

## Lettre de mission

### Président

Monsieur Olivier PUJOLAR  
Vice-président en charge des Partenariats et  
des territoires

**Objet :** Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

**Réf :** DL/CB/AO/2022-029

### Affaire suivie par :

Annabelle Ouvrard  
Directrice de cabinet

[annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr](mailto:annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr)

Christelle Bellenger  
Directrice de la planification  
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la  
stratégie

[christelle.bellenger@u-bordeaux.fr](mailto:christelle.bellenger@u-bordeaux.fr)

Monsieur le Vice-président,

Lors de ce mandat, nous entendons relever un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour que l'université de Bordeaux joue pleinement son rôle dans la société.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président en charge des Partenariats et des territoires au sein de l'université de Bordeaux. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

### Cadre de la mission

Le vice-président en charge des Partenariats et des territoires est l'interlocuteur premier du président et de son équipe pour le développement, la structuration et la consolidation des relations partenariales et territoriales de l'établissement en référence avec notre concept d'« université étendue ».

Il est le référent de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre.

Les axes forts annoncés que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat sont :

- Renforcer l'impact des partenariats au service de l'ESRI et des territoires ;
- Conforter l'ancrage territorial de l'université de Bordeaux sur le territoire métropolitain et régional en développant une vision pluriannuelle des différents partenariats en cours avec les collectivités et autres acteurs majeurs et en expérimentant, puis étendant de nouveaux modes de collaboration ;

### Adresse postale

Université de Bordeaux  
351 cours de la Libération  
33405 Talence cedex  
[www.u-bordeaux.fr](http://www.u-bordeaux.fr)

- Structurer la présence de l'université sur les deux campus délocalisés majeurs de Périgueux et Agen à des fins de qualité de service, de mutualisation des moyens, de rayonnement en formation et en recherche ;
- Conforter une politique partenariale de qualité et de confiance afin de permettre à l'université de mener à bien son développement et de développer des liens nouveaux avec les acteurs des territoires sur des projets inédits (transitions, living labs) ;
- Affirmer le rôle et la place de l'université dans la société.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : renforcer le sentiment d'appartenance à l'université, franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d'une culture de service rendu.

Dans ce cadre et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour des enjeux ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l'établissement, sa planification et le programme que j'ai présenté pour le mandat. Vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication avec l'administration, les composantes, les organisations syndicales, les partenaires.

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux prochains appels à projets en lien avec votre mission.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de l'établissement, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant les valeurs de l'établissement.

Pour les sujets que vous pilotez et qui impliquent une coordination avec d'autres vice-présidences ou charges de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l'impulsion de la vice-présidente du Conseil d'administration.

### **Instances de gouvernance**

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargé de présider les conseils de site. Vous élaborez l'ordre du jour en lien avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Vous participez au conseil de l'action sociale ainsi qu'aux conseils inter-établissements en lien avec le sport, la santé et la documentation, conseils que vous présidez en l'absence du président. Vous représentez l'équipe de direction de l'université au sein du conseil de l'Institut des sciences de la vigne et du vin (ISVV).

Vous êtes membre du Bureau de l'université et pouvez être invité à participer au comité de direction (CODIR), au comité de direction exécutif ou au comité de direction élargi.

En fonction de l'ordre du jour, vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social d'administration - CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé, sécurité et des conditions de travail), etc.

## **Représentation**

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

## **Actions prioritaires**

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Piloter l'implication de l'université dans la coordination territoriale ; contribuer à l'élaboration du contrat de site et en particulier de son volet territorial ;
- Contribuer à piloter l'analyse de l'ensemble des activités de l'université avec ses partenaires extérieurs et la mise en place d'outils et d'une instance transversale de pilotage de ces partenariats ;
- Animer le développement d'une culture partenariale au sein de l'établissement ;
- Coordonner la relation partenariale avec les établissements associés, en favorisant un partage de stratégies, et avec les établissements liés à l'université par convention de coopération
- Coordonner et suivre l'ensemble des partenariats avec les collectivités territoriales ;
- Renforcer le pilotage de la filiale ADERA (avec le vice-président Innovation) et de la Fondation Bordeaux Université (dont vous serez le vice-président référent) pour garantir la cohérence d'ensemble et l'alignement avec la stratégie de l'établissement, en adéquation avec les recommandations du rapport d'audit interne sur la maîtrise des relations avec les entités satellites de l'université ;
- Animer les dynamiques dans les sites délocalisés et construire ces dynamiques sur de nouveaux sites et plus généralement renforcer la politique d'implantation de l'université sur les territoires néo-aquitains (campus délocalisés, campus connectés, plateformes territoriales collaboratives, etc.), en ayant notamment pour objectif de favoriser l'accès du plus grand nombre à l'enseignement supérieur ;
- Co-porter, avec le vice-président en charge de la Vie étudiante et vie de campus, la structuration et la gouvernance du sport à l'université dans toutes ses dimensions et notamment la consolidation des partenariats structurants ;
- Co-porter, avec le vice-président en charge de la Vie étudiante et vie de campus, la dynamique partenariale et territoriale de l'établissement en prise avec les grands événements 2023 et 2024 pour en faire bénéficier l'ensemble de la communauté universitaire (notamment : Robocup, Wurit 2023, Jeux européens du sport en entreprise).
- Consolider les actions du campus transfrontalier et proposer une feuille de route coordonnée, en incluant l'évolution du schéma d'implantation de la faculté des Sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS) en Sud-Aquitaine.

## **Modalités de soutien et interactions**

Le travail de la vice-présidence en charge des partenariats et des territoires s'effectue en collaboration étroite avec l'ensemble des pôles et directions.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

La vice-présidence Partenariats et territoires opère également en lien étroit avec le cabinet de la présidence, ainsi qu'avec les coordonnateurs de sites délocalisés. Le caractère éminemment transversal de la vice-présidence Partenariats et territoires vous amènera à interagir avec l'ensemble des autres vice-présidentes et vice-présidents et avec les chargées et chargés de mission, et les structures de l'université.

Il s'agira ainsi de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec ces derniers.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, monsieur le Vice-président, cher collègue en l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS  
Président

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lewis', is written over a horizontal blue line. The signature is stylized and cursive.