

**Président**

**Lettre de mission**

Madame Marie-Juliette CAPPONI  
Vice-présidente étudiante du Conseil  
académique

**Objet :** Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

**Réf :** DL/CB/AO/2022-036

**Affaire suivie par :**  
Annabelle Ouvrard  
Directrice de cabinet

[annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr](mailto:annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr)

Christelle Bellenger  
Directrice de la planification  
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la  
stratégie

[christelle.bellenger@u-bordeaux.fr](mailto:christelle.bellenger@u-bordeaux.fr)

Madame la Vice-présidente,

Lors de ce mandat, nous entendons relever ensemble un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour que l'université de Bordeaux joue pleinement son rôle dans la société.

Vous avez été élue vice-présidente étudiante par le Conseil académique du 3 février 2022 pour un mandat de 2 ans. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

**Cadre de la mission**

La vice-présidente étudiante est l'interlocutrice première de l'équipe du président pour assurer un rôle de liaison entre les étudiants, l'administration, les syndicats et les associations étudiantes. De plus, elle assure la promotion de la citoyenneté universitaire et de la vie étudiante.

Elle est la référente de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre.

Les axes forts annoncés que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat dans le cadre cette mission sont de :

- Favoriser l'engagement étudiant et les initiatives des étudiants, en proposant de nouvelles missions dans les domaines du développement durable, de l'accueil des étudiants et de la vie étudiante, mais aussi de la simplification administrative, de la communication, des usages du numérique, etc ;
- Revoir l'implication des étudiants dans la gouvernance de l'université ;
- Dynamiser la vie universitaire pour les étudiants et les personnels, dans des campus de proximité, vivants et ouverts sur la société, en y intégrant les enjeux liés aux transitions environnementales et sociétales ;

**Adresse postale**

Université de Bordeaux  
351 cours de la Libération  
33405 Talence cedex  
[www.u-bordeaux.fr](http://www.u-bordeaux.fr)

- Renforcer la politique d'aide et d'accompagnement à destination des étudiants.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : améliorer l'accès à l'université et la qualité de l'environnement d'étude ; dynamiser la vie universitaire pour renforcer le sentiment d'appartenance et l'ouverture sur le monde ; franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d'une culture de service rendu ; réaffirmer la solidarité de l'université dans l'accueil d'universitaires et d'étudiants étrangers et en particulier ceux en danger ; affirmer le rôle et la place de l'université dans la société.

Dans ce cadre et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour des enjeux ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l'établissement, sa planification et le programme que j'ai présenté pour le mandat. Vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication avec l'administration, les composantes, les organisations syndicales, les partenaires, le cas échéant.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de l'établissement, et en vous appuyant sur les grands programmes structurants, actuels et à venir, de l'université de Bordeaux, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant ses valeurs.

Pour les sujets que vous pilotez et qui implique une coordination avec d'autres vice-présidences ou charges de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l'impulsion de la vice-présidente du Conseil d'administration.

### **Instances de gouvernance**

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargée de :

- Présider les Conseils de vie de campus, les commissions « Fonds de solidarité et de développement des initiatives étudiantes » (FSDIE), « Contribution à la vie étudiante et de campus » (CVEC) et le conseil des sports. Vous élaborez l'ordre du jour avec l'équipe politique et en lien avec les services administratifs compétents et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés ;
- Participer aux séances de la Commission de la formation et de la vie universitaire (CFVU).
- Participer au Conseil d'administration en tant qu'invitée permanente

Vous veillerez à interagir étroitement avec le vice-président en charge de la Formation et de la vie universitaire pour assurer la cohérence des actions. Vous vous référerez à celui-ci sur tout sujet qui nécessite une discussion ou un arbitrage du président lors des réunions du comité de direction de l'université de Bordeaux.

Vous êtes membre du Bureau de l'université et vous pouvez être invité à participer au comité de direction (CODIR), au comité de direction exécutif ou au comité de direction élargi.

En fonction de l'ordre du jour vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social d'administration - CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail, etc.).

### **Représentation**

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un

courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

### **Actions prioritaires**

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Constitution d'une équipe de chargés de mission étudiants délégués sur des domaines particuliers ;
- Renforcement de la politique relative à l'engagement étudiant et l'accompagnement et à la valorisation des initiatives étudiantes en particulier celles en lien avec le développement durable et les autres grands enjeux sociétaux.

### **Modalités de soutien et interactions**

Le travail de la vice-présidence étudiante du Conseil académique s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice présidentes, les chargés et chargées de mission ainsi que l'ensemble des structures de l'université.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, madame la Vice-présidente, chère collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS  
Président

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lewis', is written over a horizontal blue line.