

## DÉLIBÉRATION RELATIVE A L'APPROBATION DU RAPPORT D'UTILISATION DES INTERETS DE LA DOTATION CAMPUS

*Vu le code de l'éducation et notamment ses articles L 712-3 ; Vu les statuts de l'Université de Bordeaux ;*

*Vu la convention de versement de la dotation campus signée avec l'Etat le 15 juin 2017 ;*

*Vu l'avis de la direction régionale des finances publiques sur le rapport annuel d'utilisation des intérêts de la dotation campus exercice 2021 en date du 9 mars 2022;*

*Vu l'avis du recteur sur l'utilisation des intérêts de la dotation campus en date du 1<sup>er</sup> mars 2022.*

Considérant que conformément à la convention de versement de la dotation campus signée avec l'Etat le 15 juin 2017, un rapport annuel sur l'opération Campus de Bordeaux est présenté au conseil d'administration de l'Université.

Après en avoir délibéré, le conseil d'administration décide :

### Article 1.

Le rapport annuel sur l'utilisation des intérêts de la dotation campus (exercice 2021), joint à la présente délibération, est approuvé.

Le présent rapport sera joint au compte financier 2021.

### Article 2.

La présente délibération sera transmise au recteur de région académique Nouvelle-Aquitaine. Elle sera publiée conformément aux dispositions relatives à la publication des actes à caractère réglementaire de l'Université de Bordeaux.

Le président du conseil d'administration,

Dean LEWIS  
Président de l'université de Bordeaux

Adoptée à la majorité des  
votes exprimés (36 votants)  
Pour : 31  
Contre : 0  
Abstention : 5



université  
de **BORDEAUX**



renouveler  
transformer  
moderniser



# Opération Campus Bordeaux

## Rapport annuel d'utilisation des intérêts de la dotation Campus - Exercice 2021

Février 2022

Conformément à la convention de versement de la dotation Campus, signée avec l'Etat le 15 juin 2017, un rapport annuel sur l'Opération Campus Bordeaux doit être soumis à l'avis du Recteur et du Directeur régional des Finances publiques, puis présenté au Conseil d'administration de l'établissement.

Ce rapport présente l'état d'avancement opérationnel des opérations listées dans la convention de site, arrêté au 31 décembre 2021, ainsi qu'un tableau de synthèse financier.

# Sommaire

1. Présentation de l'Opération Campus Bordeaux.....	4
2. Avancement opérationnel.....	7
2.1 Réhabilitation du bâtiment A11 – campus Peixotto .....	8
2.2 Réhabilitation du bâtiment A29 – campus Peixotto .....	10
2.3 Construction de la plate-forme technique multi-services – campus Bordes .....	11
2.4 Rénovation de la halle des sports (phase 3) – campus Monadey .....	13
2.5 Rénovation de la piscine universitaire – campus Monadey.....	15
2.6 Aménagement du secteur Béthanie – campus Peixotto.....	17
2.7 Aménagement du campus Bordes .....	18
2.8 Désamiantage et/ou démolition des bâtiments A3, A4, A14 – campus Peixotto .....	19
2.9 Démolition du bâtiment B18 – campus Bordes.....	21
2.10 Réhabilitation du patrimoine - tranche 2 SHS – campus Montaigne - Montesquieu .....	22
2.11 Construction du bâtiment H – campus Montesquieu .....	26
2.12 Réhabilitation du pôle Archéologie – campus Montaigne .....	28
2.13 Aménagement du campus Montaigne-Montesquieu .....	30
2.14 Rénovation terrains de rugby - campus Rocquencourt.....	32
2.15 Construction du bâtiment SMART - campus Rocquencourt.....	33
2.16 Construction des vestiaires rugby - campus Rocquencourt.....	35
2.17 Réhabilitation du bâtiment TP et construction d'un bâtiment Recherche – tranche 3 – campus Carreire.....	36
2.18 Construction du pôle de vie - campus Carreire .....	40
2.19 Aménagement de la liaison est-ouest – Carreire .....	42
2.20 Aménagement de la liaison nord-sud - campus Carreire .....	43
2.21 Aménagement de la rue Hoffmann-Martinot - campus Carreire.....	44
2.22 Reconversion du bâtiment Marne – campus Victoire.....	45
3. Récapitulatif des livraisons de projets.....	47
4. Bilan financier des intérêts perçus depuis le transfert de la dotation .....	49
4.1 Bilan de consommation des intérêts de la dotation 2019 - 2020 et prévisions 2021.....	50
4.2 Tableaux budgétaires .....	51
4.3 Bilan Convention d'ingénierie .....	53



**1. PRESENTATION DE  
L'OPERATION CAMPUS  
BORDEAUX**

L'Opération Campus sur le site bordelais a été sélectionnée en 2008 parmi les six premiers projets retenus.

Portée par l'université de Bordeaux depuis 2014, le projet global des universités bordelaises est estimé à plus de 600 M€, dont environ 480 M€ d'investissement sur la période 2010 - 2024. Au-delà du financement apporté par l'Etat dans le cadre du Plan Campus, d'autres partenaires se sont mobilisés pour accompagner la rénovation des campus bordelais.

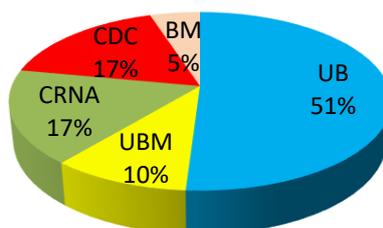
#### Le financement :

- Etat : dotation en capital de 475 M€, produisant un revenu de 19,1 M€/an
- Région Nouvelle-Aquitaine : subventions de 112 M€ (56 M€ sur la première tranche et 56 M€ supplémentaires sur les tranches suivantes)
- Bordeaux Métropole : subventions de 54,6 M€, en priorité sur les aménagements et les opérations dites de « vie de campus »
- Banque des territoires (groupe Caisse des Dépôts) : investisseur et prêteur (67 M€)
- Banque européenne d'Investissement : prêt de 100 M€

#### Le montage :

Le site de Bordeaux a opté pour un montage alternatif au contrat de partenariat public-privé. Ce montage a amené le 8 avril 2010 à la création de la SRIA (Société de Réalisation Immobilière et d'Aménagement), société de réalisation à capital intégralement public, en relation de quasi régie avec ses actionnaires, initialement au nombre de trois : l'université de Bordeaux majoritaire, le groupe Caisse des Dépôts et le Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine. En 2015, l'Université Bordeaux Montaigne a rejoint le capital de la SRIA. Enfin, un décret du 20 février 2019 a autorisé Bordeaux Métropole à entrer au capital de la SRIA.

#### **Répartition du capital de la SRIA (2 538 934 euros) à fin 2020**



En complément de la mission Campus, direction de projet au sein de l'université de Bordeaux et en charge de l'ingénierie de montage et du pilotage partenarial de l'Opération campus, la SRIA a été créée pour assurer le portage des actifs immobiliers, la fonction de maîtrise d'ouvrage, et le financement de tout ou partie des projets. Cette société transfère les obligations de conception, de réalisation et de maintenance à un ensemble d'opérateurs privés.

Par ailleurs, le recours à des montages plus classiques de maîtrise d'ouvrage publique (MOP) est utilisé sur plusieurs sites. Afin de s'adapter à la nature des opérations, de favoriser le recours aux petites et moyennes entreprises régionales, les partenaires de l'Opération Campus ont souhaité que les modes de réalisation des opérations se diversifient par rapport à la première tranche livrée en 2016.

#### Les projets :

L'Opération Campus Bordeaux cumulera au terme de sa mise en œuvre (probablement fin 2023-début 2024), près d'une cinquantaine de projets immobiliers et d'aménagement.

Il peut être distingué en premier lieu trois grands projets, sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA, en conception-réalisation-maintenance et dénommés parfois tranches 1, 2 et 3 sur les sites des 3 grands secteurs d'enseignement : Sciences et Technologie, Sciences Humaines et Sociales et Santé. Ces grands projets de rénovation du parc immobilier sont les plus complexes, souvent conduits en milieu occupé et avec des enjeux importants de performance énergétique, de technicité et de coordination de chantier.

En second lieu, une vingtaine de projets réalisés dans les premières années de l'Opération Campus sont qualifiés d'« opérations intermédiaires ». Ces projets le plus souvent dédiés à la vie de campus ont été

financés par l'Etat grâce à des intérêts de la dotation non encore transférée aux universités (donc dans une période dite intermédiaire) et se sont donc ajoutés à ceux mentionnés dans le cadre de l'appel à projet du Plan Campus et inscrits dans la convention partenariale de site. Ils ne seront pas rappelés dans ce rapport annuel d'avancement.

Enfin, plus d'une vingtaine de projets sont ou ont été réalisés en montage dit loi MOP, avec une période de conception par une maîtrise d'œuvre, un appel d'offres pour des travaux en corps d'état séparés permettant le choix d'entreprises puis la réalisation du projet par les entreprises sous la direction de la maîtrise d'œuvre.

En termes d'avancement opérationnel, l'Opération Campus Bordeaux poursuit sa trajectoire de finalisation de projets, avec une majorité de projets en phase de réalisation.

Après des premières années entre 2010 et 2014 consacrées aux études urbaines et à la réalisation des « opérations intermédiaires », les années 2014 – 2015 ont vu à la fois la réalisation de la tranche 1 sur le secteur Sciences et Technologie et la programmation ainsi que la réalisation des différents dossiers de demande d'agrément des futurs projets.

Sur la période 2016 – 2018, un certain nombre d'opérations (Odontologie, bâtiment A11, bâtiment H-maison de l'économie, etc.) ont été lancées en études et travaux mais ce sont les dialogues compétitifs pour les tranches 2 (secteur Sciences Humaines et Sociales) et 3 (secteur Biologie santé) qui ont mobilisé fortement les équipes techniques ainsi que les différents utilisateurs référents pour les projets. Le marché de la tranche 3 est notamment notifié au groupement retenu en novembre 2018.

En 2019, les livraisons de projets (bâtiment A29, soute, liaison est-ouest, aménagement Bordes, terrain de rugby) se sont succédé. Fin septembre, la SRIA a notifié le marché public global de performance de la tranche 2 au groupement retenu ce qui a acté le lancement de la dernière grande opération.

2019 a été aussi l'année des premiers tirages bancaires des derniers contrats de financement auprès de la Banque Européenne d'Investissement et de la Banque des Territoires, à des taux favorables.

L'année 2020, initialement prévue comme une année importante en termes d'avancement de travaux et de livraisons de projet, a été impactée par la crise sanitaire mondiale et ses conséquences.

Du point de vue calendaire, les confinements et les modalités alourdis d'organisation du travail ont allongé la durée des chantiers (de 3 à 8 mois selon les spécificités des projets) mais aussi des études.

Sur le plan financier, les conséquences de la pandémie Covid\_19 (contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles pour les surcoûts, etc.) sont restées limitées. Le surcoût après négociations est pour l'ensemble des chantiers de l'ordre de 1,5 M€ HT soit 0,8% des budgets cumulés (avec des variations selon l'avancement des travaux et la taille des projets, de 0,5 à 2%).

Dans ce contexte, ont cependant été réceptionnés la rénovation des terrains de rugby, les réhabilitations de la piscine et de la halle des sports.

En 2021, l'activité a été de nouveau très soutenue. En particulier, les travaux des tranches 2 SHS et 3 Bio-santé ont avancé de manière significative, avec des réceptions partielles de locaux. De plus, les réceptions de 3 opérations, prévues en 2020, ont eu lieu sur le premier semestre : bâtiment A11, bâtiment H et plateforme technique multiservices.

Mais si l'avancement du projet est satisfaisante, la situation n'est pas exempte de risques pour le projet. La pénurie de matériaux, du fait des effets de la relance économique dans certains pays et du ralentissement dans la production par les industriels, tend à se généraliser. Elle a deux conséquences : une hausse conséquente des prix (supérieure à + 25%) qui impacte les budgets d'opération (appels d'offres incertains, réclamations d'entreprises en phase travaux) ainsi qu'une possible dérive sur les calendriers opérationnels.

Globalement, compte tenu des impacts directs et indirects de la crise sanitaire, le projet de l'Opération Campus nécessitera donc a minima 8 à 10 mois supplémentaires et devrait aboutir désormais fin 2023 pour les chantiers immobiliers (quelques projets d'aménagement se termineront en 2024). Durant ces dernières années, il est certain que les différentes livraisons de projets rendront visibles plus encore la transformation des campus bordelais.



## 2. AVANCEMENT OPERATIONNEL

## 2.1 Réhabilitation du bâtiment A11 – campus Peixotto

### 2.1.1 Présentation de l'opération

Ce projet finalise la constitution sur le campus Peixotto d'un « pôle Physique » fort et visible constitué d'un ensemble de structures de recherche de haut niveau. Le bâtiment A11 rénové accueille désormais 3 départements (GCE, APY et TREFLE) ainsi que la direction de l'institut de la fédération I2M (Institut de Mécanique et Ingénierie).

Le projet a porté sur :

- La restructuration du bâtiment sur 4 800 m<sup>2</sup> ;
- La rénovation technique (mise aux normes, réfection complète du clos-couvert, ventilation, ...) et le réaménagement de locaux ;
- La démolition de 350 m<sup>2</sup> et la reconstruction de 1 000 m<sup>2</sup>.

Le projet a été réalisé sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA (montage conventionnel COT-CL).



### 2.1.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

La pandémie du Covid\_19 et ses multiples conséquences (arrêt de chantier du fait du confinement général, contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles sur les surcoûts, etc.) associés à des défaillances d'entreprises ont malheureusement retardé sensiblement la livraison de ce projet. La réception finale a eu lieu le 28 janvier 2021.

Les emménagements des personnels et équipements des différents laboratoires ont ensuite eu lieu sur le premier semestre.

L'année 2021 a porté principalement sur les levées de réserves de réception.

Le projet a fait l'objet d'une certification NF HQE Bâtiments Tertiaires et NF Bâtiments Tertiaires HPE pour les phases Conception et Réalisation par CERTIVEA. L'audit pour le « label BBC Effinergie rénovation 2009 » réalisé en juillet 2021 a aussi été favorable.

### 2.1.3 Points de vigilance

- Défaillances dans la levée des réserves du lot 8 Plomberie-CVC (entreprise SAITA)
- Déclaration sinistre traversées de toiture auprès de l'assurance Dommages-ouvrage

### 2.1.4 Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établissait à 11 641 135 €. Suite à un appel d'offres infructueux, il a paru nécessaire d'ajuster l'enveloppe à l'évolution des conditions économiques. L'enveloppe financière prévisionnelle d'opération a ainsi été réévaluée dans un premier temps à 12 687 394 € mais en resserrant les possibilités d'aléas.

Puis, grâce à un refléchage du solde de subvention (499 714 €) de la Région sur la tranche 1 en 2019, l'enveloppe financière a pu être consolidée par la SRIA à hauteur de **13 187 109 € HT**.

Grâce à la maîtrise du budget, y compris au regard des conséquences de la crise sanitaire, le solde identifié avant même la finalisation du bilan d'opération a permis de constater un solde de l'ordre d'un million d'euros. Le bilan prévisionnel **serait ainsi de l'ordre de 12 187 109 € HT**.

Les partenaires de l'Opération Campus ont proposé de reflécher ce solde sur deux opérations en besoin de financement :

- 500 000 € de la subvention régionale refléchés vers la tranche 2 UB-SHS à Pessac ;
- **500 000 € vers l'opération de parachèvement des aménagements de Béthanie.**

Financement prévisionnel	Montant prévisionnel
ANR – intérêts intermédiaires 2014	600 000 €
Intérêts de la dotation Campus	515 086 €
Région Nouvelle-Aquitaine	6 299 714 €
Emprunt BEI	2 560 000 €
Emprunt Banque des territoires (CDC)	2 560 000 €
Compte courant d'associés SRIA	112 309 €
Fonds propres SRIA	540 000 €
<b>Total</b>	<b>13 187 109 €</b>
<b>Bilan final prévisionnel</b>	<b>12 187 109 €</b>

## 2.2 Réhabilitation du bâtiment A29 – campus Peixotto

### 2.2.1 Présentation de l'opération

Le bâtiment présente une surface de 2 200 m<sup>2</sup>. Le projet a permis la création de 2 grandes salles d'enseignement de 120 places, à l'intérieur du bâtiment, sans création de surfaces supplémentaires.

Des travaux de mise en conformité réglementaire, de réaménagement intérieur et d'amélioration du bâti et de la performance énergétique ont également été réalisés.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 9 février 2016.



### 2.2.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

La réception finale des travaux a été prononcée le 12 mars 2019.

Grâce aux aléas disponibles, l'université a planifié des travaux complémentaires, en particulier sur les espaces extérieurs, et a confié un mandat à la SRIA pour piloter cette opération (projet commun avec des compléments aux aménagements du secteur Béthanie).

### 2.2.3 Points de vigilance

Sans Objet.

### 2.2.4 Budget prévisionnel

Le budget s'établissait à **3 100 000 €**.

Le solde disponible de l'opération est de l'ordre de 330 000 € TTC. L'université utilisera ces fonds en 2021 et 2022 afin de réaliser des travaux de parachèvement sur les espaces extérieurs.

Financement prévisionnel	Montant
Etat - ANR - Intérêts intermédiaires	2 300 000 €
Etat - Intérêts de la dotation	300 000 €
Financement campus (solde tranche 1)	500 000 €
<b>Total</b>	<b>3 100 000 €</b>

## 2.3 Construction de la plate-forme technique multi-services – campus Bordes

### 2.3.1 Présentation de l'opération

Le projet a porté sur la construction d'un bâtiment (2 330 m<sup>2</sup>) destiné à remplacer divers locaux obsolètes permettant ainsi une rationalisation et une amélioration des implantations des fonctions techniques supports de l'université de Bordeaux.

L'objectif était de mutualiser les ateliers d'entretien-maintenance des sites de Talence et Pessac et les imprimeries des sites de Carreire, Pessac et Talence, tout en corrigeant les manques actuels de surfaces.

Le bâtiment est implanté sur une parcelle en position centrale du domaine universitaire, à l'arrière du B18 à Pessac (Campus Bordes).



### 2.3.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

La pandémie du Covid 19 et ses multiples conséquences (arrêt de chantier du fait du confinement général, contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles sur les surcoûts, etc.) ont malheureusement retardé sensiblement la livraison de ce projet.

Initialement prévue en novembre 2020, la réception a eu lieu le 12 mai 2021.

### 2.3.3 Points de vigilance

- Respect de l'enveloppe financière (réclamations d'entreprises)
- Expertise assurance maîtrise d'œuvre en cours sur non atteinte d'objectif d'étanchéité du bâtiment

### 2.3.4 Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établissait à 4 550 000 €. Compte tenu de l'augmentation des prix du marché de la construction, l'enveloppe financière consacrée aux travaux a été réévaluée en phase d'APS à hauteur de 10 % ce qui a conduit à un recalage du bilan financier prévisionnel à hauteur de **5 250 000 € TTC**.

Le financement complémentaire (700 K€) a été prélevé sur le solde de financement non consommé de la tranche 1.

Malgré cette réévaluation financière réalisée début 2018, les résultats d'appel d'offres en juin 2019 ont nécessité de puiser dans les provisions pour aléas du bilan prévisionnel compte tenu de la poursuite de l'évolution des prix à la hausse. La gestion financière de la période des travaux comportait ainsi peu de marges.

Il s'est avéré que malheureusement l'épidémie Covid 19 intervenant en pleine phase de travaux courant 2020 a occasionné des coûts supplémentaires non prévisibles pour le projet. Pour ces raisons, il est apparu nécessaire de reconstituer les révisions de prix et le budget d'aléas, les réclamations des entreprises pouvant se poursuivre post réception lors des décomptes généraux définitifs. **Le budget total a donc été recalé à 5 550 000 € TDC.**

L'augmentation de 300 000 € a pu être financée grâce aux intérêts de la dotation Etat réservés initialement au budget de l'ingénierie de campus, budget qui cumulait plus d'un exercice d'avance de reliquat compte tenu de besoins de financement en diminution en cette fin de projet Opération Campus.

Enfin, une participation du Service Commun des Laboratoires DGCCRF – DGDDI, pour participation au dévoiement de réseaux lui appartenant et présents sur le foncier du projet, sera versée à l'université en 2022 pour un montant de 17 983,25 €.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	622 000 €	622 000 €
Emprunt BEI	3 300 000 €	3 300 000 €
Etat - Intérêts dotation Campus	628 000 €	928 000 €
Solde financement tranche 1	700 000 €	700 000 €
<b>Total</b>	<b>5 250 000 €</b>	<b>5 550 000 €</b>
Participation SCL	<b>16 875 €</b>	<b>17 983 €</b>
<b>Total</b>	<b>5 266 875 €</b>	<b>5 567 983 €</b>

## 2.4 Rénovation de la halle des sports (phase 3) – campus Monadey

### 2.4.1 Présentation de l'opération

La halle des sports est située sur le campus Monadey, à proximité de la piscine universitaire.

La grande salle, d'une surface de 2 375 m<sup>2</sup> permet la pratique de différentes disciplines : le tennis, le tennis de table, le badminton, le basket-ball, le volley-ball, le tir à l'arc, le roller, le hockey. Des salles spécifiques, d'une surface totale de 365 m<sup>2</sup> permettent la pratique du squash et de l'escalade. C'est un bâtiment très fréquenté par les étudiants qui contribue fortement à la vie et à l'image du campus mais dont l'accueil et toute la zone hors gymnase étaient très dégradés.

L'opération, pilotée par la mission campus, a porté sur :

- la rénovation de la zone vestiaires, entrée, squash et escalade et des abords ;
- la création d'une salle de musculation.



### 2.4.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

La pandémie du Covid\_19 et ses multiples conséquences (arrêt de chantier du fait du confinement général, contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles sur les surcoûts, etc.) associés à des retards de certains lots de travaux (notamment étanchéité) ont retardé sensiblement la livraison de ce projet. Initialement prévue en mars 2020, la réception finale est intervenue le 21 septembre 2020. Le solde des marchés est en cours de finalisation.

### 2.4.3 Points de vigilance

- Levée des réserves de parfait achèvement

## 2.4.4 Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établissait à 2 700 000 €.

Dans un contexte très favorable aux entreprises en 2018 et malgré des relances de consultation et des négociations, les résultats de l'appel d'offres ont dépassé fortement l'estimation prévisionnelle des travaux (+ 17%), conduisant à un dépassement total de l'enveloppe financière d'opération de 800 000 € TTC.

Il a alors été convenu que compte tenu du contexte économique et de l'urgence à conduire cette rénovation, il était nécessaire de réajuster le budget de l'opération à hauteur de 3 442 800 €, en réaffectant en particulier 500 000 € issus du solde de financement de la tranche 1 et en complétant ce complément avec les intérêts de la dotation.

En 2020, l'épidémie Covid 19 intervenant en pleine phase de travaux a occasionné des coûts supplémentaires non prévisibles (de l'ordre de 40 K€) pour le projet. Pour ces raisons, il est apparu nécessaire de reconstituer le budget d'aléas à hauteur de 70 K€, les réclamations des entreprises pouvant se poursuivre post réception lors des décomptes généraux définitifs. **Le budget total a donc été recalé à 3 512 800 € TDC.**

L'augmentation de 70 000 € a pu être financée sans difficulté grâce aux intérêts de la dotation Etat réservés initialement au budget de l'ingénierie de campus, budget qui cumule plus d'un exercice d'avance de reliquat compte tenu de besoins de financement en diminution en cette fin de projet Opération Campus.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Subvention Bordeaux Métropole	1 350 000 €	1 350 000 €
Emprunt BEI	931 800 €	931 800 €
Etat - Intérêts dotation Campus	581 000 €	651 000 €
Solde financement tranche 1	500 000 €	500 000 €
Fonds propres SUAPS Université de Bordeaux	80 000 €	80 000 €
<b>Total</b>	<b>3 442 800 €</b>	<b>3 512 800 €</b>

## 2.5 Rénovation de la piscine universitaire – campus Monadey

### 2.5.1 Présentation de l'opération

La 3ème phase de réhabilitation de la piscine universitaire, située sur le campus Monadey, visait à pérenniser l'ouverture de cet équipement au regard de la réglementation et du confort offert.

Ainsi, l'ensemble des locaux hors bassin ont été démolis puis reconstruits : accueil, vestiaires, bureaux, salles d'enseignement, etc. La conception du hall d'accueil et des vestiaires permettra d'accueillir un public élargi. Malheureusement, la rénovation des plages du bassin et des locaux techniques n'a pas pu être réalisée compte tenu du sinistre portant sur la charpente-couverture découvert en 2018 et devra être traitée lors d'une opération ultérieure.



### 2.5.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

La réception des travaux concernant la phase 3 de rénovation de la piscine a eu lieu le 21 janvier 2020.

Du point de vue de l'Opération Campus, il reste à finaliser la zone bassin, inaccessible depuis le sinistre intervenu en 2018. La réalisation de ces travaux demeure cependant suspendue à la procédure judiciaire en cours. L'expertise judiciaire initiée en 2018 visant d'une part à analyser les responsabilités du sinistre charpente – étanchéité et d'autre part à proposer des préconisations techniques de reprise des dégradations, a abouti en novembre 2021.

Dans l'attente, la partie accueil-vestiaires de la piscine est utilisable mais le bassin reste fermé au public.

### 2.5.3 Points de vigilance

- La procédure judiciaire en cours peut durer encore plusieurs années, ce qui pourrait retarder d'autant la réouverture de la piscine

## 2.5.4 Budget prévisionnel

Suite à la survenance d'aléas et à un résultat d'appel d'offres supérieur de 10 % aux estimations (compte tenu des remontées des prix), le budget de la phase 3 avait été recalé en 2018 à **4 240 000 €**.

Le projet de rénovation a été impacté financièrement par le sinistre sur le bâtiment (arrêts de chantier, etc.), de l'ordre de plusieurs dizaines de milliers d'euros et a dû faire l'avance. La prise en charge des surcoûts par les assurances n'interviendra en effet qu'à moyen terme.

<b>Financement</b>	<b>Montant</b>
Etat ANR – intérêts intermédiaires	220 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	1 870 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	1 500 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	450 000 €
Etat ANR - intérêts intermédiaires (solde projet des CTA de Pessac)	200 000 €
<b>Total</b>	<b>4 240 000 €</b>

Les soldes de marchés de la tranche 3 orientent vers un reliquat disponible autour de 300 000 €.

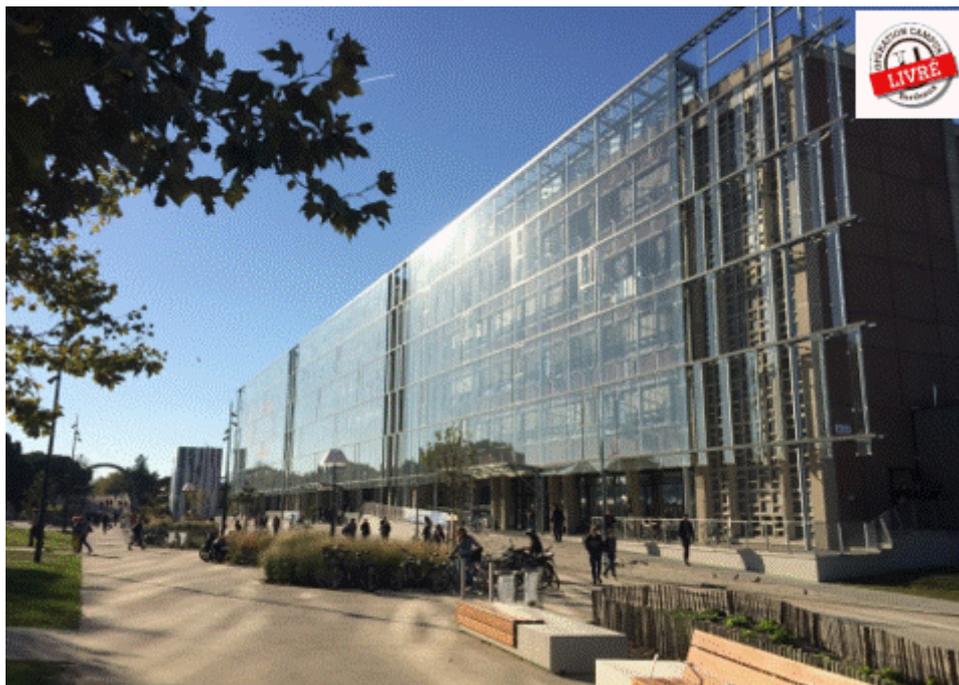
Par ailleurs, les partenaires de l'opération Campus ont provisionné début 2019 un montant de 2 500 000 €, (solde actuel à 2 184 000 €), sur son modèle financier afin de préfinancer si nécessaire les frais et travaux de reprise du sinistre.

## 2.6 Aménagement du secteur Béthanie – campus Peixotto

### 2.6.1 Présentation de l'opération

L'entrée Béthanie, situé sur le campus Peixotto, est l'entrée la plus empruntée des universitaires en « Sciences et Technologies ». Desservie par la station Béthanie de la ligne B du tramway, elle regroupe en particulier les bâtiments A22 et A21 qui constituent le pôle Licence de Sciences et Technologie et rassemblent la plus forte concentration d'étudiants sur ce campus.

Dans ce contexte, le projet d'aménagement avait pour objectif de constituer une entrée attractive de l'université, d'organiser les circulations routières périphériques du site au profit des modes doux et de la qualité de vie au cœur du campus et de créer des espaces publics attractifs, aux usages et ambiances variés.



Parvis du A22

### 2.6.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

Le projet a été livré en juin 2018. Grâce à un solde financier disponible, des travaux de parachèvement (communs avec ceux du bâtiment A29) qui n'avaient pu être retenus dans le projet initial ont été confiés à la SRIA en 2021. Les travaux de cette phase complémentaire commencent fin 2021.

### 2.6.3 Points de vigilance

### 2.6.4 Budget prévisionnel

Le bilan financier de l'opération fait apparaître un solde de financement, de l'ordre de 910 K€ TTC, qui permet de finaliser certains aménagements sur le secteur Béthanie.

Financement prévisionnel	Montant
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	1 675 000 €
Solde de financement tranche 1	1 000 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	2 800 000 €
<b>Total</b>	<b>5 475 000 €</b>

## 2.7 Aménagement du campus Bordes

### 2.7.1 Présentation de l'opération

Situé au centre du domaine universitaire Pessac – Talence - Gradignan, à l'interface entre le boulevard du Docteur Albert Schweitzer et le parc linéaire, le campus Bordes nécessitait une requalification forte avec les enjeux suivants : donner une identité au site, améliorer la mobilité douce, traiter le paysage et aménager les espaces verts en cœur d'îlot.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 28 juin 2016.



### 2.7.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

Les travaux ont été réceptionnés en juin 2019.

### 2.7.3 Points de vigilance

### 2.7.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Solde financement tranche 1	834 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	2 900 000 €
<b>Total</b>	<b>3 734 000 €</b>

## 2.8 Désamiantage et/ou démolition des bâtiments A3, A4, A14 – campus Peixotto

### 2.8.1 Présentation de l'opération

Situé à l'est du domaine universitaire, le secteur autour de la station Peixotto jouxte le centre-ville de Talence, place stratégique en tant qu'interface entre l'université et la Ville.

Il est bordé par le cours de la Libération (est/ouest) et par l'avenue Roul au Sud, avenue sur laquelle circule la ligne B du tramway. Il fait face au Parc Peixotto à l'est, à un ensemble de logements collectifs, à la station de tramway et à la gare Bus pourvue d'une station V3 au sud.

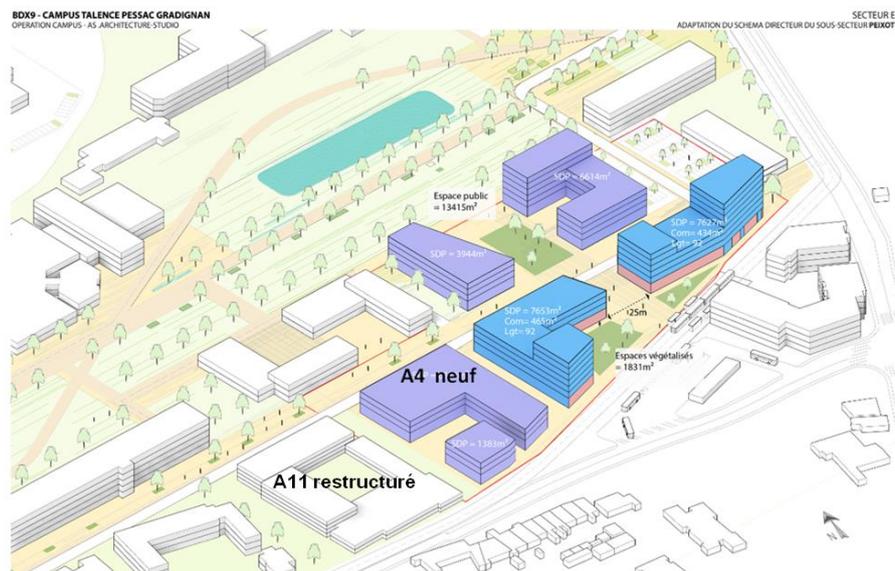
Le secteur de la station Peixotto est à l'heure actuelle une zone peu qualitative, constituée d'une nappe de stationnement bétonnée, de quelques petits bâtiments et préfabriqués et d'un bâtiment atelier (A3).

Le tramway a été en effet implanté sur les arrières du campus, qu'il faut donc transformer en une nouvelle façade, une nouvelle entrée. Ce secteur est donc situé à une place stratégique, pouvant être facilement inséré dans le tissu urbain talençais.

Dans le cadre de ses réflexions en termes de valorisation foncière, l'université envisage, plutôt qu'une démolition du bâtiment A4 qui ne manque pas de qualités, un désamiantage suivi d'une rénovation, idéalement avec un percement en RDC qui permettrait de donner une continuité au mail depuis la station vers le parc central. Ce secteur deviendrait un lieu de rencontre dynamique et lisible, porteur de programmes mixtes (universitaire, activités économiques, logements) et du développement de nouvelles fonctions universitaires.

Le projet comprend aussi la démolition des bâtiments A3 et A14 recevant les ateliers techniques transférés en 2021 dans la nouvelle plate-forme technique multiservices.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 3 juillet 2020.



© Architecture studio – études urbaines - Faisabilité

## 2.8.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

L'université a signé la convention de mandat avec la SRIA le 3 juillet 2020. La consultation de maîtrise d'œuvre a été lancée en août et a abouti à un choix en décembre 2020. L'année 2021 a été consacrée aux études techniques et à la préparation de l'appel d'offres.

Le projet a dû être interrompu car le projet de relocalisation du dernier laboratoire présent dans le bâtiment A4 vers l'IUT de Gradignan, prévu pour fin 2021, a abouti à un projet plus ambitieux, nécessitant un projet de réhabilitation d'une durée d'une année.

Les travaux devraient donc intervenir plutôt courant 2023.

## 2.8.3 Points de vigilance

- Libération des surfaces universitaires

## 2.8.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Démolition
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	1 200 000 €
Etat – Intérêts de la dotation	223 000 €
Emprunt BEI	4 000 000 €
<b>Total</b>	<b>5 423 000 €</b>

## 2.9 Démolition du bâtiment B18 – campus Bordes

### 2.9.1 Présentation de l'opération

Le bâtiment B18 est situé sur le campus Bordes. L'université de Bordeaux s'est engagé auprès de l'Etat, en contrepartie de la construction du B18N et de l'accord sur le projet Sireauco, à le démolir. Cette démolition était prévue dans le cadre de la tranche 1 de l'opération Campus livrée en 2016 mais n'a pu intervenir compte tenu des difficultés opérationnelles sur le projet d'Arcachon qui devait permettre la relocalisation de laboratoires et personnels.

La SRIA, maître d'ouvrage, intervient dans le cadre de la COT-CL de la tranche 1.



### 2.9.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

L'université de Bordeaux a demandé à la SRIA de lancer les études pour la démolition du B18. Elle s'est engagée à libérer le bâtiment de ses occupants pour juin 2022.

### 2.9.3 Points de vigilance

- Libération des surfaces universitaires

### 2.9.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Démolition
Solde tranche 1 - SRIA	700 000 €
<b>Total</b>	<b>700 000 €</b>

## 2.10 Réhabilitation du patrimoine - tranche 2 SHS – campus Montaigne - Montesquieu

### 2.10.1 Présentation de l'opération

Le projet porte sur la réhabilitation du patrimoine des deux établissements, l'université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne, présents sur le campus Montaigne-Montesquieu à Pessac dédié aux Sciences Humaines et Sociales.

Ce site accueille la plus grande concentration d'étudiants sur le domaine universitaire : plus de 26 000 étudiants pour un patrimoine total de plus 75 000 m<sup>2</sup>.

✓ **Sur le patrimoine de l'Université Bordeaux Montaigne, les objectifs sont les suivants :**

- Réorganiser le service commun de documentation en 3 pôles documentaires ;
- Améliorer les performances du patrimoine immobilier ;
- Anticiper les nouveaux usages des espaces du campus ;
- Apporter de la cohérence spatiale aux services de l'Université.

En parallèle du projet Opération Campus, un projet concomitant et complémentaire de réhabilitation des **bâtiments H, J, Accueil et Administration**, prévu initialement sous maîtrise d'ouvrage de l'université, avec des financements propres de l'université et du CPER, a été intégré au périmètre du Marché Public Global de Performance (MPGP) de l'Opération campus sous maîtrise d'ouvrage de la SRIA.



© Archi Graphi - Patriarche



© Eiffage

✓ **Sur le patrimoine de l'université de Bordeaux :**

Collège Droit-Sciences Politiques-Economie-Gestion (DSPEG) :

Le projet sur les locaux DSPEG porte sur un retour à la fonctionnalité d'origine des bâtiments, avec une remise en cohérence des espaces :

- Des salles de cours retrouvées en rez-de-chaussée, proches du cœur de campus ; plutôt qu'éclatées dans les différents bâtiments et tous les étages ;
- Mise aux normes du bâtiment (accessibilité, sécurité incendie) ;
- Requalification de l'enveloppe du bâtiment afin d'améliorer les performances énergétiques (remplacement des menuiseries, complexe étanchéité/isolation toitures) ;
- Restructuration de locaux dans le bâtiment C.



© Archi Graphi - Patriarche

BU Droit-Lettres :

- Mise aux normes (accessibilité, sécurité incendie) ;
- Requalification de l'enveloppe du bâtiment dans une perspective d'amélioration des performances énergétiques (notamment la tour) ;
- Réaménagements et restructuration partielle de l'existant pour adapter les espaces aux nouveaux usages de la bibliothèque ;
- Création d'une extension de 1 500 m<sup>2</sup> dans ce même objectif d'adaptation aux nouveaux usages : vie de campus, horaires élargis, etc.



© Eiffage

L'université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne ont conclu chacune une Convention d'Occupation Temporaire (COT) assortie de droits réels avec la SRIA, permettant à cette dernière d'exercer les droits et obligations du maître d'ouvrage sur les bâtiments.

La SRIA a conclu un Marché Public Global de Performance (MPGP) pour mener les travaux d'investissement ainsi que le GER-maintenance (sur une période de 5 ans renouvelable une fois) des bâtiments concernés par cette opération. Une Convention de Location (CL) définit les modalités d'occupation des bâtiments par les établissements, en échange d'un loyer versé à la SRIA.

### 2.10.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

Pour mémoire, le marché public global de performance a été notifié au groupement Eiffage Construction le 30 septembre 2019.

Associée à un retard dans les autorisations de permis de construire (obtenus en août), la pandémie du Covid\_19 et ses multiples conséquences (arrêt de chantier du fait du confinement général en mars-avril, contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles sur les surcoûts, etc.) ont malheureusement retardé sensiblement le démarrage des travaux (lancé en novembre 2020).

En 2021, les difficultés d'approvisionnement de matériaux ainsi que la hausse des coûts, ajoutés aux arrêts de travail pour cause de Covid, ont de nouveau perturbé l'avancement du chantier. Initialement prévue en juillet 2022, la réception finale est prévue pour avril 2023.

### 2.10.3 Points de vigilance

- La planification et le phasage des transferts de postes de travail et relocalisations des personnels sont des points d'attention
- Les nuisances des travaux dans des bâtiments partiellement occupés font l'objet d'une analyse attentive afin de faire évoluer le cas échéant les conditions d'intervention
- La hausse des coûts des matières premières peut conduire à une réclamation de l'entreprise mandataire Eiffage
- Le budget a peu de marge en termes d'aléas

### 2.10.4 Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel de l'opération au titre de l'Opération Campus (hors budgets des projets propres à UBM et intégrés dans le MPGP) est de l'ordre de **64,9 M€**.

Prestations	Montants hors taxe récupérable
Etudes et travaux	60 245 045 €
Frais SRIA	3 905 399 €
<b>Sous-total (affecté à la SRIA)</b>	<b>64 150 444 €</b>
Mission OPC transfert	801 324 €
<b>Sous-total (affecté à UB)</b>	<b>801 324 €</b>
<b>Total</b>	<b>64 951 768 €</b>

Le budget confié à la SRIA s'établit à 60,2 millions d'euros (récupération totale de la TVA) auxquels il convient d'ajouter 3,9 millions d'euros pour les frais de structure immobilisables, soit 64,15 millions d'euros au total.

Un budget de 0,8 millions d'euros TTC est conservé par l'université pour la mission d'ordonnancement-pilotage et coordination des transferts.

Le constat actuel des conditions économiques conduit à privilégier en 2022 la reconsolidation du budget d'opération afin de s'assurer de pouvoir financer de possibles réclamations du groupement ou des aléas supplémentaires.

D'ores et déjà, dans cette optique, l'université de Bordeaux et la SRIA ont proposé à la région Nouvelle-Aquitaine de réfléchir sur ce projet 500 000 € de subvention non utilisée sur le projet de rénovation du bâtiment A11.

Pour mémoire, le poste « aménagements extérieurs », à hauteur de 2,5 millions d'euros, validé dans le dossier d'expertise par l'Etat, viendra abonder le financement de l'opération d'aménagement du campus Montaigne-Montesquieu / Antilles financée principalement par Bordeaux Métropole.

Plan de financement :

<b>Financement prévisionnel</b>	<b>Montant</b>
Avances sur fonds propres SRIA	597 483 €
Subvention Bordeaux Métropole	7 000 000 €
Subvention Région	10 609 000 €
<b>Sous-total perçu directement par la SRIA</b>	<b>18 206 483 €</b>
Intérêts de la dotation campus Etat	13 245 285 €
Emprunt BEI	18 750 000 €
Emprunt CDC	14 750 000 €
<b>Sous-total perçu directement par UBx</b>	<b>46 745 285 €</b>
<b>Total</b>	<b>64 951 768 €</b>

## 2.11 Construction du bâtiment H – campus Montesquieu

### 2.11.1 Présentation de l'opération

Le projet porte sur la construction d'un bâtiment pour l'université de Bordeaux. Il comprend :

- le pôle économie qui regroupe les équipes de recherche en Economie – le GRETHA et le LAREFI ;
- les administrations des UFR « Droit et Science politique » et « Economie, Gestion AES » logées dans des locaux préfabriqués bâtis en 2013 ;
- un amphithéâtre de 200 places ; un espace documentaire regroupant des ressources dispersées ;
- des espaces de formation et des locaux communs ; un logement de fonction.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat signée le 24 juillet 2015.



© SRIA

### 2.11.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

Le démarrage des travaux est intervenu en juin 2018.

En 2020, la pandémie du Covid\_19 et ses multiples conséquences (arrêt de chantier du fait du confinement général, contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles sur les surcoûts, etc.) associés à des défaillances d'entreprises ont retardé sensiblement la livraison de ce projet.

De plus, le bâtiment a connu des problèmes d'infiltration des eaux pluviales dans le sous-sol technique qui ont nécessité des reprises d'étanchéité. La réception finale est intervenue le 5 mai 2021.

Les emménagements de grande ampleur ont eu lieu durant l'été 2021.

### 2.11.3 Points de vigilance

- Réclamation de l'entreprise Roncarolo (lot Gros œuvre)

#### 2.11.4 Budget prévisionnel

Le coût prévisionnel de l'opération pour l'université de Bordeaux s'élève à **19 334 856 €**. D'ores et déjà, il est envisagé un solde de financement conséquent mais qui reste cependant dépendant des réclamations d'entreprises.

<b>Financement prévisionnel</b>	<b>Montant</b>
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	1 400 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	9 667 428 €
Emprunt BEI	4 133 714 €
Emprunt Banque des Territoires	4 133 714 €
<b>Total</b>	<b>19 334 856 €</b>

## 2.12 Réhabilitation du pôle Archéologie – campus Montaigne

### 2.12.1 Présentation de l'opération

Le Pôle Archéologie de l'Université Bordeaux Montaigne est composé de deux bâtiments : la Maison de l'Archéologie et l'Archéopôle.



Source : O. Got

La Maison de l'Archéologie se compose de 4 unités raccordées entre elles par des passerelles et occupé principalement par deux laboratoires : Ausonius et CRP2A-IRAMAT.

L'Archéopôle est un bâtiment sur deux niveaux essentiellement dédié à la recherche, comprenant au rez-de-chaussée des locaux de recherche des équipes Ausonius et Archéovision 3D : bureaux, espaces d'expositions, auditorium, etc. ainsi qu'un espace pédagogique et au niveau 1, des locaux de recherche pour ces deux entités.

Sur le plan fonctionnel, le projet portera sur :

- un rééquilibrage des surfaces de bureaux, pour un meilleur fonctionnement des 3 entités ;
- une amélioration des conditions d'accueil et de travail au sein de la bibliothèque Robert Etienne ;
- une restructuration légère de la bibliothèque Robert Etienne pour augmenter sa surface sans modifier l'architecture du bâtiment ;
- une réutilisation du vide de construction (au rez-de-chaussée et au 1er étage) du bâtiment Archéopôle pour recréer des surfaces de bureaux, en parfaite intégration à l'architecture du bâtiment.

Le programme de travaux se traduit donc par des interventions ponctuelles, intégrée à une campagne de travaux techniques (mise aux normes, isolation, performance énergétique, etc.) sur les deux bâtiments.

Cette opération est réalisée sous la maîtrise d'ouvrage directe de l'Université Bordeaux Montaigne.

## 2.12.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

L'appel d'offres travaux a été lancé fin 2020. Après une phase de négociation, la notification des marchés de travaux est intervenue en mai 2021 et le démarrage des travaux en juin 2020. La réception des travaux devrait intervenir en août 2022.

## 2.12.3 Points de vigilance

- Décalage du calendrier
- Respect du budget

## 2.12.4 Budget prévisionnel

Le budget initial d'opération s'établit à 3 503 527 € tel que présenté au dossier d'expertise ayant fait l'objet d'un avis favorable en date du 2 août 2017.

Les études de conception réalisées en 2020 par la maîtrise d'œuvre ont montré des surcoûts non identifiés lors des études de faisabilité, en particulier la portance insuffisante de la charpente métallique pour accueillir un renforcement de l'isolation sous l'étanchéité de toiture prévu au programme. La reprise de la structure occasionne un surcoût identifié de l'ordre de 200 000 €.

Le budget total a donc nécessité un rehaussement à **3 703 527 € TDC**.

L'augmentation de 200 000 € a pu être financée sans difficulté grâce aux intérêts de la dotation Etat réservés initialement au budget de l'ingénierie de campus, budget qui cumule plus d'un exercice d'avance de reliquat compte tenu de besoins de financement en diminution en cette fin de projet Opération Campus.

Financement prévisionnel	Montant initial	Montant recalé
Etat – ANR Intérêts intermédiaires	260 000 €	260 000 €
Etat - Intérêts de la dotation campus	3 243 527 €	3 443 527 €
<b>Total</b>	<b>3 503 527 €</b>	<b>3 703 527 €</b>

## 2.13 Aménagement du campus Montaigne-Montesquieu

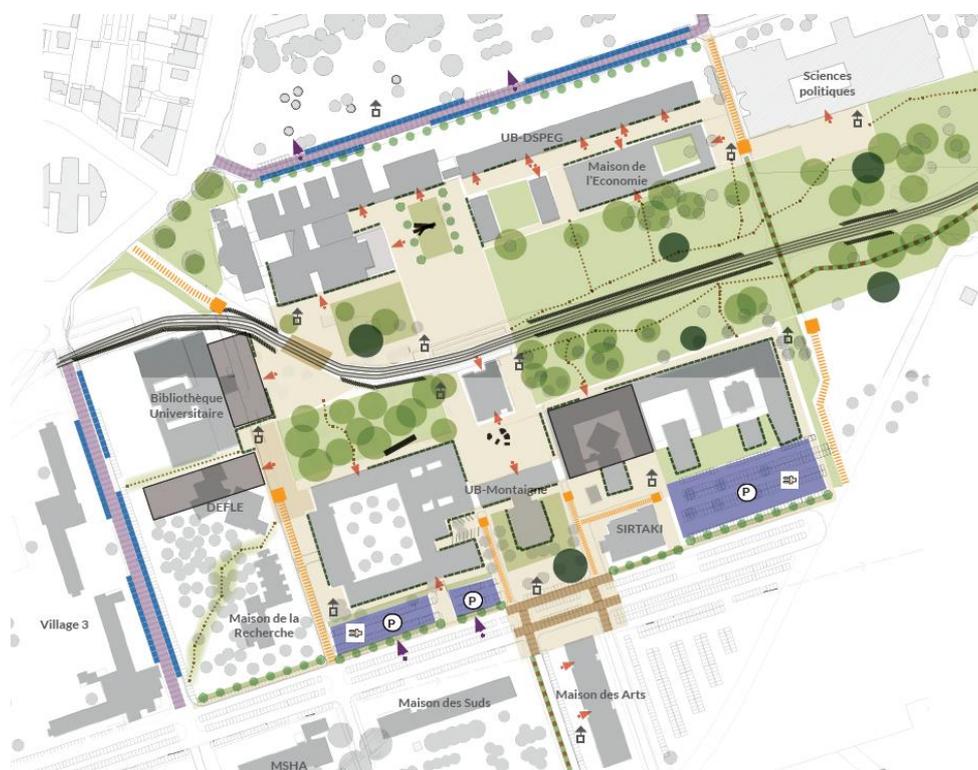
### 2.13.1 Présentation de l'opération

Le campus Montaigne-Montesquieu est situé sur le territoire de la commune de Pessac. Il regroupe, principalement autour de la station de tramway Montaigne-Montesquieu, les sciences humaines et sociales (SHS). Il cumule 26 000 étudiants sur les établissements suivants :

- Université de Bordeaux – collège Droit Sciences Politiques Economie et Gestion ;
- Université Bordeaux Montaigne ;
- Sciences Po Bordeaux.

Sur cette partie du campus, les secteurs d'aménagement retenus dans le cadre de l'Opération Campus sont :

- le secteur Montaigne – Montesquieu
- le secteur Esplanade des Antilles – Bardanac



#### Le secteur Montaigne-Montesquieu

Le secteur Montaigne-Montesquieu est marqué par le plan d'urbanisme institué par l'architecte Sainsaulieu lors de la création du domaine universitaire, qui délimite des espaces publics à grande échelle aujourd'hui traversés par la ligne B du tramway.

Il est caractérisé par la présence des deux universités (l'Université de Bordeaux et l'Université Bordeaux Montaigne), le CROUS, les bibliothèques universitaires et Sciences Po Bordeaux. La densité d'étudiants est élevée et pose la question de l'aménagement et l'appropriation de cet espace public de qualité.

Le vaste espace public qui entoure la station de tramway la plus utilisée du domaine universitaire présente des atouts urbains et paysagers. En revanche, il nécessiterait plus d'espaces aménagés pour favoriser la vie de campus et il souffre par ailleurs d'un état très dégradé, particulièrement en pieds de bâtiments.

L'objectif est donc d'aménager un vaste espace public central, formé par l'alignement maîtrisé des façades, fédérateur et de grande qualité paysagère et urbaine, en lien avec les lieux d'enseignement et de recherche et une bibliothèque agrandie et rénovée.

### **Le secteur Esplanade des Antilles – Bardanac**

Prévue initialement dans le cadre du projet d'aménagement, ce secteur n'a pas été, pour une grande part de son périmètre, intégré lors de la programmation. Il sera en effet traité principalement dans le cadre des travaux d'implantation de la ligne d'un futur bus express par Bordeaux Métropole.

#### **2.13.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel**

Lancée fin 2017, l'étude de programmation urbaine a été finalisée en 2019. Elle s'est appuyée sur une large concertation : questionnaires en ligne, ateliers, réunions thématiques, etc.

La programmation a été requestionnée en 2020 suite à la mise en place des nouvelles gouvernances à la fois à l'Université Bordeaux Montaigne et à Bordeaux Métropole.

Il est apparu notamment le souhait de différer les travaux sur l'esplanade des Antilles afin de mieux prendre en compte les contraintes du passage possible d'un futur Bus à Haut Niveau de Service. La programmation a donc reconsidéré les périmètres d'étude et aboutit à ne retenir qu'une seule opération d'aménagement prenant en compte cependant les abords de l'Université Bordeaux Montaigne. Cette opération consolide donc les deux budgets prévisionnels des secteurs Montaigne – Montesquieu (7 010 000 €) et Antilles (4 464 921 €).

L'étude de programmation a été définitivement validée par le comité de pilotage du projet début 2021. Une convention de mandat a ensuite été signée en juillet 2021 avec la SRIA afin qu'elle engage le lancement de la consultation de la maîtrise d'œuvre.

Le calendrier prévisionnel est le suivant :

- Etudes de conception : 2022
- Travaux : 2023 - 2024

#### **2.13.3 Points de vigilance**

- Maîtrise des coûts

#### **2.13.4 Budget prévisionnel**

<b>Financement prévisionnel</b>	<b>Total projet</b>
Intérêts dotation campus Etat	2 500 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	9 464 921 €
<b>Total</b>	<b>11 964 921 €</b>

Pour mémoire, suite à une demande de Bordeaux Métropole en date du 19 avril 2018 proposant un projet d'enfouissement de la ligne électrique haute tension Paillères-Pessac 2 présente sur le domaine universitaire, les partenaires de l'Opération Campus ont accepté une participation prélevée sur la participation financière de Bordeaux Métropole prévue pour le secteur Antilles-Bardanac, au titre de l'Opération Campus. Le montant réel communiqué en 2020 est de 535 079 € HT et vient en déduction de la subvention métropolitaine prévue à hauteur de 4 000 000 €, soit un solde de 3 464 921 €.

## 2.14 Rénovation terrains de rugby - campus Rocquencourt

### 2.14.1 Présentation de l'opération

La plaine des sports Rocquencourt est un des deux espaces majeurs, avec la plaine Monadey, accueillant les pratiques sportives sur le domaine universitaire.

La rénovation de la plaine des sports Rocquencourt constitue une opportunité pour repenser l'aménagement de ce secteur, pour reconsidérer les besoins en équipements sportifs au regard de l'ambition des établissements et des potentialités de mutualisation avec les équipements communaux. Il a donc été décidé de lancer la mise en œuvre d'un schéma directeur global d'aménagement (sports, culture, paysage, ...), afin de déterminer les actions immobilières et d'aménagement, qui a été finalisé en juin 2018.

Le projet de requalification de 2 terrains de rugby (notamment remplacement de la pelouse par du synthétique) a été retenu comme prioritaire.



### 2.14.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

Les deux terrains ont été livrés en 2019 et 2020, après des travaux réalisés pendant la période estivale.

### 2.14.3 Points de vigilance

### 2.14.4 Budget prévisionnel

Le budget prévisionnel du projet de rénovation des deux terrains de rugby était de **3 000 000 €**.

Le budget final s'élève à **2 733 785 €**, ce qui a permis l'affectation du solde disponible vers la construction de vestiaires annexés aux terrains de rugby.

Financement prévisionnel	Terrains de rugby
Etat – Intérêts de la dotation campus	2 130 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	870 000 €
<b>Total</b>	<b>3 000 000 €</b>

## 2.15 Construction du bâtiment SMART - campus Rocquencourt

### 2.15.1 Présentation de l'opération

Le schéma directeur global d'aménagement de la plaine des sports Rocquencourt a permis de prioriser trois projets principaux dans le cadre de l'Opération Campus : la rénovation de deux terrains de rugby ; la construction d'un bâtiment SMART – Maison des sports et la reconstruction des vestiaires rugby accompagné d'aménagements extérieurs.

Le bâtiment SMART a pour objectif d'accueillir le siège pour l'organisation et la gestion du sport universitaire (SIUAPS), un centre de pratique sportive, d'accueil, de convivialité et de vie de campus, mais également un centre de formation et de recherche innovant et de haut niveau.

Le projet SMART (Sport / Mouvement / Ambition / Recherche / Technologie) vise ainsi à créer un gymnase intelligent à forte signature universitaire (recherche, formation, innovation), proposant deux salles de sports connectées et instrumentées, salle de préparation physique, espace enseignement et séminaire concernant :

- l'enseignement et la pratique sportive qualifiante, personnelle et compétitive ;
- l'innovation pédagogique grâce à un maillage de caméras intelligentes (vision par ordinateur au service de la performance sportive) reliées à des salles informatiques surplombant les salles de sport ;
- l'étude scientifique du mouvement humain en contexte écologique ;
- le développement d'outils numériques et technologiques innovants.

Le bâtiment comprendra plus globalement :

- un lieu de convivialité et d'accueil avec boutique, club house avec écran et espace traiteur ;
- les locaux du SIUAPS et des associations sportives ;
- des équipements sportifs : gymnase, salle de danse et salle de fitness, salle de préparation physique ;
- une salle de recherche – terrain de basket – et ses locaux annexes.

Par ailleurs, le bâtiment a été retenu comme centre de préparation pour les JO de Paris 2024.



© GPAA

## 2.15.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

La programmation du projet, débutée fin 2018, a été finalisée en 2019. Le concours de maîtrise d'œuvre a été lancé en septembre 2019 et a dû être ralenti compte tenu de la crise sanitaire. Après mise au point, le marché a été notifié en octobre 2020. Les études de conception ainsi que l'appel d'offres ont occupé toute l'année 2021.

La remise des offres travaux a eu lieu fin décembre 2021. Comme pressenti, le montant total des offres est largement au-delà de l'enveloppe financière prévisionnelle. L'analyse a montré que les offres étaient globalement cohérentes entre elles ce qui ne justifierait pas une relance de l'appel d'offres.

Le dépassement budgétaire est de l'ordre de 1,8 M€, et ne peut être couvert par le modèle financier de l'Opération campus à ce stade.

Les solutions envisagées (possibles) sont : des participations des collectivités, un apport en fonds propres de l'université, un financement par l'emprunt BEI à solliciter auprès des ministères. Ces diverses pistes sont hypothétiques et nécessitent plusieurs mois d'instruction. Une recherche de solution est à l'étude pour lancer sans attendre les travaux.

Les travaux devraient débuter en février 2022 et se terminer à la fin du premier semestre 2023.

## 2.15.3 Points de vigilance

- Planification des équipements au regard du budget total disponible

## 2.15.4 Budget prévisionnel

Le budget du projet de construction du bâtiment SMART est de l'ordre de **11 870 000 €**.

Cette opération est financée par la région (1 500 000 €), par Bordeaux Métropole (3 980 000 €) et par les intérêts de la dotation (6 390 000 €).

Vraisemblablement, le budget devra être abondé d'un montant d'environ 1,8 millions d'euros afin de tenir compte des conditions économiques actuelles, ce qui porterait le budget total à 13 670 000 €.

Ce financement est complété par 750 000 € apportés par l'université de Bordeaux afin de financer des équipements innovants rattachés au bâtiment. Le budget « équipements » de 1,5 millions d'euros est complété par la région Nouvelle-Aquitaine à hauteur de 750 000 €.

Financement prévisionnel	Montant
Etat – Intérêts de la dotation campus	6 390 000 €
Subvention Bordeaux Métropole	3 980 000 €
Subvention Région	1 500 000 €
<b>Total</b>	<b>11 870 000 €</b>
PM : Subvention UB pour équipements	750 000 €
PM : Subvention Région pour équipements	750 000 €

## 2.16 Construction des vestiaires rugby - campus Rocquencourt

### 2.16.1 Présentation de l'opération

Le schéma directeur global d'aménagement de la plaine des sports Rocquencourt a permis de prioriser outre la rénovation de deux terrains de rugby et la construction d'un bâtiment SMART, la reconstruction des vestiaires rugby ainsi que si possible des aménagements extérieurs.



### 2.16.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

La programmation du projet a été réalisée mi 2021. Les études de conception ont débuté fin 2021. Les travaux devraient débuter début 2022 et se terminer à la fin du premier semestre 2023.

### 2.16.3 Points de vigilance

- Respect budgétaire

### 2.16.4 Budget prévisionnel

Le budget initial du projet de construction du bâtiment vestiaires était de l'ordre de **610 000 €**. Ce budget était faible et correspondait au reliquat du budget identifié pour les autres projets sur Rocquencourt. Il a pu par la suite être rehaussé à hauteur de **1 000 000 €** grâce au solde d'environ 242 K€ suite à l'atterrissage budgétaire du projet de terrains de rugby et à l'apport de 148 K€ issu du solde positif de la convention d'ingénierie de la dotation Campus.

Néanmoins, les nouvelles références de prix suite aux derniers appels d'offres montrent la nécessité de rehausser fortement le budget prévisionnel, de l'ordre de 300 000 €. La mission Campus examine actuellement les possibilités de financement.

Financement prévisionnel	Montant
Intérêts dotation	610 000 €
Reliquat rugby	241 774 €
Intérêts de la dotation (ingénierie)	148 226 €
<b>Total</b>	<b>1 000 000 €</b>

## 2.17 Réhabilitation du bâtiment TP et construction d'un bâtiment Recherche – tranche 3 – campus Carreire

### 2.17.1 Présentation de l'opération

L'activité « biologie santé » de l'université de Bordeaux se situe principalement sur le campus Carreire à Bordeaux. Ce campus se déploie sur environ 15 ha. Il est enchâssé entre le groupe hospitalier Pellegrin du CHU et le centre hospitalier Charles Perrens (hôpital psychiatrique). Il accueille l'enseignement en médecine, odontologie, pharmacie, sciences de la vie et santé publique ainsi que certaines disciplines paramédicales. La recherche est également très présente sur le campus principalement dans les domaines des neurosciences, de la santé publique, des technologies pour la santé et de la médecine translationnelle. Ce sont environ 12 500 étudiants et 2 000 personnels administratifs, enseignants et enseignants-chercheurs qui sont présents sur le campus.

#### a/ La réhabilitation du bâtiment TP

Le bâtiment TP a été construit entre 1969 et 1972. Il est composé de 6 niveaux (sous-sol à R+4). La surface (SHON) totale du bâtiment est de 14 070 m<sup>2</sup>.

Le bâtiment TP abrite aujourd'hui des équipes de recherche (santé publique notamment), leurs laboratoires et bureaux, des locaux administratifs ainsi que des salles d'enseignement, essentiellement des salles de travaux pratiques. Un état des lieux technique réalisé en mai 2011 a mis en avant des non-conformités et la vétusté du bâtiment, notamment en matière de sécurité incendie et d'accessibilité aux personnes handicapées.

A terme, le bâtiment sera composé d'un niveau logistique et technique, de trois niveaux dédiés à recherche en santé publique et de deux niveaux pour les sciences médicales. Le programme prévoit :

- La mise aux normes du bâtiment (accessibilité des personnes en situation de handicap, sécurité incendie, réseaux évacuations spécifiques) ;
- La requalification de l'enveloppe du bâtiment dans une perspective d'amélioration des performances énergétiques et des confort d'hiver et d'été ;
- Des restructurations internes légères ou avancées.



© Vinci – Plateau rénové

## **b/ La construction d'un nouveau bâtiment de recherche**

L'opération vise à implanter un nouveau bâtiment dédié à la recherche sur le terrain hébergeant l'ancienne résidence Léo Saignat, conduisant ainsi à la libération partielle de l'ensemble « zone nord ». Les fédérations de recherches concernées sont la « Biologie Fondamentale et Appliquée à la Médecine », ou « TransBioMed », les Technologies pour la Santé et les Neurosciences.

La surface du bâtiment s'établira à environ 20 000 m<sup>2</sup> accueillant des unités de recherche (laboratoires humides), des animaleries et des plateaux techniques mutualisés. Le projet prévoit en effet la création de 3 animaleries (animalerie conventionnelle, animaleries des neurosciences, animalerie EOPS) sur une surface de 2 520 m<sup>2</sup> avec robotisation, ainsi que des locaux dits inter FR, mutualisés entre les fédérations de recherche : salle de réunion, plateformes de radioactivité, de vectorologie, de chimie analytique, de biophysique, cytométrie.

La maîtrise d'ouvrage de l'ensemble du projet a été confiée à la SRIA via une Convention d'Occupation Temporaire (COT). La SRIA assurera ensuite le Gros Entretien Renouvellement et les bâtiments seront mis à la disposition de l'université de Bordeaux au moyen d'une Convention de Location (CL), en échange du versement d'un loyer à la SRIA.



© Vinci

### **2.17.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel**

En novembre 2018, un marché public global de performance (en conception réalisation maintenance) a été notifié par la SRIA à un groupement dont le mandataire est Vinci Construction.

Les travaux de rénovation du bâtiment TP et de construction du bâtiment Recherche ont débuté en septembre 2019 avec des dates de réception contractuelles fixées à décembre 2021 pour le bâtiment Recherche et juillet 2022 pour le bâtiment TP.

La crise sanitaire intervenue en 2020 et ses multiples conséquences (ralentissement de chantier du fait du confinement général en mars, contraintes sanitaires sur les modalités de travail, négociations contractuelles sur les surcoûts, etc.) ont impacté l'avancement des travaux mais de manière limitée ; le groupement Vinci ayant décidé de ne pas interrompre son activité.

En 2021, les difficultés d'approvisionnement de matériaux ainsi que la hausse des coûts, ajoutés aux arrêts de travail pour cause de Covid, ont perturbé l'avancement du chantier.

En fin d'année, le groupement a fait part d'une date de réception pour le bâtiment Recherche, prévue initialement en février 2022, au mois de mai 2022 compte tenu de ces contraintes.

Concernant le bâtiment TP, la réception finale est prévue pour fin 2022.

### 2.17.3 Points de vigilance

- Nuisances de chantier pour les occupants du bâtiment TP
- Transferts des équipements et des mobiliers
- Justifiée à son sens par la hausse des matières premières et les dérives calendaires, l'entreprise mandataire Vinci a fait part en décembre 2021 d'une possible réclamation.

### 2.17.4 Budget prévisionnel

Prestations	Montant hors taxe récupérable
Etudes et travaux	80 939 927 €
Frais SRIA	3 905 399 €
<b>Sous-total (affecté à la SRIA)</b>	<b>84 845 326 €</b>
Mission OPC transfert	655 814 €
Frais complémentaires	1 102 600 €
<b>Sous-total (affecté à UBx)</b>	<b>1 758 414 €</b>
<b>Total</b>	<b>86 603 740 €</b>

Le budget confié à la SRIA dans le cadre du dispositif conventionnel « Convention d'Occupation Temporaire - Convention de Location » s'établit à 80,9 millions d'euros (récupération totale de la TVA) auxquels il convient d'ajouter 3,9 millions d'euros pour les frais de structure immobilisables.

Le budget est globalement maîtrisé, ce qui a permis d'une part de confirmer une tranche conditionnelle sur le bâtiment TP et d'autre part de procéder à un refléchage de 2 millions d'euros vers le projet de pôle de vie Marne.

Un budget de 1,7 millions d'euros est conservé par l'université pour des frais et aléas complémentaires (sécurité, frais financiers, etc.) et pour la prestation d'ordonnancement-pilotage et coordination des transferts.

Le poste « aménagements extérieurs », à hauteur de 1,8 millions d'euros, validé dans le dossier d'expertise par l'Etat, viendra abonder le financement des opérations d'aménagement du campus Carreire.

Financement prévisionnel	Montant
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	16 941 433 €
Avances sur fonds propres SRIA	1 439 142 €
<b>Sous-total perçu directement par la SRIA</b>	<b>18 380 575 €</b>
Intérêts de la dotation campus Etat	7 470 470 €
Emprunt BEI	50 752 696 €
Emprunt CDC	10 000 000 €
<b>Sous-total perçu par UBx</b>	<b>68 223 166 €</b>
<b>Total</b>	<b>86 603 740 €</b>
PM : refléchage vers projet Marne	- 2 000 000 €

**NB :**

Le programme de la tranche 3 prévoit la construction d'animaleries dans le bâtiment neuf « Recherche ».

Ces animaleries ne peuvent fonctionner sans la mise en place d'équipements scientifiques. La nature de ces équipements, leurs spécificités et leur encombrement, les rendent indissociables du bâtiment qui va les accueillir. La conception de l'ouvrage doit prendre en compte leurs caractéristiques et leur installation à posteriori de la livraison du bâtiment s'avère impossible sans travaux modificatifs et surcoûts pour l'université.

Il est donc apparu indispensable à l'Université que ces équipements soit fournis par la SRIA maître d'ouvrage de l'opération Campus tranche 3 et livrés dans le même calendrier que le bâtiment. Ils font ainsi l'objet d'une tranche optionnelle au marché de travaux.

L'université de Bordeaux a obtenu des aides financières du CNRS, de l'Etat, de la Région Nouvelle-Aquitaine et du FEDER au titre du programme CPER 2015-2020 AniMUB pour financer l'achat des équipements scientifiques nécessaires au fonctionnement des animaleries.

Elle reversera sa participation via plusieurs conventions de reversement distinctes pour un montant total de 3 586 895 €.

Une convention signée le 11 décembre 2020 entre la SRIA et l'université de Bordeaux prévoit les modalités de reversement de l'Université de Bordeaux à la SRIA des subventions obtenues, pour un montant de 2 282 950 € qui doit permettre à la SRIA de financer la fourniture d'un premier lot d'équipements.

## 2.18 Construction du pôle de vie - campus Carreire

### 2.18.1 Présentation de l'opération

L'opération, retenue dans le cadre de l'Opération Campus, vise à créer sur le campus Bordeaux Carreire, en lieu et place de l'ancien restaurant universitaire du Crous (le Mascaret), un bâtiment vie de campus d'une surface de 1 800 m<sup>2</sup>.



© Debaig

**Le nouveau bâtiment « vie de campus » comprendra notamment :**

- des salles multisports (type yoga / danse / gymnastique) ;
- une salle polyvalente ;
- des salles associatives (bureaux, foyer) ;
- une grande salle polyvalente (sport, vie universitaire, etc.).



## 2.18.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

L'appel d'offres pour la construction a été lancé à l'été 2020 et après négociation, les marchés de travaux et ordres de service ont pu être notifiés début décembre 2020.

Malheureusement, et malgré des études préalables, des réseaux gaz et assainissement ont été signalés lors des premiers terrassements. L'université a demandé aux concessionnaires les dévoiements de réseaux nécessaires mais les travaux ont reculé le démarrage effectif de la construction d'environ deux mois.

Depuis, les travaux avancent correctement même si les tensions sur les livraisons de matériaux risquent de reculer la livraison du bâtiment, prévue à ce jour en août, à l'automne 2022.

## 2.18.3 Points de vigilance

- Respect de l'enveloppe budgétaire

## 2.18.4 Budget prévisionnel

Le budget global de l'opération était fixé initialement à 7 730 000 €.

Cependant, compte tenu à la fois d'une augmentation des prix du bâtiment déjà engagée depuis 3 ans et des conséquences de la crise sanitaire (contraintes sanitaires sur les conditions d'exécution des travaux), les résultats d'appel d'offres ont montré une hausse des prix nécessitant un recalage substantiel du budget prévisionnel de l'opération.

Le comité technique de suivi de l'Opération campus a ainsi approuvé en 2020, sous réserve de l'accord de l'Etat, le principe d'un financement complémentaire, grâce au solde prévisionnel non utilisé du financement ANR pour le projet Odontologie, projet appartenant au même campus Santé. Le budget a ainsi été recalé à 8 300 000 € dans un premier temps.

Sur la base du solde calculé en 2021, compte tenu des conséquences de réfections de réseaux et des conditions économiques actuelles (hausse du coût des matériaux), et afin de s'assurer d'une meilleure traçabilité des flux financiers, il a été décidé en fin d'années avec le MESRI de réfléchir la totalité du solde de l'opération Odontologie sur l'opération Pôle de vie Carreire. Le plan de financement portera donc sur un montant de l'ordre de 8,3 M€ dans l'attente de la validation du bilan de l'opération Odontologie.

Financement prévisionnel	Montant
Subvention Bordeaux Métropole	3 000 000 €
Etat - Intérêts de la dotation campus	1 230 000 €
Emprunt BEI	3 500 000 €
<b>Total initial</b>	<b>7 730 000 €</b>
Etat – réfléchage intérêts intermédiaires du projet Odontologie	<b>570 000 €</b>
<b>Total recalé</b>	<b>8 300 000 €</b>

## 2.19 Aménagement de la liaison est-ouest – Carreire

### 2.19.1 Présentation de l'opération

Le campus Carreire se déploie sur 15 ha sur la commune de Bordeaux. Il est enchâssé entre le groupe hospitalier Pellegrin du CHU et le centre Hospitalier Charles Perrens (hôpital psychiatrique).

Le projet de liaison douce est-ouest vise à fermer un axe traversant à circulation automobile au profit des modes doux. Il comprend l'aménagement d'une placette d'entrée, la transformation de la voie centrale en voir verte et la reconquête d'espaces piétons colonisés par le stationnement.

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat le 26 juillet 2018.



### 2.19.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

Le projet a été livré en juin 2019.

### 2.19.3 Points de vigilance

### 2.19.4 Budget prévisionnel

Le budget initial était de l'ordre de 3 030 000 €. Compte tenu d'un résultat d'appel d'offres à l'été 2018 laissant peu de marge malgré des négociations et peu de choix (une entreprise moins-disante largement inférieure à la deuxième dans un contexte de prix à la hausse) et dans la nécessité de lancer les travaux rapidement, il a été décidé de recalculer le budget à 3 258 000 € grâce à des intérêts de la dotation campus.

Financement prévisionnel	Montant
Subvention Bordeaux Métropole	2 380 000 €
Etat – Intérêts intermédiaires ANR	650 000 €
Etat – Intérêts de la dotation Campus	228 000 €
<b>Total</b>	<b>3 258 000 €</b>

## 2.20 Aménagement de la liaison nord-sud - campus Carreire

### 2.20.1 Présentation de l'opération

Le campus Carreire représente un secteur urbain enclavé, enchâssé entre les hôpitaux Pellegrin et Charles Perrens. Le projet de liaison douce nord-sud vise à créer une voie réservée aux piétons et vélos permettant d'irriguer l'intérieur du campus mais aussi de relier les quartiers Tauzin et Saint-Augustin à travers le campus et le CHU. Il comprend donc principalement l'aménagement d'une voie qui s'étend de l'emplacement du futur pôle de vie de campus jusqu'à l'entrée CHU rue de la Pelouse de Douet (station de tramway Saint-Augustin).

L'université de Bordeaux et le CHU, co-maîtres d'ouvrage du projet, ont délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat le 14 février 2019.



### 2.20.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

Les études préliminaires, l'esquisse et les études d'avant-projet ont été réalisées avant la fin de l'année 2019. Cependant, suite à une position négative de l'INSERM concernant le passage de la liaison au droit de son bâtiment, l'université a mis à l'arrêt les études en 2020.

Les études pour un tracé alternatif ont repris en 2021 et abouti à l'appel d'offres travaux fin novembre. La remise des offres est prévue pour fin janvier 2022. Il est très probable que le montant total dépasse celui de l'enveloppe prévisionnelle, ce qui devra nous conduire à actualiser le budget.

Les travaux devraient débuter en mars 2022 et se finaliser en décembre 2022.

### 2.20.3 Points de vigilance

- Respect de l'enveloppe financière suite à l'appel d'offres
- Gestion du croisement avec le futur point d'entrée des urgences du CHU près de la rue Hoffmann-Martinot

### 2.20.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Subvention Bordeaux Métropole	1 100 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	280 000 €
<b>Total</b>	<b>1 380 000 €</b>

## 2.21 Aménagement de la rue Hoffmann-Martinot - campus Carreire

### 2.21.1 Présentation de l'opération

La rue Hoffmann - Martinot pénètre en impasse jusqu'au cœur du campus Carreire où elle rejoint la grande galerie nord-sud.

Les voitures en stationnement sauvage recouvrent le moindre espace libre et la totalité des trottoirs. Elles dégradent fortement l'image et la fonctionnalité de cette entrée qui pourrait être majeure pour l'université.

Le projet envisagé vise à élargir l'emprise publique pour créer un mail piéton planté, entrée ouest de l'université, dans le but de faciliter l'accès aux piétons et vélos et accompagner le développement du site sur le foncier accueillant les bâtiments Odontologie et Recherche.



© Zoé Fontaine  
Vue d'artiste

### 2.21.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

Le programme est en cours de finalisation et devrait faire l'objet d'une convention de mandat avec la SRIA début 2022.

### 2.21.3 Points de vigilance

- Définition de la maîtrise d'ouvrage (voirie Bordeaux Métropole)
- Gestion des croisements de flux

### 2.21.4 Budget prévisionnel

Financement prévisionnel	Montant
Subvention Bordeaux Métropole	610 000 €
Etat - Intérêts de la dotation Campus	1 290 000 €
<b>Total</b>	<b>1 900 000 €</b>

## 2.22 Reconversion du bâtiment Marne – campus Victoire

### 2.22.1 Présentation de l'opération

Le projet porte sur la transformation du bâtiment situé 16 à 20 cours de la Marne, situé sur le campus Victoire à Bordeaux, en un pôle « vie de campus ». L'immeuble de 4 niveaux a été construit en 1953 et appartient à la ville de Bordeaux. Une convention de transfert de gestion a été signée entre la ville et l'Etat en mai 1999. Une partie mineure de l'emprise est propriété de l'Etat.

Le campus « Victoire » regroupe plusieurs espaces géographiques, le plus important étant celui aujourd'hui consacré aux filières Sciences Humaines et Sociales. Il est jouté de part et d'autre par les espaces « Broca » et « Marne ». Au terme de l'opération « Pôle Vie de campus » concernant le bâtiment « Marne », les bâtiments situés rue Broca ne seront plus utilisés par l'université pour les activités d'enseignement.

**Le pôle « vie de campus » comprendra :**

- Des locaux d'accueil, de vie étudiante associative et de sociabilité ;
- Un amphithéâtre polyvalent d'une capacité de 400 publics destiné à l'enseignement, à la tenue de colloques et conférences, mais également à des activités culturelles (projections et spectacles vivants) ;
- Deux salles de sports polyvalentes ;
- Un centre documentaire permettant de développer l'offre de la Bibliothèque Universitaire de Bordeaux en dotant le campus centre-ville d'un centre documentaire de nouvelle génération

L'université de Bordeaux a délégué la maîtrise d'ouvrage à la SRIA via une convention de mandat le 28 février 2018.



© Deshoulières Jeanneau

### 2.22.2 Avancement 2021 / calendrier prévisionnel

L'appel d'offres travaux a été lancé fin 2020. La remise des offres est intervenue en mars 2021. Un fort dépassement de l'estimation a nécessité une analyse détaillée, des négociations avec les entreprises et un temps important pour stabiliser le nouveau budget. Les marchés ont pu être notifiés début novembre 2021. Les travaux sont prévus entre janvier 2022 et août 2023.

### 2.22.3 Points de vigilance

- Difficultés en termes d'installations et de déroulement de chantier du fait d'un site contraint en hyper-centre-ville ;
- Prise en compte des moyens et de l'organisation afin d'assurer le fonctionnement du bâtiment conformément aux objectifs du projet.

### 2.22.4 Budget prévisionnel

Le budget initial du projet atteignait **12 259 354 € TDC** dont 6 675 000 € HT pour les travaux. L'estimation de la maîtrise d'œuvre et acceptée par le comité de pilotage était de 7 332 000 € HT pour les travaux (en phase APD) ce qui nécessitait de caler le projet à 12 659 354 € TDC (coût opération). Suite à l'instruction du permis de construire, les demandes en termes de sécurité incendie ont abouti à une évolution du coût travaux à 8,12 M€ HT.

Il s'est avéré que les résultats constatés mi-mars de l'appel d'offres restreint ont fait état d'un montant total plus important : 11,5 M€ (avec pour certains lots, des dépassements de 60%). L'analyse de la maîtrise d'œuvre a identifié plusieurs facteurs : le contexte économique (hausse matières premières) et sanitaire, une situation très contrainte du projet en centre-ville, une concurrence médiocre sur certains lots, des spécificités techniques ainsi qu'une technicité mal estimée par la maîtrise d'œuvre. Les conclusions ne préconisaient pas la relance des études puis d'une consultation, le bénéfice potentiel paraissant incertain dans ces conditions. Les partenaires de l'Opération campus ont donc recherché plutôt une reconsolidation du budget à hauteur de 17,36 M€ soit un financement complémentaire de 5,1 M€.

Plusieurs possibilités de financement ont pu émerger :

- la région a décidé de réaffecter le solde (1,3 M€) de son financement du projet Odontologie sur ce projet
- la SRIA a identifié une marge de 2 M€ sur le projet tranche 3 sur Carreire
- la mission campus a pu flécher 1,8 M€ d'intérêts dans le modèle financier de l'Opération campus

<b>A. Financement prévisionnel initial</b>	<b>Montant</b>
Subvention Bordeaux Métropole	4 400 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	2 500 000 €
Etat - Intérêts de la dotation campus	359 354 €
Emprunt BEI	5 000 000 €
<b>Total</b>	<b>12 259 354 €</b>
<b>B. Complément de financement</b>	<b>Montant</b>
Région (reliquat Odontologie)	1 300 000 €
Etat - Intérêts dotation supplémentaires	1 800 000 €
Refléchage tranche 3 / prêt BEI	2 000 000 €
<b>Total</b>	<b>5 100 000 €</b>
<b>TOTAL Plan de financement actualisé</b>	<b>Montant</b>
Subvention Bordeaux Métropole	4 400 000 €
Subvention Région Nouvelle-Aquitaine	3 800 000 €
Etat - Intérêts dotation Campus	2 159 354 €
Emprunt BEI	7 000 000 €
<b>Total</b>	<b>17 359 354 €</b>



### **3. RECAPITULATIF DES LIVRAISONS DE PROJETS**

**OPERATION CAMPUS DE BORDEAUX  
DATES DE LIVRAISON DES PROJETS**

11-janv.-22

Typologie	Secteur	Désignation de l'opération	Date de livraison	Statut de l'opération
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Interventions pôle UB SHS	1-sept.-11	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Piscine - 1ère tranche (forage)	1-déc.-11	Terminée
Opération intermédiaire	Vie de campus	Participation construction Crèche interuniversitaire	1-janv.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Rénovation Cour Leyteire	1-sept.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Piscine - 2ème tranche (Chauffage-ventilation)	1-oct.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Réhabilitation Maison des Arts	1-nov.-12	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences et technologies	Rue du A22 (vie de campus)	1-juin-13	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Halle des sports - 1ère tranche	1-nov.-13	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Rénovation Patio du forum	1-déc.-13	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Rénovation stadium Monadey	27-mai-14	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences et technologies	Rénovation réseau chauffage sciences et techno	1-oct.-14	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Réhabilitation COSEC	1-oct.-14	Terminée
Opération intermédiaire	Vie de campus	Construction Espace santé étudiants	1-juin-15	Terminée
Opération intermédiaire aménagement	Aménagement urbain	Eaux pluviales A22	7-juil.-15	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Changement centrales traitement d'air Carreire	20-août-15	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologie	1-mars-16	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Maison de la Recherche	1-mai-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Réhabilitation Bibliothèque Carreire ph. 1 et 2	1-juil.-16	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Acquisition foncier Léo Saignat Carreire	4-oct.-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Changement centrales traitement d'air UB Pessac	21-oct.-16	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Audit animaleries	15-juil.-17	Terminée
Opération intermédiaire	Equipements sportifs	Halle des sports - 2ème tranche	1-sept.-17	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur sciences humaines et sociales	Réhabilitation amphithéâtres UBM	1-sept.-17	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Rue Bethmann Carreire	15-mai-18	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Construction Odontologie	24-mai-18	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Béthanie	1-juin-18	Terminée
Opération intermédiaire aménagement	Aménagement urbain	Mobilités douces PTG	1-juil.-18	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Réhabilitation A29	12-mars-19	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Construction soute	3-mai-19	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Bordes	1-juin-19	Terminée
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Liaison Est-Ouest Carreire	18-juil.-19	Terminée
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Piscine - 3ème tranche	21-janv.-20	Terminée
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Rénovation terrains rugby Rocquencourt	10-sept.-20	Terminée
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Halle des sports - 3ème tranche	21-sept.-20	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Réhabilitation A11	28-janv.-21	Terminée
Opération intermédiaire	Secteur biologie-santé	Relocalisation du CRCB - PTIB	15-avr.-21	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Construction bât H - Maison éco	5-mai-21	Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Construction plate-forme technique	12-mai-21	Terminée
Opération intermédiaire aménagement	Aménagement urbain	Antilles-enfouissement ligne HT		Terminée
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Construction Pôle vie de campus - Carreire	1-août-22	Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Pôle Archéologie	1-déc.-22	Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Tranche 3 - biologie santé	1-janv.-23	Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences humaines et sociales	Tranche 2 - SHS Pessac	1-juil.-23	Travaux en cours
Opération périmètre convention de site	Equipements sportifs	Construction Bât. SMART Rocquencourt	1-juil.-23	Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur biologie-santé	Restructuration Pôle vie de campus - Marne	1-sept.-23	Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Démolition A4	1-janv.-24	Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Secteur sciences et technologies	Démolition B18		Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Montaigne-Montesquieu		Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Liaison Nord-Sud Carreire		Etudes en cours
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Peikotto		Programmation
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Arts et Métiers		Programmation
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Doyen Brus		Programmation
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Antilles-Bardnac		Programmation
Opération périmètre convention de site	Aménagement urbain	Rue Hoffmann-Martinet Carreire		Programmation



## **4. BILAN FINANCIER DES INTERETS PERÇUS DEPUIS LE TRANSFERT DE LA DOTATION**

## 4.1 Bilan de consommation des intérêts de la dotation 2019 - 2020 et prévisions 2021

Utilisation des intérêts de la dotation Etat Campus	2020		2021		2022	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
<b>Loyers et GER</b>	<b>0</b>	<b>4 949 289</b>	<b>0</b>	<b>3 303 355</b>	<b>3 508 449</b>	<b>3 614 751</b>
Loyers Tranche 1		4 934 410		3 288 110		3 431 119
GER Maison de la Recherche (UBM)		14 879	0	15 245	0	15 621
Loyers versés à la SRIA (A11)			0	0	3 508 449	168 011
<b>Travaux secteur sciences et technologies</b>	<b>66 168</b>	<b>23 000</b>	<b>148 238</b>	<b>311 103</b>	<b>0</b>	<b>7 680</b>
Réhabilitation A11	0	0	0	0	0	0
Rénovation A29	0	0	0	0	0	0
Démolition A4	23 000	23 000	0	0	0	0
Plateforme technique multi-services	43 168	0	148 238	311 103		7 680
<b>Travaux secteur sciences humaines et sociales</b>	<b>217 860</b>	<b>153 566</b>	<b>200 000</b>	<b>1 945 942</b>	<b>347 912</b>	<b>10 151 667</b>
MPGP SHS	217 860	153 566	0	245 942	347 912	8 408 140
Pôle Archéologie	0	0	200 000	1 700 000		1 743 527
<b>Travaux secteur biologie santé</b>	<b>136 835</b>	<b>109 743</b>	<b>68 271</b>	<b>192 933</b>	<b>215 000</b>	<b>470 484</b>
MPGP Biologie-Santé	136 835	109 743	68 271	192 933	215 000	470 484
<b>Travaux vie de Campus</b>	<b>716 814</b>	<b>1 052 845</b>	<b>1 885 588</b>	<b>89 194</b>	<b>9 013 392</b>	<b>9 238 532</b>
Rénovation Piscine (III)	0	0	0	0	0	0
Sinistre Piscine	9 438	10 049	12 108	7 428	2 184 362	2 184 362
Halle des sports (III)	71 655	72 631	15	630		
Pôle de vie de campus Marne	0	0	1 800 000	0	0	0
Plaine Rocquencourt (rugby)	428 272	663 628	0	0	0	0
Rocquencourt (SMART)	0	0	0	0	5 706 804	5 706 804
Rocquencourt (vestiaires)			65 000	0	843 226	748 226
Campus Carreire	207 449	306 537	8 465	81 136	279 000	599 140
<b>Opérations d'aménagement</b>	<b>380 000</b>	<b>0</b>	<b>2 500 000</b>	<b>100 000</b>	<b>2 100 000</b>	<b>1 049 489</b>
Liaison Nord-Sud Carreire	280 000		0	0	0	280 000
Liaison Est-Ouest Carreire	0	0	0	0	0	0
Aménagement Montaigne-Antilles	100 000		2 500 000	100 000		409 489
Aménagement Hoffmann-Martinot	0	0	0	0	1 290 000	360 000
Aménagement Arts et Métiers					810 000	
<b>Autres</b>	<b>378 372</b>	<b>378 372</b>	<b>359 591</b>	<b>359 591</b>	<b>520 000</b>	<b>520 000</b>
Ingénierie	378 372	378 372	359 591	359 591	520 000	520 000
<b>Remboursement des intérêts des emprunts BEI et CDC</b>	<b>3 527 964</b>	<b>369 500</b>	<b>2 114 410</b>	<b>613 081</b>	<b>5 934 280</b>	<b>1 041 845</b>
<b>Total dépenses budgétaires</b>	<b>5 424 012</b>	<b>7 036 314</b>	<b>7 276 098</b>	<b>6 915 200</b>	<b>21 639 033</b>	<b>26 094 448</b>

Provision 5% aléas (modèle financier janvier 2022)		2 100 393		2 898 842		3 231 330
<b>Remboursement du capital des emprunts BEI et CDC</b>		<b>946 370</b>		<b>4 305 896</b>		<b>5 516 553</b>
CDC		303 166		745 889		831 491
BEI		643 204		1 860 435		2 933 433
SRIA / CDC (loyers financiers)				1 699 572		1 751 628
<b>Provisions GER UB (modèle financier janvier 2022)</b>		<b>187 113</b>		<b>601 067</b>		<b>696 194</b>
GER Odontologie (UB) - Provision modèle		79 507		81 467		83 476
GER A29		58 175		59 609		61 078
GER Bâtiment H				154 655		158 468
GER Halle des sports		36 352		74 046		75 871
GER plateforme				67 542		91 997
GER Rocquencourt terrains de rugby		13 079		53 121		54 431
GER pôle archéologie						26 130
GER Pôle de vie Carreire						31 390
GER Rénovation piscine (UB) - Provision modèle				110 626		113 353
<b>Total dépenses non budgétaires</b>		<b>3 233 876</b>		<b>7 805 804</b>		<b>9 444 077</b>

<b>Intérêts de la dotation perçus</b>		<b>19 206 281</b>		<b>19 101 329</b>		<b>19 153 805</b>
---------------------------------------	--	-------------------	--	-------------------	--	-------------------

<b>Solde annuel (dépenses budgétaires)</b>		<b>12 169 967</b>		<b>12 186 129</b>		<b>- 6 940 643</b>
<b>Solde cumulé depuis 2017 (dépenses budgétaires)</b>		<b>37 810 174</b>		<b>49 996 302</b>		<b>43 055 660</b>

<b>Solde annuel (y compris dépenses non budgétaires)</b>		<b>8 936 092</b>		<b>4 380 325</b>		<b>- 16 384 720</b>
<b>Solde cumulé depuis 2017 (y compris dépenses non budgétaires)</b>		<b>31 990 248</b>		<b>36 370 572</b>		<b>19 985 852</b>

## 4.2 Tableaux budgétaires

Montant des autorisations d'engagement (AE) et des crédits de paiement (CP) de l'opération Campus au sein des comptes financiers de l'université de Bordeaux.

TABLEAU BUDGETAIRE DEPENSES	Désignation de l'opération	Coût final Opération Campus (janvier 2022)	Compte financier UB Opération Campus	AE Consommées au 31/12/2021	CP Consommés au 31/12/2021	AE 2022 Budget initial	CP 2022 Budget initial	AE Reste à engager	CP Reste à payer
Ingénierie du projet	Ingénierie (2016 -2023)	8 299 620	8 299 620	6 906 769	6 659 734	670 000	670 000	722 851	969 886
Opérations intermédiaires hors périmètre appel à projet initial	Halle des sports - 2ème tranche	1 100 880	1 100 880	1 100 880	1 100 880				
	Plaine des sports Monadey	6 998 202	6 998 202	6 998 202	6 998 202				
	Bibliothèque Carreire	3 724 980	3 724 980	3 724 980	3 724 980				
	PTIB	76 000	76 000	76 000	76 000				
Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologies	118 675 000	29 747 872	29 747 872	29 747 872				
	Coûts annexes tranche 1	5 676 051	5 676 051	5 676 051	5 676 051				
	Réhabilitation A11	12 187 109	6 118 628	6 235 086	6 118 628				
	Réhabilitation A29	2 767 341	2 432 148	2 432 148	2 432 138				
	Parachèvements A29 et Béthanie	1 625 000	1 625 000	1 625 000	563 331		1 054 961		6 708
	Démolition A4	5 423 000	5 423 000	5 423 000	1 213 260		3 987 999		221 741
Secteur sciences humaines et sociales	Construction plate-forme technique	5 567 983	5 567 983	5 278 680	4 909 768	116 933	124 614	172 370	533 601
	Tranche 2 - SHS Pessac	64 951 768	46 745 285	44 397 373	20 051 974	1 347 912	22 249 982	1 000 000	6 943 329
	Bâtiment H (maison de l'économie)	19 334 856	19 334 856	19 334 856	18 274 857	-	936 818	-	123 181
Secteur biologie-santé	Pôle Archéologie UBM	3 703 527	3 703 527	3 703 527	1 934 000		1 769 527	-	-
	Construction Odontologie	10 197 364	10 197 364	10 197 364	10 197 364	-	-	-	-
Vie de Campus et équipements sportifs	Tranche 3 - biologie santé	84 603 740	68 023 165	67 051 834	60 444 253	215 000	3 608 628	756 331	3 970 285
	Pôle vie de campus - Marne	17 359 354	17 359 354	17 358 147	2 101 419	-	9 000 000	1 207	6 257 935
	Plaine Rocquencourt Rugby	2 733 785	2 733 785	2 770 583	2 733 785	-	-	-	-
	Plaine Rocquencourt SMART	11 870 000	11 870 000	893 140	794 621	9 300 000	6 400 000	1 676 860	4 675 379
	Vestiaires Rugby	1 000 000	1 000 000	65 000		935 000	840 000	-	160 000
	Piscine - tranche 3	4 240 000	4 240 000	4 016 477	3 668 661	141 455	543 583	82 068	27 756
	Sinistre Piscine - tranche 4	2 500 000	2 500 000	317 746	313 066	2 182 254	2 184 362	-	2 572
	Halle des sports - tranche 3	3 512 800	3 512 800	3 512 800	3 471 961				40 839
Opérations d'aménagement	Pôle Vie de campus - Carreire	8 300 000	8 300 000	6 979 419	3 343 869	1 320 581	4 956 131	-	-
	Béthanie	4 563 650	4 563 650	3 788 545	3 788 545	-	-	-	-
	Bordes	3 734 000	2 867 650	2 867 650	2 867 650	-	-	-	-
	Liaison Nord-Sud Carreire	1 380 000	1 380 000	1 380 000	102 846	-	1 162 963	-	114 191
	Liaison Est-Ouest Carreire	3 257 423	3 257 423	3 257 423	3 257 423	-	-	-	-
	Aménagement Montaigne-Antilles	12 064 921	12 064 921	12 064 921	271 728		409 489	-	11 383 704
Phase d'exploitation	Aménagement Hoffmann-Martinot	1 900 000	1 900 000	-	-	1 900 000	360 000	-	1 540 000
	Aménagements Arts & Métiers	4 050 000	4 050 000	-	-	4 050 000	1 000 000	-	3 050 000
	Loyers Tranche 1	135 600 902	135 600 902	135 600 902	31 937 372	-	5 182 746	-	98 480 784
	GER Maison de la recherche	470 300	470 300	470 300	72 646		15 621	-	382 033
Autre GER versé à la SRIA (MPGP SHS et Biologie Santé)	GER A11	3 508 449	3 508 449	-	-	3 508 449	168 011	-	3 340 438
	AUTRE GER versé à la SRIA (MPGP SHS et Biologie Santé)	79 748 306	79 748 306	-	-			79 748 306	79 748 306
<b>Total périmètre des comptes financiers Université de Bordeaux</b>		<b>656 706 311</b>	<b>525 722 102</b>	<b>415 252 675</b>	<b>238 848 884</b>	<b>25 687 584</b>	<b>66 625 435</b>	<b>84 159 994</b>	<b>221 972 668</b>

TABLEAU BUDGETAIRE RECETTES	Désignation de l'opération	Coût final Opération Campus	Compte financier UB Opération Campus	Compte financier UB Opération Campus Montants encaissés au 31/12/2021	Compte financier UB Opération Campus Reste à encaisser (2022 et au-delà)
Ingénierie du projet	Ingénierie (2016 -2021)	8 299 620	8 299 620	7 543 211	756 409
Opérations intermédiaires hors périmètre appel à projet initial	Halle des sports - 2ème tranche	1 100 880	1 100 880	1 100 880	-
	Plaine des sports Monadey	6 998 202	6 998 202	7 000 000	1 798
	Bibliothèque Carreire	3 724 980	3 724 980	3 433 675	291 305
	PTIB	76 000	76 000	270 000	194 000
Secteur sciences et technologies	Tranche 1 - sciences et technologies	118 675 000	29 747 872	29 047 872	
	Coûts annexes tranche 1	5 676 051	5 676 051	5 461 560	214 491
	Réhabilitation A11	12 187 109	6 118 628	540 000	60 000
	Réhabilitation A29	2 767 341	2 432 148	2 235 807	230 000
	Parachèvements A29 et Béthanie	1 625 000	1 625 000		
	Démolition A4	5 423 000	5 423 000	300 000	900 000
	Construction plate-forme technique	5 567 983	5 567 983	1 259 800	80 183
Secteur sciences humaines et sociales	Tranche 2 - SHS Pessac	64 951 768	46 745 285	-	-
	Bâtiment H (maison de l'économie)	19 334 856	19 334 856	9 260 000	1 807 728
	Pôle Archéologie UBM	3 703 527	3 703 527	234 000	26 000
Secteur biologie-santé	Construction Odontologie	10 197 364	10 197 364	10 556 598	2 152 723
	Tranche 3 - biologie santé	84 603 740	68 023 165	-	-
Vie de Campus et équipements sportifs	Pôle vie de campus - Marne	17 359 354	17 359 354	3 700 000	3 200 000
	Plaine Rocquencourt Rugby	2 733 785	2 733 785	870 000	-
	Plaine Rocquencourt SMART	11 870 000	11 870 000	850 000	4 630 000
	Vestiaires Rugby	1 000 000	1 000 000		
	Piscine - tranche 3	4 240 000	4 240 000	3 168 000	622 000
	Sinistre Piscine - tranche 4	2 500 000	2 500 000		
	Halle des sports - tranche 3	3 512 800	3 512 800	1 580 000	270 000
	Pôle Vie de campus - Carreire	8 300 000	8 300 000	1 500 000	1 217 277
Opérations d'aménagement	Béthanie	4 563 650	4 563 650	3 972 396	167 500
	Bordes	3 734 000	2 867 650	2 000 000	-
	Liaison Nord-Sud Carreire	1 380 000	1 380 000	494 000	606 000
	Liaison Est-Ouest Carreire	3 257 423	3 257 423	2 875 000	90 000
	Aménagements Montaigne-Antilles	12 064 921	12 064 921	1 893 000	7 571 921
	Aménagements Hoffmann-Martinot	1 900 000	1 900 000	-	610 000
	Aménagements Arts et Métiers	4 050 000	4 050 000	-	3 240 000
Phase d'exploitation	Loyers Tranche 1	135 600 902	135 600 902	11 062 626	-
	GER Maison de la recherche	470 300	470 300		
	GER A11	3 508 449	3 508 449		
	Autre GER versé à la SRIA	79 748 306	79 748 306		
<b>Total recettes</b>		<b>656 706 311</b>	<b>525 722 102</b>	<b>112 208 425</b>	<b>28 547 739</b>
<i>pour mémoire, intérêts de la dotation perçus par l'université au 31/12/2021 (non fléchés sur les opérations)</i>				96 693 523	

## 4.3 Bilan Convention d'ingénierie

La convention d'ingénierie, financée principalement sur les intérêts de la dotation campus, couvre les frais d'études pré-opérationnelles et de fonctionnement de la mission campus, au sein de l'université de Bordeaux, porteur du projet Opération Campus Bordeaux.

DÉPENSES				
<b>1 - ETUDES ET PRESTATIONS</b>		<b>Exécution 2020</b>	<b>Exécution 2021</b>	<b>Budget 2022</b>
<b>Organisation et management</b>	AMO juridique	6 927 €	10 409 €	15 000 €
	AMO financière lié au montage	12 496 €	11 380 €	15 000 €
	Convention A'Urba	0 €	0 €	0 €
<b>Opérationnel</b>	Mission OPC - bâtiment A11	2 045 €	18 070 €	
	Mission OPC - Pessac			60 000 €
	Etudes aménagement Montaigne-Montesquieu	10 621 €	4 615 €	
	Schéma directeur + programmation Rocquencourt	8 702 €	14 287 €	
	Diagnostics et AMO divers	14 382 €	25 059 €	0 €
	AMO diverses (études urbaines, AMO techniques, ...)	28 155 €	24 574 €	113 250 €
<b>Communication et fonctionnement</b>	Eléments de communication	0 €	13 871 €	10 000 €
	Animation de chantier - Station Campus	0 €	1 760 €	5 000 €
	Campus en commun	20 000 €		
	1% artistique	0 €	0 €	50 000 €
	Matériel, fournitures, fonctionnement du service	8 855 €	10 706 €	31 750 €
<b>Total Etudes et Prestations</b>		<b>112 182 €</b>	<b>134 731 €</b>	<b>300 000 €</b>
<b>2 - SALAIRES</b>		<b>Exécution 2020</b>	<b>Exécution 2021</b>	<b>Prévision 2022</b>
<b>Total Frais de personnel</b>		<b>378 372 €</b>	<b>359 591 €</b>	<b>420 000 €</b>
<b>3 - ETUDES ET SALAIRES (1+2)</b>		<b>Exécution 2020</b>	<b>Exécution 2021</b>	<b>Prévision 2022</b>
<b>Total Dépenses</b>		<b>490 554 €</b>	<b>494 322 €</b>	<b>720 000 €</b>

Les dépenses d'ingénierie sont prolongées prévisionnellement jusqu'à 2023 inclus pour permettre d'assurer la réalisation de l'opération Campus jusqu'à son terme.

Le budget 2022 de la convention d'ingénierie de l'opération Campus prévoit :

- des dépenses de fonctionnement incluant des projets ponctuels (étude de mobilités, OPC du site de Pessac, etc.) ;
- des dépenses de masse salariale, restées maîtrisées en 2021, en hausse du fait du recrutement d'une chargée de mission mobilités au début de l'année 2022.

RECETTES				
		<b>Exécution 2020</b>	<b>Exécution 2021</b>	<b>Budget 2022</b>
<b>Participations aux salaires</b>	Université Bordeaux Montaigne	50 000 €	50 000 €	50 000 €
	Université de Bordeaux	150 000 €	150 000 €	150 000 €
	<b>Total Participations aux dépenses de salaires</b>	<b>200 000 €</b>	<b>200 000 €</b>	<b>200 000 €</b>
<b>Versement Convention d'ingénierie</b>	Reliquat au 31/12/N-1	906 552 €	1 065 999 €	1 251 677 €
	Convention ingénierie	450 000 €	480 000 €	601 774 €
	<b>Total Versement à la convention ingénierie</b>	<b>1 356 552 €</b>	<b>1 545 999 €</b>	<b>1 853 451 €</b>
<b>Total Recettes</b>		<b>1 556 552 €</b>	<b>1 745 999 €</b>	<b>2 053 451 €</b>

SOLDE SUR CONVENTION D'INGENIERIE				
		<b>Solde 2020</b>	<b>Solde 2021</b>	<b>Solde prévisionnel 2022</b>
<b>Solde convention d'ingénierie</b>		<b>1 065 999 €</b>	<b>1 251 677 €</b>	<b>1 333 451 €</b>

Les financements dont bénéficie la convention d'ingénierie restent constants de la part de l'Etat (via les intérêts de la dotation), l'université de Bordeaux et l'université Bordeaux Montaigne.

Au cours de la période 2020-2022, plusieurs reversements ponctuels aux opérations ont été permis par le solde toujours positif de la convention d'ingénierie :

- 2020 : plateforme technique (300 k€) ;
- 2021 : Pôle archéologie (200 k€) et Halle des sports 3 (70 k€) ;
- 2022 : Vestiaires rugby (148 k€).

**CONTACT**  
**Mission Campus**  
**Direction de l'Aménagement Urbain**  
**Pôle Patrimoine et Environnement**

Université de Bordeaux  
351, cours de la Libération  
33405 Talence Cedex

[www.operation-campus.u-bordeaux.fr](http://www.operation-campus.u-bordeaux.fr)