formation et de la vie universitaire (CFVU).

Vous êtes membre du comité de direction Formation avec les directeurs de collèges et instituts ainsi que du comité de coordination Formation, tous deux animés par le vice-président en charge de la Formation et de la vie universitaire. Vous y porterez les dossiers afférents à la vie universitaire et la vie de campus. Vous proposerez au vice-président en charge de la Formation et de la vie universitaire des points à mettre à l'ordre du jour et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés dans le cadre de la vie étudiante et la vie de campus.

Vous veillerez à interagir étroitement avec le vice-président en charge de la Formation et de la vie universitaire pour assurer la cohérence des actions. Vous vous référerez à celui-ci sur tout sujet qui nécessite une discussion ou un arbitrage du président lors des réunions du comité de direction de l'université de Bordeaux.

Dans le cadre de vos missions, vous interagirez également étroitement avec la vice-présidente étudiante du Conseil académique et, pour celles en lien avec les partenariats et l'ancrage territorial, avec le vice-président en charge des Partenariats et des territoires. Le caractère transversal de la vice-présidence Vie étudiante et vie de campus vous amènera à interagir également avec les autres vice-présidentes et vice-présidents et avec les chargées et chargés de mission.

Vous êtes membre du Bureau de l'université et pouvez être invité à participer au comité de direction (CODIR), au comité de direction exécutif ou au comité de direction élargi.

En fonction de l'ordre du jour vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social d'administration - CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail), etc.

Vous présidez le CHSCT spécial du campus Carreire.

### **Représentation**

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

### **Actions prioritaires**

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- La revitalisation de la vie associative étudiante ;
- La réflexion sur l'implication des étudiants dans la gouvernance de l'établissement ;
- Le renforcement de la politique relative à l'engagement étudiant et l'accompagnement et à la valorisation des initiatives étudiantes en particulier celles en lien avec le développement durable et les autres grands enjeux sociétaux ;
- La structuration et la gouvernance du sport à l'université dans toutes ses dimensions et la consolidation des partenariats structurants, le co-pilotage de la dynamique sport de l'établissement en prise avec les grands événements sportifs 2023 et 2024 pour en faire bénéficier la communauté universitaire ;
- Les recommandations du rapport d'audit interne sur la maîtrise des relations avec les entités satellites de l'université (et plus spécifiquement son volet « associations ») ;
- La réflexion sur des pôles de vie dans les campus en matière d'innovations, comme modèles préfigurateurs de tiers-lieux favorisant les interactions entre étudiants, personnels, acteurs de la société civile et partenaires du milieu socio-économique ;
- Le suivi de la politique culturelle à destination des étudiants, la mise en cohérence des actions pour permettre leur plus grande visibilité ;
- En synergie avec le CROUS, le suivi de l'offre en termes de logement et de restauration sur l'ensemble des campus de l'université ;
- L'élaboration et le suivi de politique d'aides sociale et médicosociale pour les étudiants ;

Ces différentes actions serviront à initier les chantiers relatifs à l'élaboration et à la mise en œuvre d'un schéma directeur vie de campus et d'un schéma directeur des sports qui feront partie de votre feuille de route.

### **Modalités de soutien et interactions**

Le travail de la vice-présidence en charge de la Vie étudiante et vie de campus s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice présidentes, les chargés et chargées de mission ainsi que l'ensemble des structures de l'université.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, monsieur le Vice-président, cher collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS  
Président

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lewis', is written over a horizontal blue line.